

Assemblée générale mixte

The logo consists of a large orange rounded rectangle with a thin black border. Inside this rectangle is a smaller white rounded rectangle with a thin black border, containing the word "BOUYGUES" in black, bold, uppercase letters.

BOUYGUES

23 avril 2009

DOCUMENTS MIS À LA DISPOSITION DES ACTIONNAIRES

- Insertions publiées au B.A.L.O. les 6 mars et 3 avril 2009 ;
- Insertion publiée dans les PETITES AFFICHES du 3 avril 2009 ;
- Insertions publiées dans LES ECHOS du 6 mars et du 3 avril 2009 ;
- Copie des lettres de convocation adressées aux actionnaires le 3 avril 2009 ;
- Copie des lettres adressées aux commissaires aux comptes et aux représentants du comité d'entreprise le 3 avril 2009, et des avis de réception ;
- Rapports du conseil d'administration ;
- Rapport du président du conseil d'administration ;
- Rapports des Commissaires aux comptes ;
- Tableau des résultats des cinq derniers exercices ;

DOCUMENTS MIS À LA DISPOSITION DES ACTIONNAIRES

- Liste des administrateurs et censeurs et de leurs fonctions dans d'autres sociétés ;
- Renseignements sur les administrateurs dont le renouvellement est inscrit à l'ordre du jour ;
- Texte des projets de résolutions présentés par le conseil d'administration ;
- Montant global, certifié exact par les commissaires aux comptes, des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées ;
- Montant global, certifié exact par les commissaires aux comptes, des sommes ouvrant droit aux déductions fiscales visées à l'article 238bis AA du CGI et liste des actions nominatives de parrainage et de mécénat ;
- Liste et objet des conventions courantes ;
- Statuts ;
- Liste des actionnaires ;
- Pouvoirs des actionnaires représentés, formulaires de vote par correspondance, certificats des intermédiaires habilités.

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie ordinaire

Rapports du conseil d'administration, du président et des commissaires aux comptes

- Rapport du conseil d'administration sur les résolutions présentées à l'assemblée générale ordinaire ;
- Rapport de gestion du conseil d'administration ;
- Rapport du président du conseil d'administration ;
- Rapport spécial du conseil d'administration sur les options de souscription ou d'achat d'actions ;
- Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels de l'exercice 2008 ;
- Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés de l'exercice 2008 ;

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie ordinaire

Rapports du conseil d'administration, du président et des commissaires aux comptes

- Rapport des commissaires aux comptes sur le rapport du président du conseil d'administration ;
- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés ;

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie ordinaire

Résolutions

- Approbation des comptes annuels et des opérations de l'exercice 2008 ;
- Approbation des comptes consolidés et des opérations de l'exercice 2008 ;
- Affectation du résultat, fixation du dividende ;
- Approbation des conventions et engagements réglementés ;
- Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Martin Bouygues ;
- Renouvellement du mandat d'administrateur de Madame Francis Bouygues ;
- Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Pierre Barberis ;
- Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur François Bertière ;
- Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Georges Chodron de Courcel ;
- Renouvellement du mandat de commissaire aux comptes titulaire de Ernst & Young Audit ;

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie ordinaire

Résolutions

- Nomination d'un commissaire aux comptes suppléant (Auditex) ;
- Autorisation donnée au conseil d'administration pour opérer sur les actions de la société.

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

Rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes

- Rapport du conseil d'administration sur les résolutions présentées à l'assemblée générale extraordinaire ;
- Rapports spéciaux des commissaires aux comptes ;
- Autorisation donnée au conseil d'administration pour réduire le capital social par annulation d'actions ;
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration pour augmenter le capital social, avec maintien du droit préférentiel de souscription, par émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions de la société ou d'une filiale ;
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration pour augmenter le capital social par incorporation de primes, réserves ou bénéfices ;

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

Résolutions

- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration pour augmenter le capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions de la société ou d'une filiale ;
- Autorisation donnée au conseil d'administration pour augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription ;
- Autorisation donnée au conseil d'administration pour fixer, selon les modalités fixées par l'assemblée générale, le prix d'émission sans droit préférentiel de souscription, par une offre au public ou par une offre visée au II de l'article L. 411-2 du code monétaire et financier, de titres de capital à émettre de manière immédiate ou différée ;

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

Résolutions

- Délégation de pouvoirs donnée au conseil d'administration pour augmenter le capital social en vue de rémunérer des apports en nature constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ;
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration pour augmenter le capital social, sans droit préférentiel de souscription, à l'effet de rémunérer des apports de titres en cas d'offre publique d'échange ;
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration pour augmenter le capital social en faveur des salariés ou mandataires de la société ou de sociétés liées, adhérant à un plan d'épargne d'entreprise ;

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

Résolutions

- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration pour émettre des actions en conséquence de l'émission, par une filiale, de valeurs mobilières donnant accès à des actions de la société ;
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration pour émettre toutes valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance ;
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration pour émettre des bons de souscription d'actions en période d'offre publique portant sur les titres de la société ;
- Autorisation donnée au conseil d'administration pour augmenter le capital social en période d'offre publique ;
- Pouvoirs pour formalités.

Assemblée générale mixte

The logo consists of a large orange rounded rectangle with a thin black border. Inside this rectangle is a smaller white rounded rectangle with a thin black border, containing the word "BOUYGUES" in bold black uppercase letters.

BOUYGUES

23 avril 2009

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la direction générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes. Les facteurs suivants, parmi d'autres exposés dans le Document de Référence déposé auprès de l'Autorité française des Marchés Financiers, pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel : toutes évolutions défavorables affectant les marchés français et internationaux des télécommunications, de l'audiovisuel, de la construction, et de l'immobilier ; les coûts liés au respect des réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité et de toutes autres réglementations dont le respect s'impose aux sociétés du Groupe ; l'état de la concurrence sur chacun de nos marchés ; l'impact des réglementations publiques en vigueur ou à venir ; les risques de change et autres risques liés aux activités internationales ; ainsi que les risques découlant de litiges en cours ou futurs. Bouygues ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations à caractère prévisionnel données dans cette présentation.

Cette présentation a pour but de fournir des informations de caractère général. Aucun élément de cette présentation ne constitue une invitation, une incitation ou une offre d'investir dans une activité, ou de souscrire ou acheter des actions ou d'autres valeurs mobilières.

23 avril 2009

- **FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS**
- **PRÉSENTATION DES MÉTIERS**
- **GOVERNEMENT D'ENTREPRISE**
- **PRÉSENTATION DES COMPTES**
- **PERSPECTIVES ET OBJECTIFS**
- **INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**
- **QUESTIONS ET RÉPONSES**
- **VOTE DES RÉOLUTIONS**

FAITS MARQUANTS EN 2008

- Solide croissance de l'activité et des résultats du Groupe
- Bouygues Construction : très bon niveau de l'activité commerciale
- Bouygues Immobilier et TF1 : mise en place de mesures d'adaptation des structures aux nouvelles conditions de marché
- Bouygues Telecom : nouvelle année de croissance
 - ✓ Lancement de nouvelles offres illimitées Mobile (Neo.2)
 - ✓ Lancement des offres DSL (entreprises et grand public)
- Alstom : forte progression de l'activité et des résultats
- Émission obligataire d'un milliard d'euros à sept ans (en juillet 2008) dans de bonnes conditions
- Augmentation du dividende de 1,50 € à 1,60 €

GROUPE BOUYGUES : chiffres clés de l'exploitation

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	29 588 ⁽¹⁾	32 713	+ 11 %
Résultat opérationnel courant	2 163	2 230	+ 3 %
Résultat net part du Groupe	1 376	1 501	+ 9 %

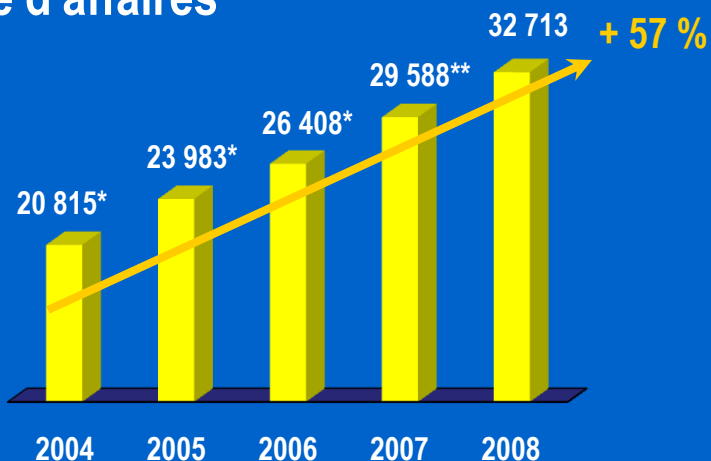
⁽¹⁾ À méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007)

- Une croissance du chiffre d'affaires essentiellement organique : + 9 % à périmètre et change constants

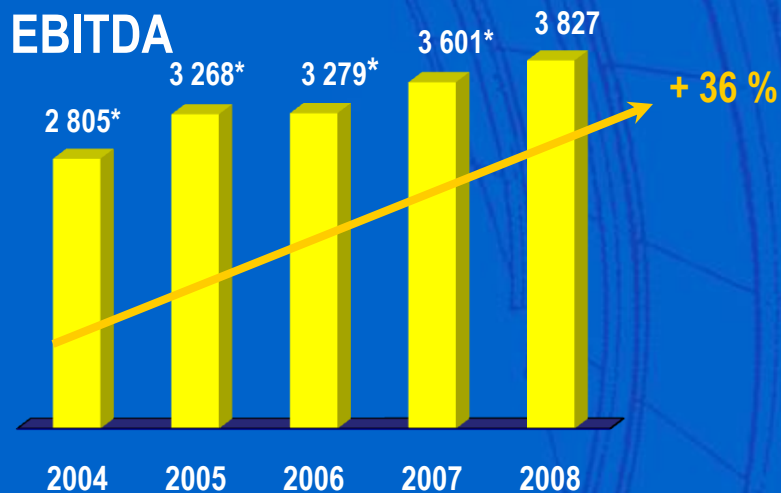
Solides performances de Bouygues en 2008, grâce à la diversité de ses métiers et de ses implantations géographiques

GRUPE BOUYGUES : chiffres clés sur 5 ans (en millions d'euros)

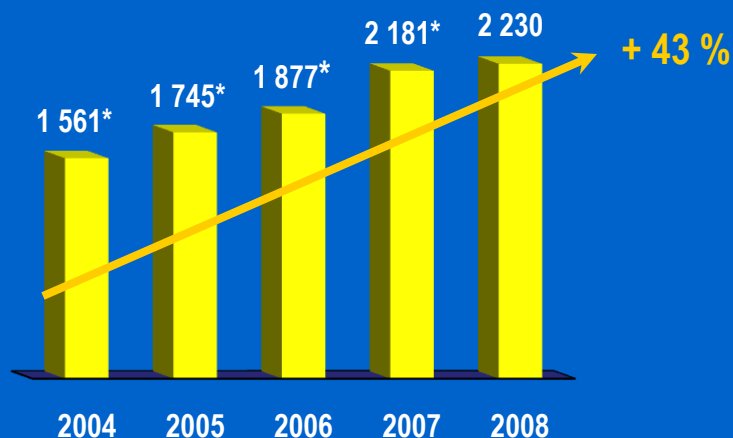
Chiffre d'affaires



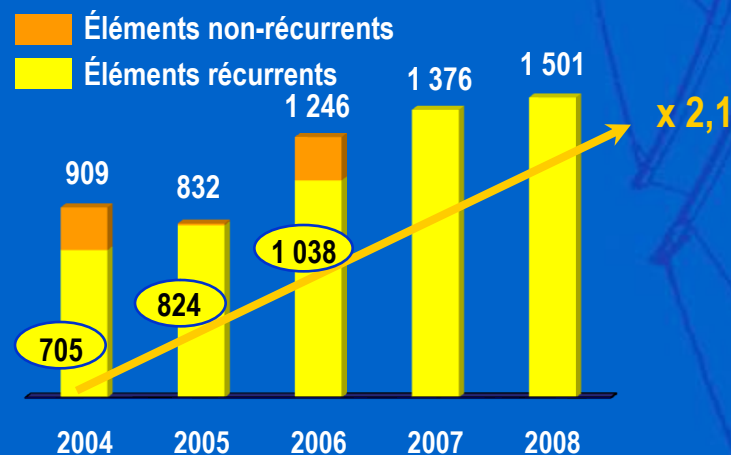
EBITDA



Résultat d'exploitation / opérationnel



Résultat net part du Groupe

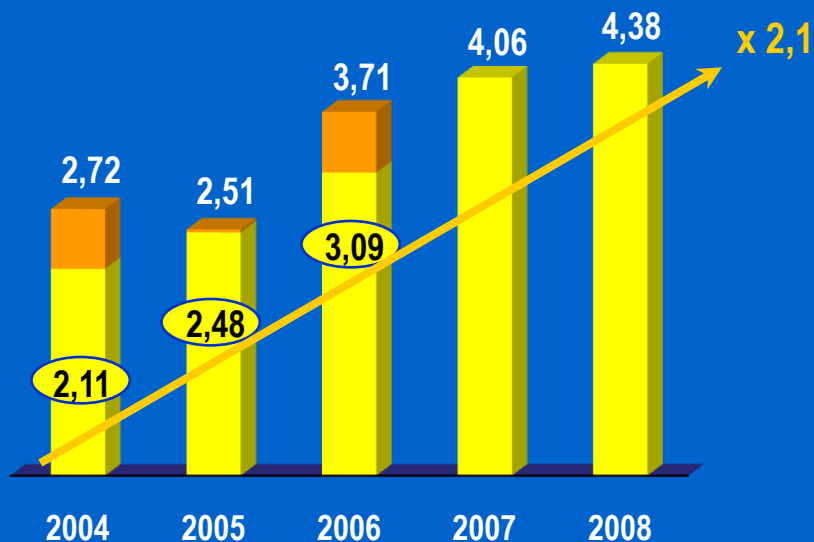


* Hors TPS et Bouygues Telecom Caraïbe

** Hors chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1

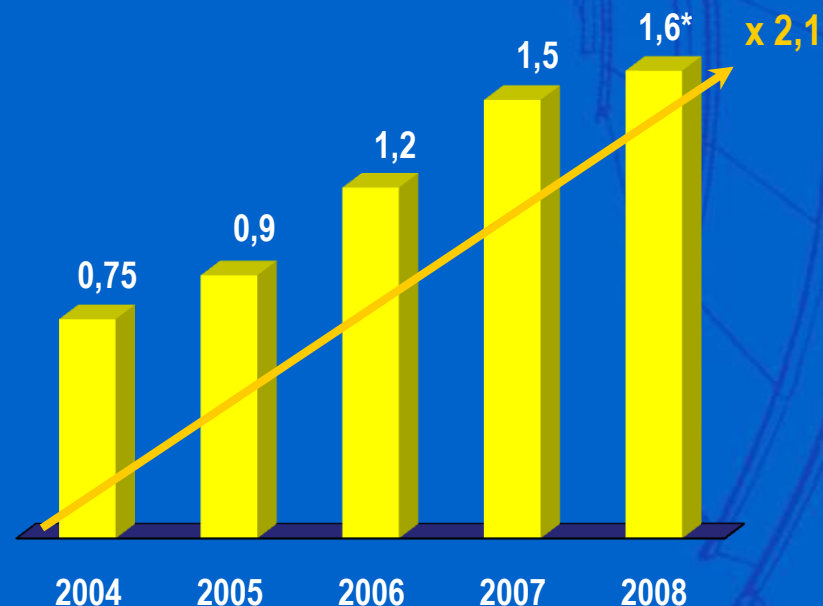
GRUPE BOUYGUES : chiffres clés par action (en euros)

■ Bénéfice net par action



- Éléments non-récurrents
- Éléments récurrents

■ Dividende par action (hors dividende exceptionnel)



* Proposé à l'Assemblée générale

Progression du dividende de 1,50 € à 1,60 €
Taux de distribution maintenu à 37 %

GROUPE BOUYGUES : situation financière (1/2)

Millions d'euros	Fin 2007	Fin 2008	Variation
Capitaux propres	8 205	8 765	+ 560 M€
Endettement net	4 288	4 916	+ 628 M€
Endettement net / capitaux propres	52 %	56 %	+ 4 pts

- Notation S&P confirmée en juin et octobre 2008 : A - avec perspective stable
- Accroissement des fonds propres

Une structure financière saine et solide

GROUPE BOUYGUES : situation financière (2/2)

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Capacité d'autofinancement	3 519	3 615	+ 3 %
- Coût de l'endettement financier net	- 235	- 277	+ 18 %
- Impôt	- 633	- 605	- 4 %
- Investissements d'exploitation nets	- 1 679	- 1 779	+ 6 %
Cash-flow libre	972	954	- 2 %

Maintien du cash-flow libre à un niveau élevé malgré l'augmentation des investissements chez Bouygues Telecom

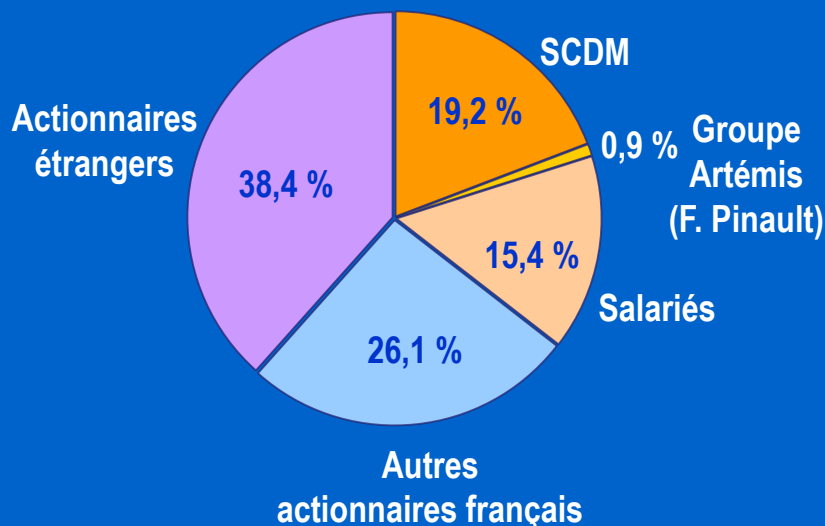
BOUYGUES - ALSTOM

- **Maintien en 2008 de la participation de Bouygues dans Alstom à 30 %**
- **Partenariat**
 - ✓ **Poursuite de la collaboration commerciale et opérationnelle**
 - ✓ **Mise en pratique de ce partenariat avec de nombreuses études de grands projets en amont (20 projets dans 15 pays)**
- **Contribution financière d'Alstom en 2008 :** 199 M€
 - ✓ **Quote-part du résultat net d'Alstom :** 317 M€*
 - ✓ **Retraitement de consolidation (Holding) :** (19) M€
 - ✓ **Coût financier net d'impôt (Holding) :** (99) M€

* Calculée à partir des résultats nets publiés d'Alstom à fin septembre 2008

BOUYGUES : actionnariat au 31 décembre 2008

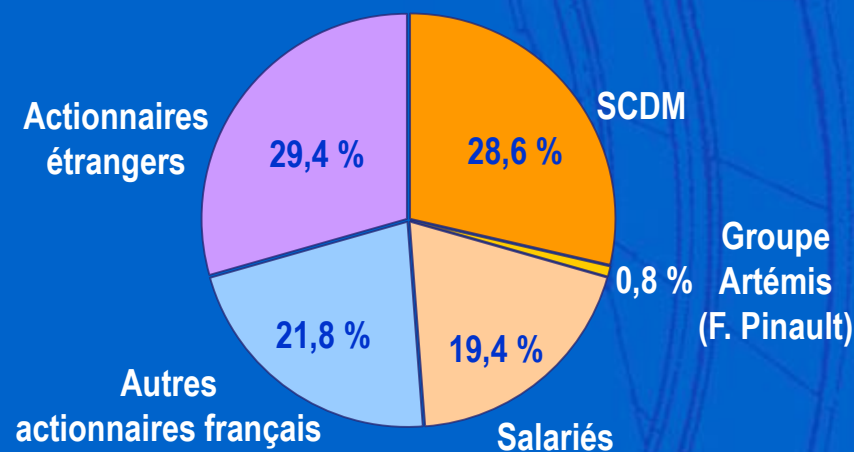
■ Répartition du capital



Au 31 décembre 2008 :

- 342 818 079 actions
- 448 594 717 droits de vote

■ Répartition des droits de vote



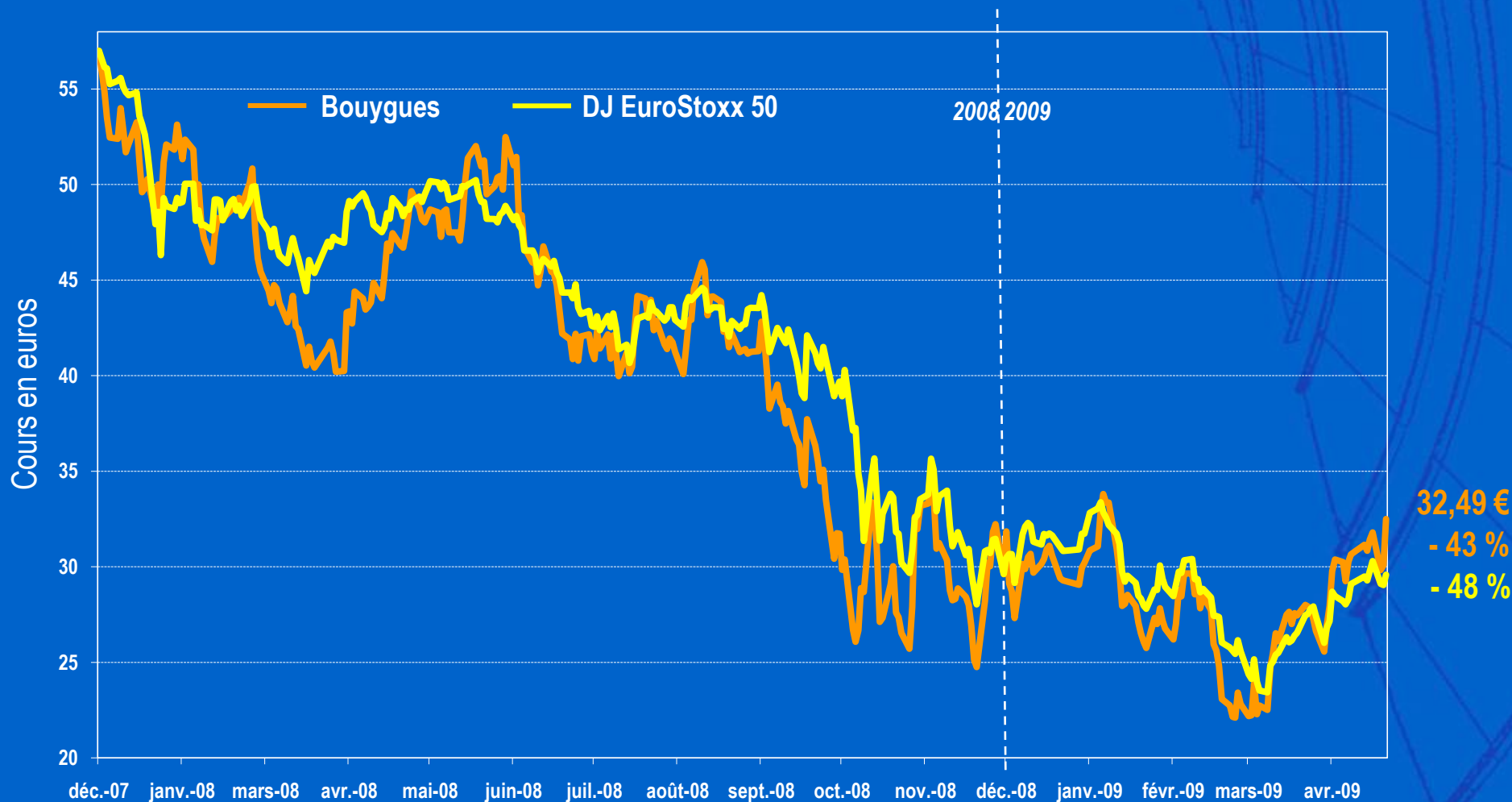
SCDM est une société contrôlée par Martin et Olivier Bouygues

■ Évolution par rapport à fin 2007

- ✓ Réduction du nombre d'actions (annulation de sept millions de titres en juin 2008)
- ✓ Renforcement de la participation de SCDM par acquisition de 2,6 millions de titres sur le marché
- ✓ Accroissement de l'actionnariat salarié. Bouygues demeure la première société du CAC 40 par l'importance de l'actionnariat salarié

GROUPE BOUYGUES : cours de Bourse

- Évolution du cours de l'action Bouygues et de l'indice Dow Jones Eurostoxx 50 du 31 décembre 2007 au 22 avril 2009 (clôture)



GROUPE BOUYGUES : performances sur 10 ans

	1998		2008
Chiffre d'affaires	14,8 Md€	x 2,2	32,7 Md€
Résultat opérationnel	440 M€	x 5	2 230 M€
Résultat net part du Groupe	81 M€	x 19	1 501 M€
BNPA	0,33 €	x 13,3	4,38 €
Nombre d'actions	262,3 M ⁽¹⁾	+ 31 %	342,8 M
Salariés	103 350	x 1,4	145 150
Capitalisation boursière	4,6 Md€ ⁽²⁾	x 2,4	11 Md€ ⁽³⁾
Investissement dans le CAC 40	100 € ⁽²⁾		96 € ⁽⁴⁾
Investissement en actions Bouygues	100 € ⁽²⁾		259€ ⁽⁴⁾
<i>Inflation</i> ⁽⁵⁾	100 €		119 €

(1) Après division du nominal par 10 en 2000

(2) Au 31 décembre 1998 (clôture)

(3) Au 22 avril 2009 (clôture)

(4) Au 22 avril 2009 (clôture), dividendes réinvestis et en tenant compte des augmentations de capital

(5) Source : INSEE à fin mars 2009

DÉVELOPPEMENT DURABLE : contexte en 2008

- La loi Grenelle 1 traduit des ambitions nouvelles et élevées pour 2020
 - ✓ 20 % de l'énergie produite devra provenir d'énergies renouvelables
 - ✓ + 20 % d'efficacité énergétique (habitat, industrie...)
 - ✓ - 20 % d'émissions de gaz à effet de serre par rapport à 2008
- Ces objectifs sont autant d'opportunités pour Bouygues et ses métiers
 - ✓ Émergence du facteur carbone comme critère de différenciation des offres
 - ✓ Définition de nouveaux standards en construction : BBC⁽¹⁾ et BEPOS⁽²⁾
 - ✓ Bouygues Construction, Colas et Bouygues Immobilier disposent des savoir-faire nécessaires (ingénierie...) et de références (Green Office[®], Archives départementales du Nord...)
- Le déploiement en cours des outils de reporting extra-financier permettra de mieux piloter les performances du Groupe
- Bouygues, 3^e société du CAC 40 par l'importance de la mobilisation des salariés pour le développement durable (Novethic, février 2009)

(1) Bâtiments Basse Consommation : 50 kW/h par m² et par an en énergie primaire (nécessaire à la production de l'électricité)

(2) Bâtiments à Énergie POSitive : produisant plus d'énergie qu'ils n'en consomment (norme légale à partir de 2020)

DÉVELOPPEMENT DURABLE : des opportunités pour Bouygues

■ Problématique carbone

✓ 2008

- Élaboration de « CarbonEco », logiciel de calcul des bilans carbone des projets, à la fois en construction et exploitation
- Bouygues est membre de l'indice ISR* « *Low Carbon 100 Europe* » lancé par Euronext

✓ 2009

- Incorporation d'éco-variantes « *low carbon* » dans les offres commerciales
- Élaboration d'un reporting carbone Groupe

■ Construction durable

- ✓ Accentuation des efforts de R&D, mise en œuvre de partenariats
- ✓ Accompagnement des sous-traitants et formation des collaborateurs
- ✓ Mise au point d'offres de réhabilitation de bâtiments intégrant une garantie d'efficacité énergétique (prévue dans la loi Grenelle 1)

* Investissement Socialement Responsable

Les exigences environnementales deviennent des facteurs de différenciation commerciale pour Bouygues

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- **PRÉSENTATION DES MÉTIERS**
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS
- INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- QUESTIONS ET RÉPONSES
- VOTE DES RÉOLUTIONS

BOUYGUES CONSTRUCTION : chiffres clés

BOUYGUES
CONSTRUCTION

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	8 340	9 497	+ 14 %*
<i>dont France</i>	4 941	5 384	+ 9 %
<i>dont international</i>	3 399	4 113	+ 21 %
Marge opérationnelle courante	3,5 %	3,2 %	- 0,3 pt
Résultat net part du Groupe	286	297	+ 4 %



Tour First, La Défense

* + 13 % à périmètre et change constants

■ Faits marquants en 2008

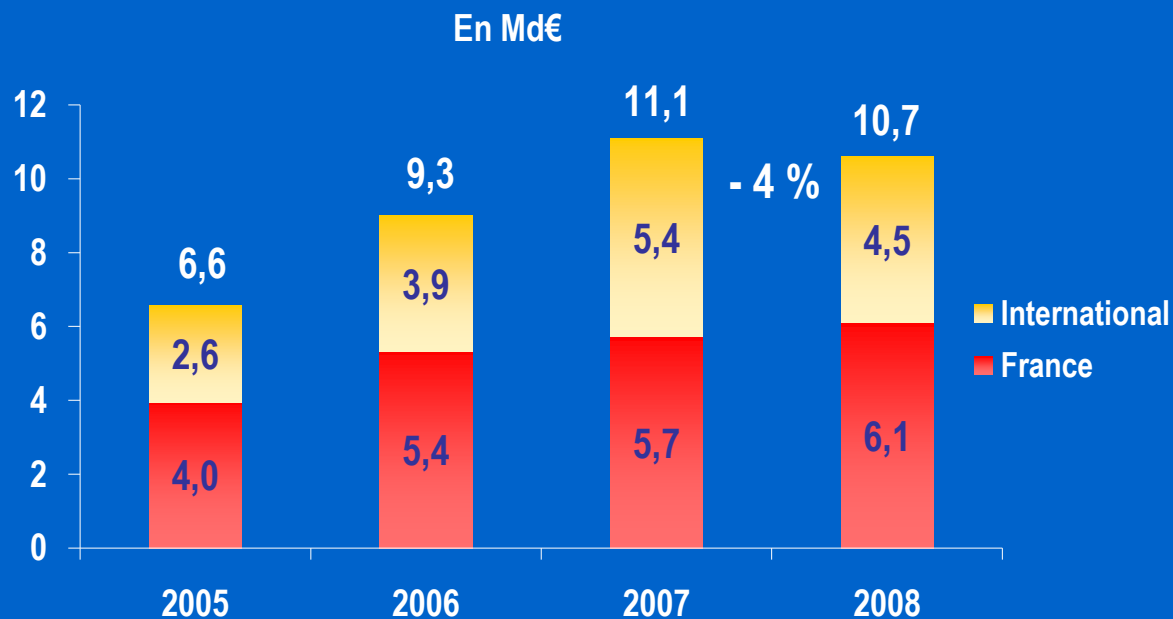
- ✓ Un environnement économique et financier dégradé commençant à affecter nos marchés au dernier trimestre
- ✓ Prises de commandes cependant maintenues à haut niveau : 10,7 Md€ contre 11,1 Md€ en 2007
- ✓ Une trésorerie de 2,6 Md€, une nouvelle fois en augmentation (+ 142 M€)

Une très bonne année

BOUYGUES

BOUYGUES CONSTRUCTION : prises de commandes

BOUYGUES
CONSTRUCTION

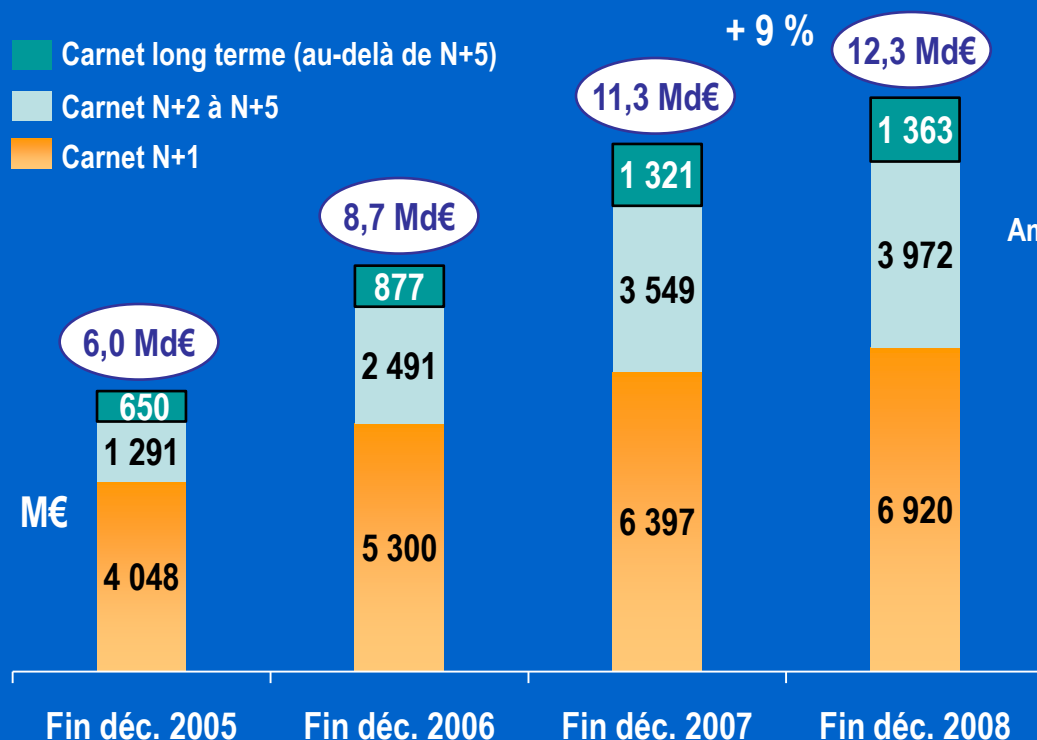


Hôpital en PFI à Surrey
(Colombie britannique) au Canada

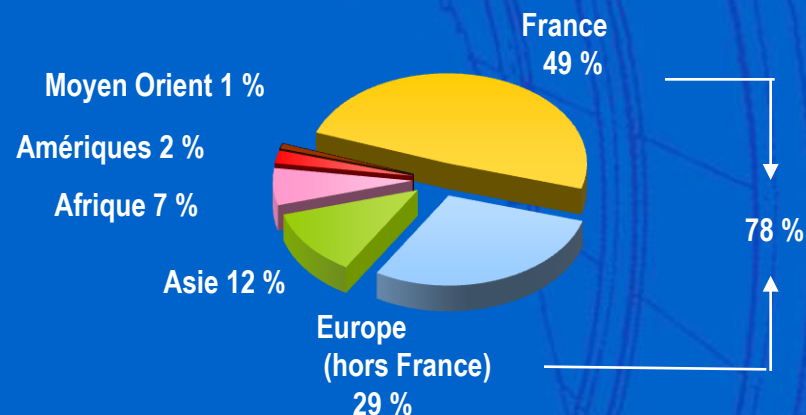
- 2007 avait constitué un record de prises de commandes, avec quatre affaires supérieures à 300 M€
- Le niveau de prises de commandes 2008 est resté très élevé, même si les premiers effets de la crise économique et financière ont commencé à être sensibles au dernier trimestre
- La prise de commandes 2008 illustre la dynamique et la pertinence des positionnements commerciaux de Bouygues Construction (PPP, réhabilitations lourdes, ...)

BOUYGUES

BOUYGUES CONSTRUCTION : carnet de commandes



Au 31 décembre 2008



- Un carnet long terme qui se maintient à haut niveau en 2008 pour atteindre 1,4 Md€ (grâce notamment aux contrats PPP et PFI)
- Au 1^{er} janvier 2009, le carnet à réaliser en 2009 est de 6,9 Md€, en hausse de 8 % par rapport à la situation au 1^{er} janvier de l'année 2008

**À fin décembre 2008, le carnet sécurise 74 %
du chiffre d'affaires prévisionnel 2009**

BOUYGUES CONSTRUCTION : perspectives

- Pour faire face à la crise économique mondiale qui affecte ses marchés, Bouygues Construction peut compter sur
 - ✓ Un carnet de commandes élevé qui génère un niveau d'activité rassurant pour 2009
 - ✓ Une stratégie commerciale internationale opportuniste lui permettant de se positionner sur des marchés moins affectés par la crise
 - ✓ Une structure financière solide
- Enjeux de Bouygues Construction
 - ✓ Maintenir la qualité des prises de commandes
 - ✓ Assurer la maîtrise des grands chantiers
 - ✓ Adapter les organisations aux nouvelles conditions des marchés
 - ✓ Maîtriser les risques de contrepartie (clients, partenaires, sous-traitants...)

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2008	Objectif 2009	Variation
Chiffre d'affaires	9 497	9 300	- 2 %
<i>dont France</i>	5 384	5 200	- 3 %
<i>dont international</i>	4 113	4 100	=

BOUYGUES IMMOBILIER : chiffres clés

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	2 075	2 924	+ 41 % ⁽¹⁾
<i>dont Logement</i>	1 561	1 797	+ 15 %
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	514	1 127	x 2,2
Marge opérationnelle courante	10,1 %	8,4 %	- 1,7 pt
Résultat net part du Groupe	124	105	- 15 %



Immeuble Green Office®,
Meudon

⁽¹⁾ + 40 % à périmètre et change constants

■ Faits marquants en 2008

- ✓ Forte hausse du chiffre d'affaires grâce au niveau élevé des commandes de 2006 et 2007
- ✓ Une rentabilité plus faible au 4^e trimestre, liée aux effets de la crise et au lancement d'un plan d'action
- ✓ Logement : recul des réservations (- 30 %⁽²⁾), dans un marché à - 38 %⁽²⁾
- ✓ Immobilier d'entreprise : forte baisse des réservations (- 60 %), anticipée après une année 2007 record
- ✓ Pas d'endettement en fin d'année, grâce à des efforts sur le Besoin en Fonds de Roulement

**2008 : une année de forte activité
et d'adaptation à la conjoncture**

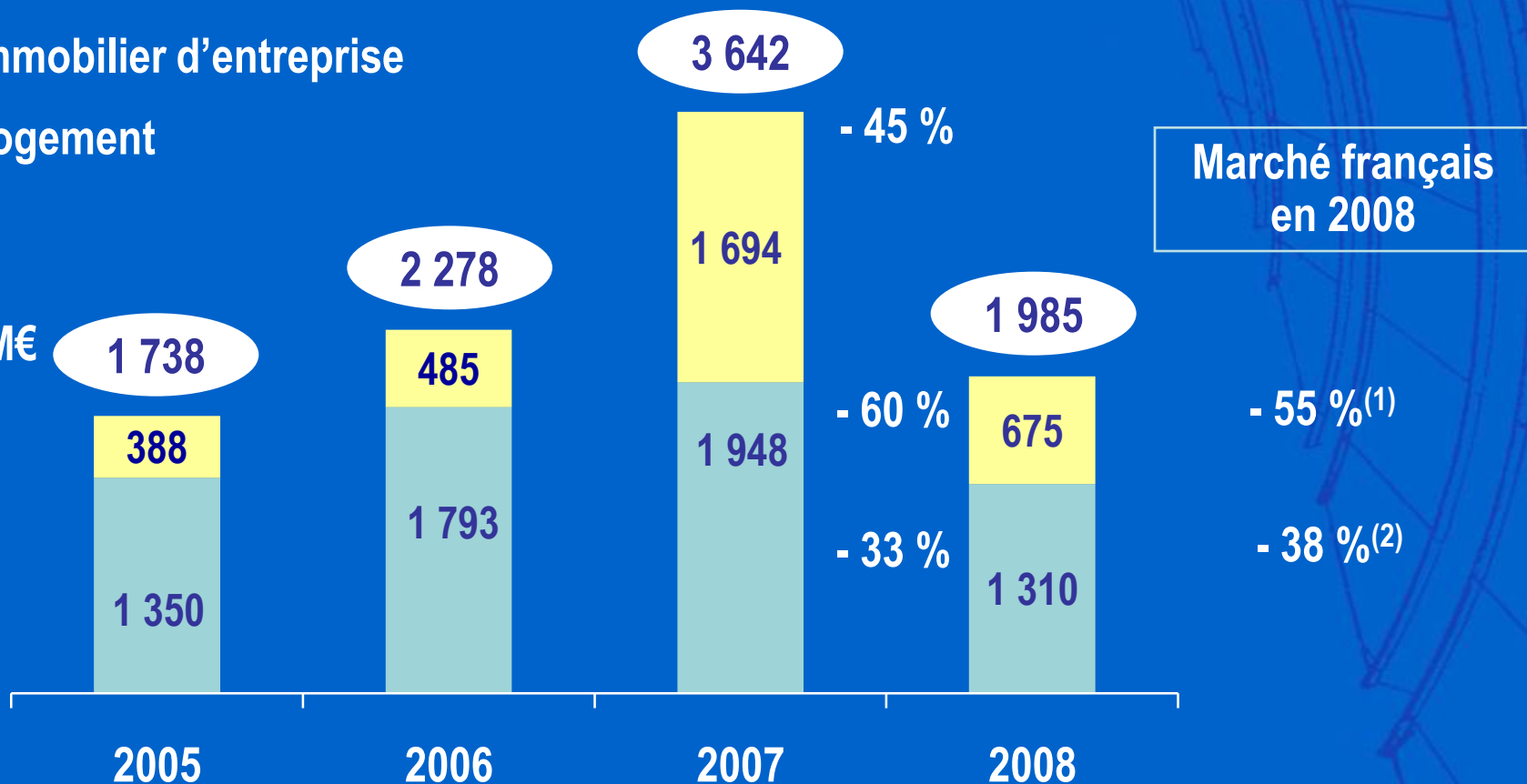
⁽²⁾ En volume

BOUYGUES IMMOBILIER : réservations

■ Immobilier d'entreprise

■ Logement

En M€



(1) Estimation en valeur (source : CB Richard Ellis)

(2) En volume (source MEEDAT : ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du Territoire)

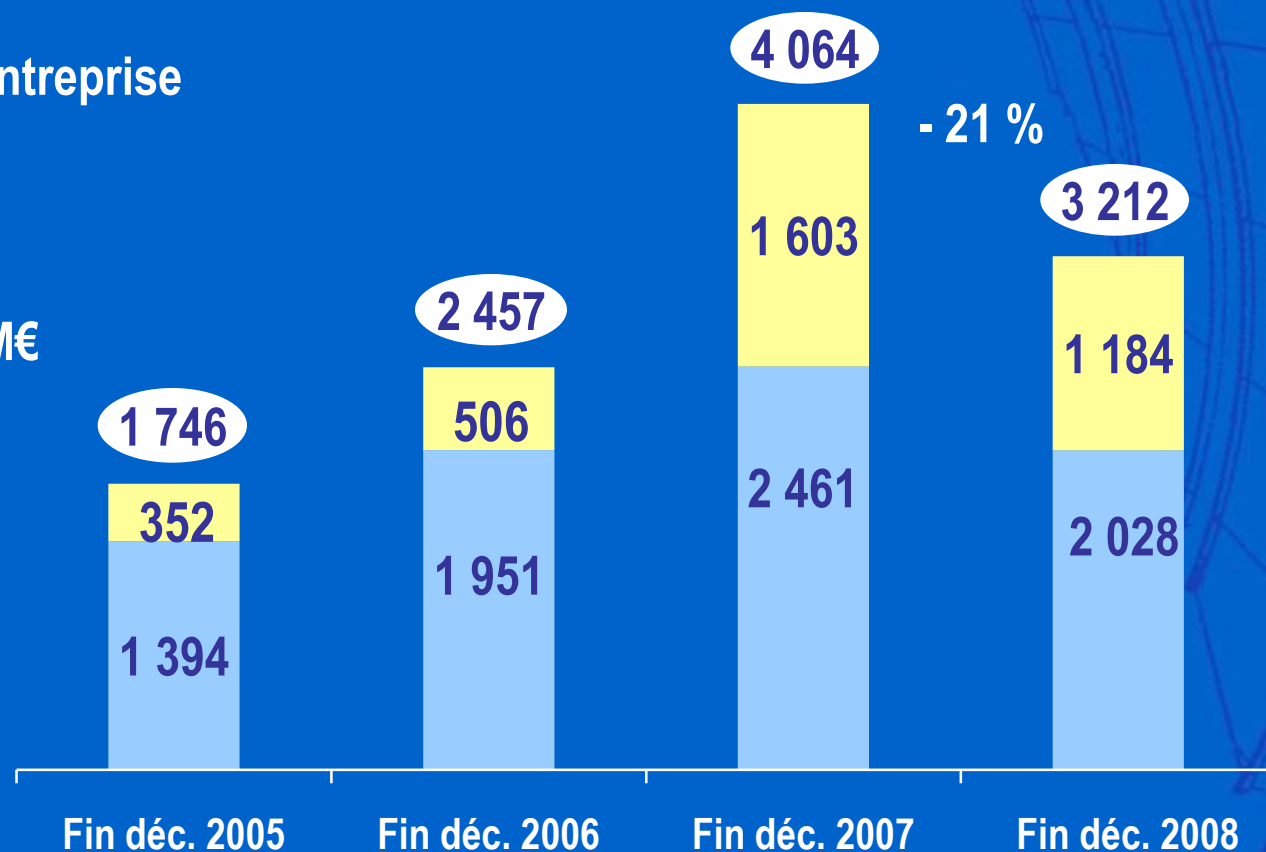
2008 : une activité commerciale meilleure que le marché, après une année 2007 record

BOUYGUES IMMOBILIER : carnet de commandes

■ Immobilier d'entreprise

■ Logement

En M€



*En mois d'activité**

13 mois

18 mois

23 mois

13 mois

* Carnet de commandes/chiffre d'affaires des 12 derniers mois glissants

Une bonne visibilité pour 2009

MARCHÉ FRANÇAIS DE L'IMMOBILIER

■ Contexte

- ✓ 2007 avait marqué l'année du retournement du marché immobilier, après 6 ans de croissance ininterrompue des ventes et des prix
- ✓ 2008 :
 - Logement : une baisse modérée était anticipée pour le marché (volume et prix)
 - Les événements de l'été ont plongé les marchés dans une crise brutale
- ✓ 2009 : pas d'amélioration prévue, mais l'évolution de deux paramètres est à surveiller
 - Conditions de financement par les banques
 - Confiance et moral des ménages
- ✓ 2010 : la reprise dépendra du redémarrage de ces deux moteurs

■ Bien que durement touché, le marché français du Logement conserve un profil plus favorable que les autres marchés européens

- ✓ Très faible niveau des stock achevés
- ✓ Forte demande structurelle des particuliers (déficit de logements, croissance démographique...)
- ✓ Endettement des ménages maîtrisé
 - Endettement majoritairement à taux fixe
 - Très peu d'impayés
- ✓ Incidence positive des mesures gouvernementales

BOUYGUES IMMOBILIER : perspectives

- En 2009 : une bonne visibilité en chiffre d'affaires grâce à un carnet de commandes satisfaisant
- Atouts de Bouygues Immobilier
 - ✓ Un niveau de stock de logements achevés et invendus non significatif à fin décembre 2008
 - ✓ La reconfiguration de l'offre de logements futurs permet de s'adapter aux nouvelles conditions de marché
 - ✓ La mise en œuvre rapide du plan d'action fin 2008 et début 2009 met Bouygues Immobilier en situation pour affronter la crise et profiter des opportunités
 - ✓ Une situation financière saine

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2008	Objectif 2009	Variation
Chiffre d'affaires	2 924	2 700	- 8 %
<i>dont Logement</i>	1 797	1 800	=
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	1 127	900	- 20 %

COLAS : chiffres clés



Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	11 673	12 789	+ 10 %*
<i>dont France</i>	6 976	7 328	+ 5 %
<i>dont international</i>	4 697	5 461	+ 16 %
Marge opérationnelle courante	5,5 %	5,3 %	- 0,2 pt
Résultat net part du Groupe	474	490	+ 3 %



Route des Tamarins,
La Réunion

* + 8 % à périmètre et change constants

■ Faits marquants en 2008

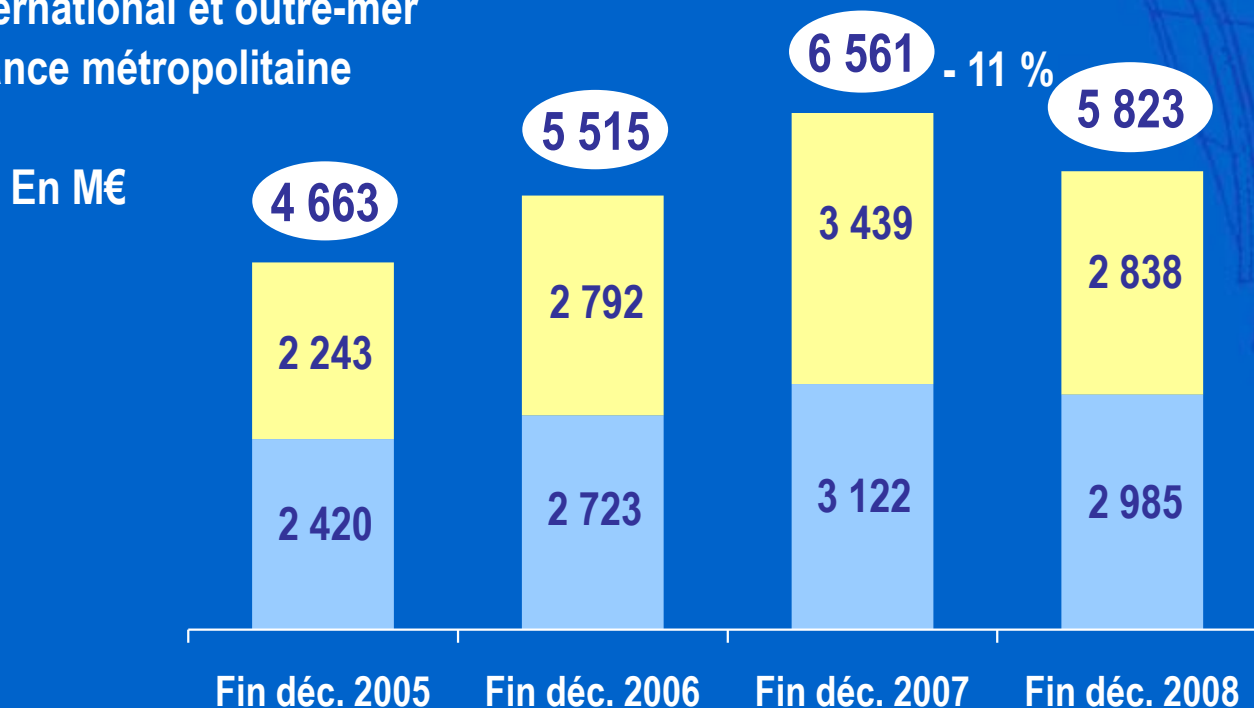
- ✓ Une croissance de l'activité supérieure aux objectifs
 - France : une nouvelle année d'activité élevée (+ 5 %) malgré un ralentissement au 4^e trimestre
 - Amérique du Nord : bonne performance des filiales nord-américaines (+ 6 % à périmètre et change constants)
 - Europe : forte progression de chiffre d'affaires (+ 24 %) grâce notamment au Royaume-Uni (contrats d'entretien à long terme), à la Hongrie (Autoroute M6 en PPP) ...
 - Afrique/Océan Indien : Maroc, chantiers miniers à Madagascar
- ✓ Une rentabilité en retrait par rapport à une année 2007 record, en raison notamment de la hausse des produits pétroliers

Une belle année 2008

COLAS : carnet de commandes



- International et outre-mer
- France métropolitaine



■ Un carnet de commandes élevé

- ✓ La baisse de 4 % en France traduit le ralentissement observé fin 2008
- ✓ La baisse à l'international (- 17 %) est liée au non-renouvellement en 2008 de grands chantiers exceptionnels (Hongrie, Madagascar...) inclus dans le carnet fin 2007

Hors grands chantiers exceptionnels, la baisse du carnet de commandes est de 7 %

COLAS : perspectives



- L'évolution du chiffre d'affaires 2009 dépend des paramètres suivants
 - ✓ **Marchés routiers**
 - En léger recul en métropole et en Europe
 - De bonnes perspectives en Amérique du Nord si les effets de la relance se confirment
 - ✓ **Autres métiers**
 - L'activité Ferroviaire est bien orientée
 - L'activité Étanchéité bénéficie d'un bon carnet de commandes
 - ✓ La baisse du prix des produits pétroliers (bitume) réduira mécaniquement le chiffre d'affaires
- **Objectifs de Colas**
 - ✓ Adapter en permanence ses organisations et ses investissements au niveau d'activité
 - ✓ Demeurer attentif aux opportunités de croissance externe
 - ✓ Privilégier la rentabilité à la croissance du chiffre d'affaires

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2008	Objectif 2009	Variation
Chiffre d'affaires	12 789	12 300	- 4 %
<i>dont France</i>	7 328	7 050	- 4 %
<i>dont international</i>	5 461	5 250	- 4 %

TF1 : chiffres clés



Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	2 739 ⁽¹⁾	2 595	- 5 %
<i>dont publicité Antenne</i>	1 718	1 647	- 4 %
<i>dont autres activités</i>	1 021	948	- 7 %
Marge opérationnelle courante	11,1 %	6,8 %	- 4,3 pts
Résultat net part du Groupe	228	164	- 28 %



Laurence Ferrari
Journal de 20 H

(1) À méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007)

■ Faits marquants en 2008

- ✓ Un contexte économique particulièrement défavorable
- ✓ Lancement et mise en œuvre d'un plan d'action : plus de 30 millions d'euros d'économies (optimisation des achats, arrêt d'activités non rentables...) et stabilisation du coût de la grille
- ✓ Dans un paysage audiovisuel en pleine évolution, un leadership d'audience maintenu
 - Une position unique avec 96 des 100 meilleures audiences en 2008
 - Très bonnes performances de TMC, Eurosport et du Web
 - Les chaînes thématiques de TF1 Digital relancées

Une année difficile

TF1 : contexte en 2009



- Un environnement économique difficile
- Des annonceurs agissant à court terme
- Des investissements publicitaires en forte baisse
- Une importante pression sur les prix
- Un ralentissement de la consommation des ménages
- L'attrait de la TNT
- Une nouvelle réglementation aux effets contrastés

*TF1 s'adapte à ce nouveau contexte
sans négliger l'avenir*

TF1 : perspectives



- Les atouts de TF1 pour passer le cap de 2009
 - ✓ Un processus d'adaptation accéléré, mais préservant les spécificités de l'offre de TF1
 - ✓ Une audience toujours puissante offrant des conditions d'exposition uniques aux annonceurs
- Les opportunités de TF1 pour enrichir son modèle
 - ✓ Un cadre réglementaire assoupli
 - ✓ La stratégie 360° s'accélère autour du nouveau *tf1.fr*
 - ✓ L'offre Web *pure player* se renforce
 - ✓ De nouveaux territoires : jeux on line, « Backstage » (tout TF1 sur la Bbox)

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2008	Objectif 2009	Variation
Chiffre d'affaires	2 595	2 360	- 9 %

BOUYGUES TELECOM : chiffres clés



Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	4 796	5 089	+ 6 %
Chiffre d'affaires réseau	4 464	4 696	+ 5 %
EBITDA	1 332	1 405 ⁽¹⁾	+ 5 %
EBITDA/CA réseau	29,8 %	29,9 %	+ 0,1 pt
Marge opérationnelle courante	15,6 %	16,1 %	+ 0,5 pt
Résultat net part du Groupe	492	534	+ 9 %

(1) Dont 45 M€ d'incidence négative de l'activité Fixe en 2008



Publicité forfait Neo -
« Le répertoire de Mathieu »

**Rentabilité en hausse malgré l'investissement
dans l'activité Fixe**

BOUYGUES TELECOM : faits marquants en 2008



- Bouygues Telecom devient un acteur du Fixe
 - ✓ Couverture DSL de plus de 50 % des foyers français
 - ✓ Lancement de la Bbox en octobre 2008
- Enrichissement des offres Mobiles Neo.2 avec encore plus d'illimité
- Accélération du déploiement du réseau 3G+ pour couvrir 75 % de la population d'ici l'été 2009
- Lancement d'une offre de clé 3G+ et de mini PC
- Signature d'un accord MVNO avec KPN
- Le Conseil de la concurrence suspend l'exclusivité consentie à Orange pour la commercialisation des iPhone en France (confirmation par la Cour d'Appel le 4 février 2009)



MARCHÉ FRANÇAIS DES TÉLÉCOMS : contexte concurrentiel et réglementaire



■ 4^e licence et fréquences 2,1 Ghz

- ✓ Dans le Mobile : Bouygues Telecom entend conserver son rôle historique de « challenger » qui lui a permis d'atteindre 20 % de la valeur du marché
- ✓ Dans le Fixe : Bouygues Telecom a les moyens dès aujourd'hui d'affronter des acteurs présents sur tous les segments, dans un marché où certains acteurs ont une rentabilité supérieure à celle du Mobile
- ✓ Bouygues Telecom n'a pas besoin de fréquences additionnelles dans la bande des 2,1 Ghz

■ Dividende numérique

- ✓ Bouygues Telecom se positionnera en fonction des perspectives d'utilisation du LTE* dans différentes bandes de fréquences

* Long Term Evolution

- **Un niveau d'investissements exceptionnel en 2008 (872 M€)**
 - ✓ Accélération du déploiement 3G+
 - ✓ Acquisition et déploiement d'un réseau DSL (110 M€)

- **Déploiement du réseau 3G+, synchronisé avec le décollage du marché data**
 - ✓ 50 % de la population était couverte par Bouygues Telecom en novembre 2008
 - ✓ 75 % de la population sera couverte par Bouygues Telecom d'ici l'été 2009

- **Retour progressif (en 2 ans) des investissements au niveau des années antérieures**
 - ✓ Diminution des investissements Mobile 3G+ après le pic de 2008
 - ✓ Augmentation des investissements d'équipements fixes par les clients (*box* et *set top box*), en fonction de l'accroissement du parc

BOUYGUES TELECOM : perspectives



Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2008	Objectif 2009	Variation
Chiffre d'affaires total	5 089	5 200	+ 2 %
<i>dont chiffre d'affaires réseau</i>	4 696	4 790	+ 2 %

***L'objectif de chiffre d'affaires intègre la baisse
des terminaisons d'appel de 29 % au 1^{er} juillet 2009***

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- **GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS
- INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- QUESTIONS ET RÉPONSES
- VOTE DES RÉOLUTIONS

GOVERNEMENT D'ENTREPRISE :

les principales missions du conseil d'administration

- **Définit les orientations stratégiques de la société et du Groupe et veille à leur mise en œuvre**
- **Approuve les grands projets d'investissement ou de désinvestissement**
- **Examine la politique financière**
- **Arrête les comptes trimestriels, semestriels et annuels**
- **Procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns**
- **Nomme les mandataires sociaux et fixe leur rémunération**
- **Convoque et prépare l'assemblée générale**
- **En 2008 le conseil s'est réuni cinq fois, le taux de présence a été de 95 %**

GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE :

le fonctionnement du conseil d'administration

- Le règlement intérieur élaboré en 2002 est actualisé régulièrement. Début 2009 il a été modifié pour intégrer les modifications AFEP-MEDEF sur les rémunérations des dirigeants.
- Il recommande à chaque administrateur de détenir au moins 500 actions de la société
- Il impose aux administrateurs d'informer le Président de l'existence de tout conflit d'intérêts potentiel et leur interdit de prendre part au vote sur toute délibération les concernant directement ou indirectement
- Il fixe les règles à respecter par les administrateurs en cas d'intervention sur le titre Bouygues (fenêtres négatives)
- Quatre comités
 - ✓ comité des comptes
 - ✓ comité de sélection
 - ✓ comité des rémunérations
 - ✓ comité de l'éthique et du mécénat
- Évaluation annuelle du conseil

GOVERNEMENT D'ENTREPRISE :

les comités du conseil d'administration

Ces comités sont tous présidés par un administrateur indépendant

■ Comité des comptes

- ✓ examine les comptes individuels et consolidés avant leur présentation au conseil
- ✓ s'assure de la pertinence des méthodes comptables
- ✓ vérifie les procédures de contrôle interne
- ✓ pilote la procédure de sélection et de renouvellement des commissaires aux comptes

■ Comité de sélection

- ✓ sélectionne les candidats aux postes d'administrateurs ou de censeurs

■ Comité des rémunérations

- ✓ examine les politiques de rémunération des dirigeants

■ Comité de l'éthique et du mécénat

- ✓ examine les principes éthiques à suivre par les dirigeants et collaborateurs
- ✓ définit les règles à suivre par Bouygues en matière de mécénat et contrôle leur application

GOVERNEMENT D'ENTREPRISE :

conseil d'administration de Bouygues au 23 avril 2009

- Martin Bouygues, *Président*
- Olivier Bouygues, *Directeur général délégué*
- Pierre Barberis (I), *Président du comité des rémunérations*
- Patricia Barbizet (I)
- François Bertière
- Madame Francis Bouygues
- Georges Chodron de Courcel
- Charles de Croisset (I)
- Lucien Douroux (I), *Président du comité de l'éthique et du mécénat*
- Yves Gabriel
- Jean-Michel Gras, *Représentant des salariés actionnaires*
- Thierry Jourdain, *Représentant des salariés actionnaires*
- Patrick Kron
- Hervé Le Bouc
- Helman le Pas de Sécheval (I), *Président du comité des comptes*
- Nonce Paolini
- Jean Peyrelevade (I)
- François-Henri Pinault (I), *Président du comité de sélection*

**18 membres, dont deux représentants des salariés actionnaires
7 administrateurs indépendants soit plus du tiers**

(I) = administrateurs indépendants

Politique de rémunération des dirigeants

- Le conseil d'administration a adopté en décembre 2008 les recommandations AFEP-MEDEF du 6 octobre 2008.
- La politique de rémunération des dirigeants est proposée au Conseil d'administration par le comité des rémunérations, présidé par un administrateur indépendant.
- Le comité des rémunérations a passé en revue début 2009 les rémunérations versées aux principaux managers des métiers.
- Plus généralement, le comité a examiné la politique salariale du Groupe. Celle-ci reste dynamique.

La rémunération des deux dirigeants mandataires sociaux

- Pas de contrat de travail
- Pas de parachute doré
- Pas d'indemnité de non concurrence
- Une rémunération fixe + une rémunération variable plafonnée

Critères pour les deux dirigeants mandataires sociaux :

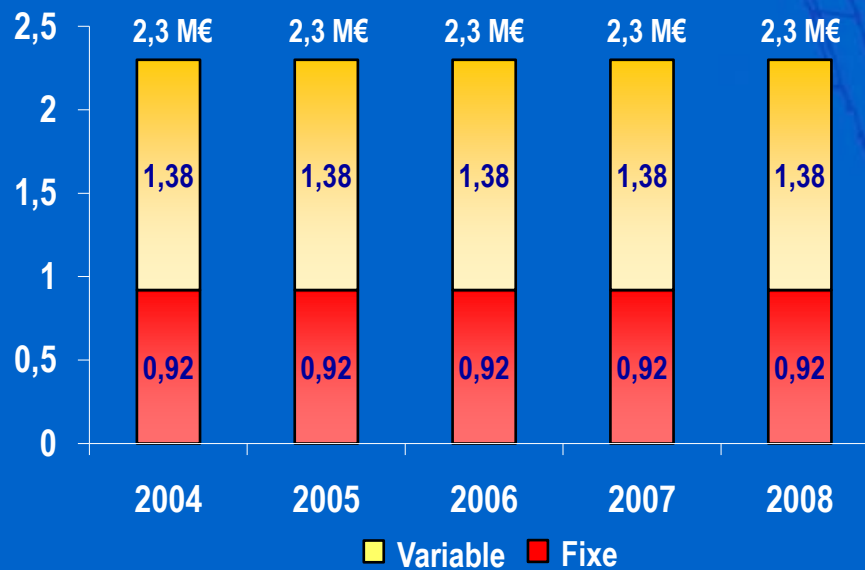
- ✓ progression du résultat opérationnel courant (1/3)
- ✓ évolution du bénéfice net PdG (1/3)
- ✓ cash-flow libre avant BFR (1/3)

■ Une retraite additive

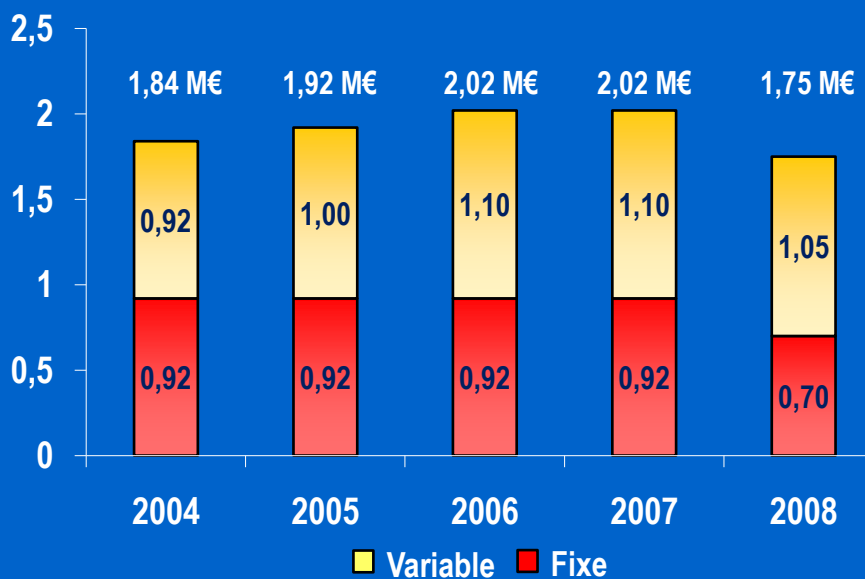
- ✓ contribution de 0,92 % du salaire de référence par année d'ancienneté au comité de direction générale du Groupe
- ✓ à ce jour, représenterait pour chacun des deux mandataires sociaux un complément de retraite égal à 11,50 % de la moyenne des trois dernières meilleures rémunérations annuelles.

Rémunérations

Martin Bouygues
Président-directeur général



Olivier Bouygues
Directeur général délégué



Les grands principes d'attribution des stock-options

- Un nombre élevé de bénéficiaires (entre 1 100 et 1 300 par an)
- Absence de décote pour le prix d'exercice
- Aucune attribution lorsque un dirigeant quitte le Groupe

Pour les deux dirigeants mandataires

- Conservation, jusqu'à l'expiration du mandat, de 25 % des actions*
- Conditions de performance pour l'attribution des options (performances atteintes au cours de l'exercice précédant l'attribution)
- Conditions de performance pour l'exercice des options (performances atteintes au cours des quatre exercices précédant la levée des options)

* Après cession des actions nécessaire au financement de la levée et au paiement des charges sociales et impôts

Options attribuées en 2008

- 4 390 000 options au prix d'exercice de 43,23 euros
 - ✓ 1 320 bénéficiaires
 - ✓ 1,28 % du capital au 31 décembre 2008
- Attribution aux deux dirigeants mandataires sociaux

	Nombre d'options
Martin Bouygues	200 000
Olivier Bouygues	<u>100 000</u>
	300 000

(6,8 % du programme, 0,087 % du capital)

L'épargne salariale dans le Groupe au 31 mars 2009

- Plus de 50 000 collaborateurs actionnaires détiennent 15,4 % du capital à travers plusieurs véhicules :
 - ✓ PEE (1)
 - ✓ Participation
 - ✓ FCPE Bouygues Confiance 3 (2)
 - ✓ FCPE Bouygues Confiance 4 (2)
 - ✓ FCPE Bouygues Partage (2)
 - ✓ FCPE Bouygues Immobilier

(1) Abondement par l'entreprise

(2) Plan à effet de levier avec garantie du capital versé

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS
- INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- QUESTIONS ET RÉPONSES
- VOTE DES RÉOLUTIONS

BOUYGUES : compte de résultat consolidé résumé

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	29 588 ⁽¹⁾	32 713	+ 11 %
Résultat opérationnel courant	2 163	2 230	+ 3 %
Résultat opérationnel	2 181 ⁽²⁾	2 230	+ 2 %
Coût de l'endettement financier net	(235)	(277)	+ 18 %
Impôt sur les bénéfices	(633)	(605)	- 4 %
Résultat net des activités poursuivies	1 593	1 686	+ 6 %
Intérêts minoritaires	(217)	(185)	- 15 %
Résultat net part du Groupe	1 376	1 501	+ 9 %

(1) À méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007)

(2) Inclut 18 M€ de reprises de provisions non-courantes, notamment chez Bouygues Construction

Contribution des métiers au résultat net du Groupe

■ Part du Groupe

Millions d'euros	2007	2008	Variation	Part en 2008*
Bouygues Construction	286	296	+ 10 M€	17 %
Bouygues Immobilier	124	105	- 19 M€	6 %
Colas	457	475	+ 18 M€	27 %
TF1	98	71	- 27 M€	4 %
Bouygues Telecom	440	478	+ 38 M€	28 %
Alstom	187	317	+ 130 M€	18 %
Holding et divers	(216)	(241)	- 25 M€	/
TOTAL	1 376	1 501	+ 125 M€ + 9 %	

* Calculée sur le résultat net hors holding

Contribution des métiers aux investissements nets du Groupe

■ Investissements d'exploitation nets

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	299	253	- 46 M€
Bouygues Immobilier	7	8	+ 1 M€
Colas	624	537	- 87 M€
TF1	129	58	- 71 M€
Bouygues Telecom	596	872	+ 276 M€
Holding et divers	24	51	+ 27 M€
TOTAL	1 679	1 779	+ 6 %

BOUYGUES : bilan consolidé résumé

Au 31 décembre 2007

en M€

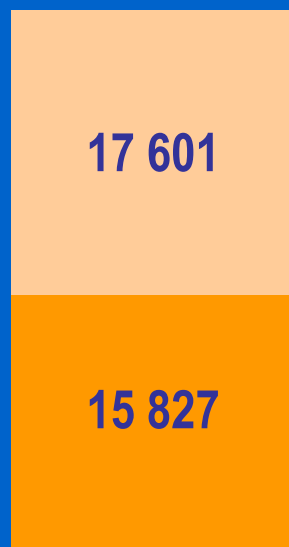
Au 31 décembre 2008

33 428

33 428

35 488

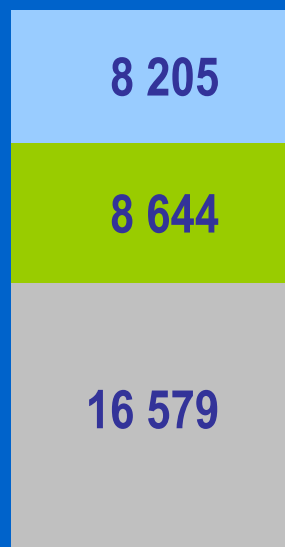
35 488



17 601

15 827

Actif

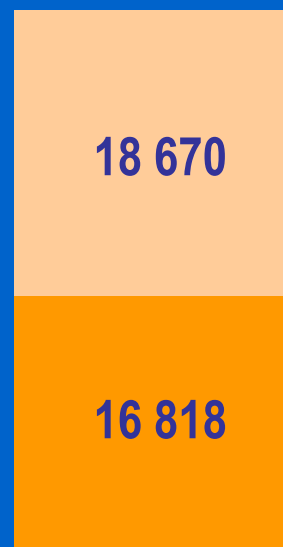


8 205

8 644

16 579

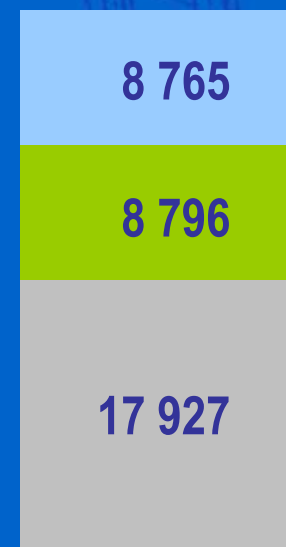
Passif



18 670

16 818

Actif



8 765

8 796

17 927

Passif

Actif non courant
Actif courant

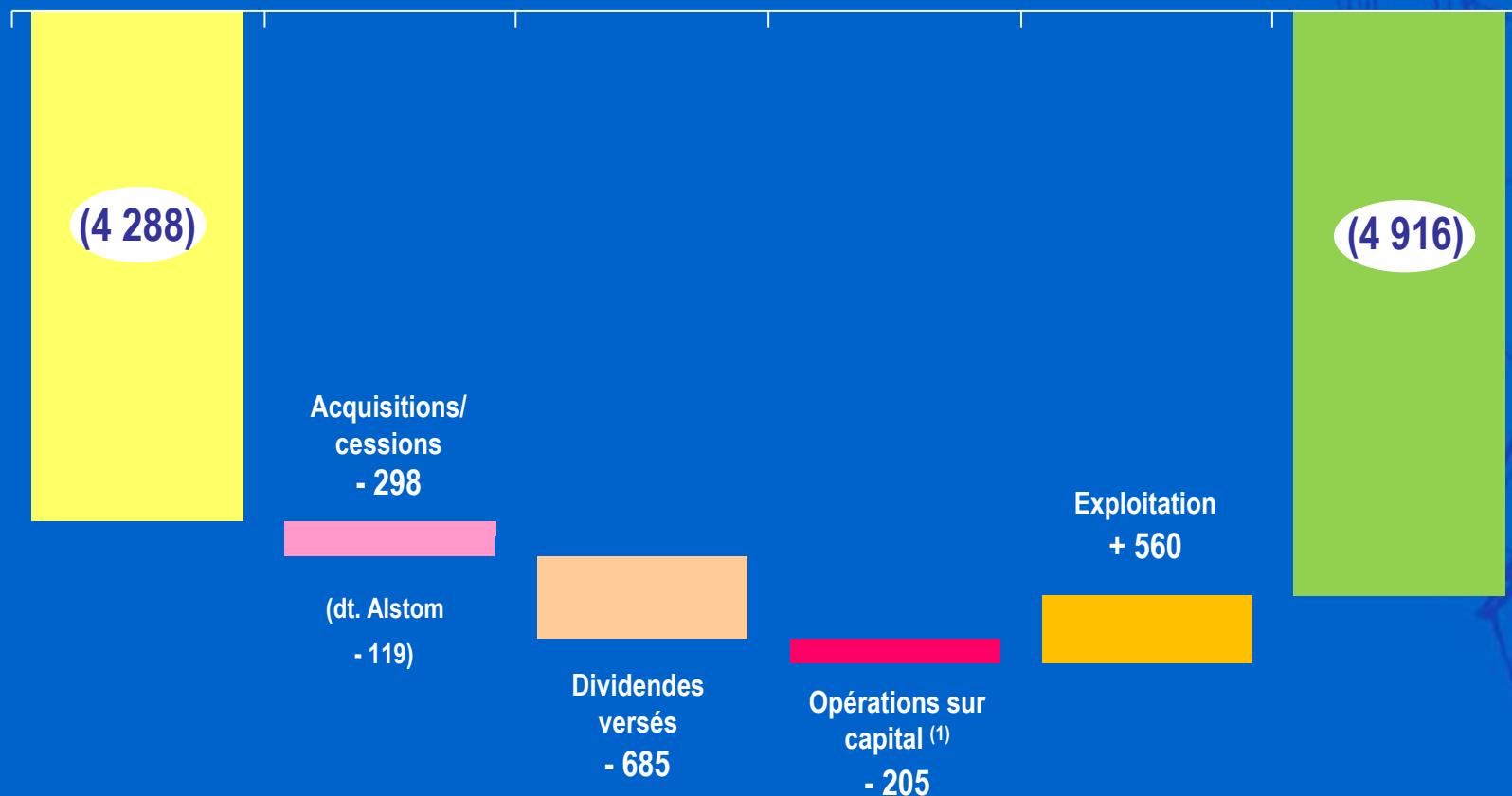
Capitaux propres
Passif non courant
Passif courant

BOUYGUES : évolution de la trésorerie en 2008

Trésorerie nette
au 31/12/2007

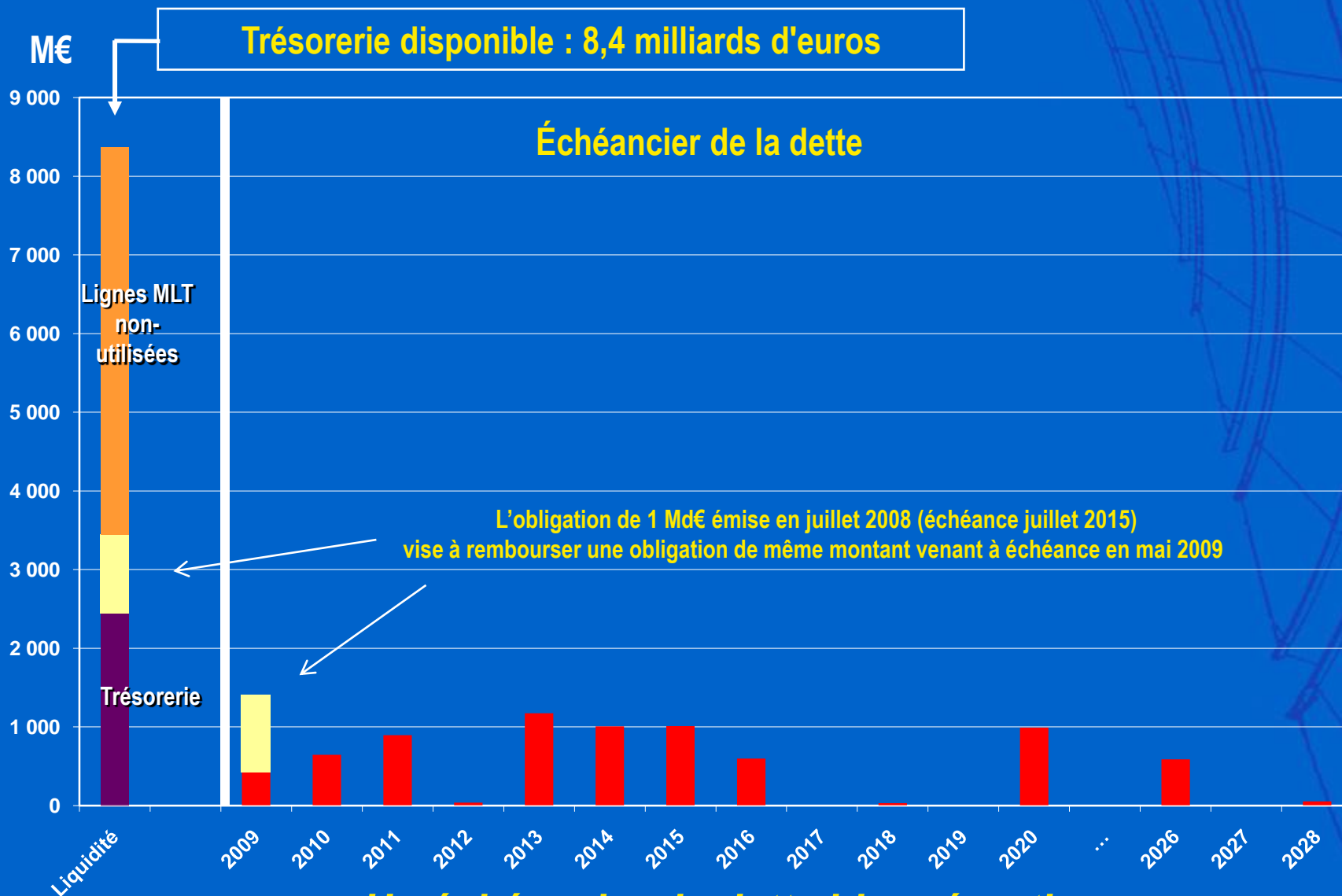
en M€

Trésorerie nette
au 31/12/2008



⁽¹⁾ Rachats d'actions nets des augmentations (stocks options, Bouygues Confiance 4)

BOUYGUES : une très grande liquidité



Un échéancier de dette bien réparti
La dette est essentiellement à taux fixe

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- **PERSPECTIVES ET OBJECTIFS**
- INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- QUESTIONS ET RÉPONSES
- VOTE DES RÉSOLUTIONS

GRUPE BOUYGUES : objectifs de chiffre d'affaires 2009

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Bouygues Construction	9 136	8 950	- 2 %
Bouygues Immobilier	2 909	2 700	- 7 %
Colas	12 726	12 200	- 4 %
TF1	2 575	2 340	- 9 %
Bouygues Telecom	5 073	5 180	+ 2 %
Holding et divers	294	330	ns
TOTAL	32 713	31 700	- 3 %
<i>dont France</i>	22 321	21 350	- 4 %
<i>dont international</i>	10 392	10 350	=

GRUPE BOUYGUES : perspectives

- **Les incertitudes conduisent Bouygues et ses métiers à faire preuve de pragmatisme et de réactivité**
 - ✓ Adaptation des structures aux nouvelles conditions des marchés
 - ✓ Action sur le Besoin en Fonds de Roulement afin d'atténuer les effets de la crise et de la loi LME (Loi de modernisation de l'économie)
 - ✓ Sélectivité renforcée pour les investissements
 - ✓ Prudence commerciale face à la pression concurrentielle
- **Bouygues aborde cette période avec des atouts**
 - ✓ Expérience des précédentes crises dans l'immobilier et la construction
 - ✓ Profondeur des carnets de commandes dans le BTP et l'immobilier
 - ✓ Solidité financière, absence de besoin de refinancement à court terme
 - ✓ Qualité de l'activité Télécoms
 - ✓ Un investissement dans Alstom porteur de résultats et de projets nouveaux
- **Areva : Bouygues, aux côtés d'Alstom, réfléchit aux partenariats industriels éventuels**

***Grâce à la diversité de ses métiers
et de ses implantations géographiques,
Bouygues est bien armé pour traverser la crise***

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS
- **INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**
- QUESTIONS ET RÉPONSES
- VOTE DES RÉSOLUTIONS

Assemblée générale mixte



BOUYGUES

23 avril 2009



BOUYGUES

PROJET DE RÉSOLUTIONS

Partie ordinaire

PREMIÈRE RÉOLUTION

Approbation des comptes annuels et des opérations
de l'exercice 2008

DEUXIÈME RÉOLUTION

Approbation des comptes consolidés et des opérations
de l'exercice 2008

TROISIÈME RÉOLUTION

Affectation du résultat, fixation du dividende

QUATRIÈME RÉOLUTION

Approbation des conventions
et engagements réglementés

CINQUIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'un administrateur

Monsieur Martin Bouygues

SIXIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'un administrateur

Madame Francis Bouygues

SEPTIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'un administrateur

Monsieur Pierre Barberis

HUITIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'un administrateur

Monsieur François Bertière

NEUVIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'un administrateur

Monsieur Georges Chodron de Courcel

DIXIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat
d'un commissaire aux comptes titulaire

Ernst & Young Audit

ONZIÈME RÉOLUTION

Nomination d'un commissaire aux comptes suppléant

Auditex

DOUZIÈME RÉOLUTION

Autorisation d'opérer sur les actions de la société

PROJET DE RÉSOLUTIONS

Partie extraordinaire

TREIZIÈME RÉOLUTION

**Autorisation de réduire le capital social
par annulation d'actions**

QUATORZIÈME RÉOLUTION

Délégation de compétence pour augmenter
le capital social, avec maintien
du droit préférentiel de souscription

QUINZIÈME RÉOLUTION

**Délégation de compétence pour augmenter
le capital social par incorporation
de primes, réserves ou bénéfices**

SEIZIÈME RÉSOLUTION

**Délégation de compétence pour augmenter
le capital social, avec suppression
du droit préférentiel de souscription**

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION

**Autorisation d'augmenter le nombre de titres à émettre
en cas d'augmentation de capital**

DIX-HUITIÈME RÉOLUTION

**Autorisation de fixer le prix d'émission de titres de capital
sans droit préférentiel de souscription,
par une offre au public ou par une offre visée
au II de l'article L. 411-2 du code monétaire et financier**

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION

**Délégation de pouvoirs pour augmenter le capital social
en vue de rémunérer des apports en nature constitués
de titres de capital**

VINGTIÈME RÉOLUTION

Délégation de compétence pour augmenter le capital social, sans droit préférentiel de souscription, à l'effet de rémunérer des apports de titres en cas d'offre publique d'échange

VINGT ET UNIÈME RÉOLUTION

Délégation de compétence pour augmenter le capital social en faveur des salariés ou mandataires adhérant à un plan d'épargne d'entreprise

VINGT-DEUXIÈME RÉOLUTION

Délégation de compétence pour émettre des actions en conséquence de l'émission, par une filiale, de valeurs mobilières donnant accès à des actions de la société

VINGT-TROISIÈME RÉOLUTION

**Délégation de compétence pour émettre
toutes valeurs mobilières donnant droit
à l'attribution de titres de créance**

VINGT-QUATRIÈME RÉSOLUTION

Délégation de compétence pour émettre
des bons de souscription d'actions
en période d'offre publique

VINGT-CINQUIÈME RÉOLUTION

**Autorisation d'augmenter le capital social
en période d'offre publique**

VINGT-SIXIÈME RÉOLUTION

Pouvoirs pour formalités

Assemblée générale mixte

The logo consists of a large orange rounded rectangle with a thin black border. Inside this rectangle is a smaller white rounded rectangle with a thin black border, which contains the word "BOUYGUES" in bold black uppercase letters.

BOUYGUES

23 avril 2009