

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS ANNUELS 2008



Paris - le 4 mars 2009

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la direction générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes. Les facteurs suivants, parmi d'autres exposés dans le Document de Référence déposé auprès de l'Autorité française des Marchés Financiers, pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel : toutes évolutions défavorables affectant les marchés français et internationaux des télécommunications, de l'audiovisuel, de la construction, et de l'immobilier ; les coûts liés au respect des réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité et de toutes autres réglementations dont le respect s'impose aux sociétés du Groupe ; l'état de la concurrence sur chacun de nos marchés ; l'impact des réglementations publiques en vigueur ou à venir ; les risques de change et autres risques liés aux activités internationales ; ainsi que les risques découlant de litiges en cours ou futurs. Bouygues ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations à caractère prévisionnel données dans cette présentation.

Cette présentation a pour but de fournir des informations de caractère général. Aucun élément de cette présentation ne constitue une invitation, une incitation ou une offre d'investir dans une activité, ou de souscrire ou acheter des actions ou d'autres valeurs mobilières.

4 mars 2009

- **FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS**
- **PRÉSENTATION DES MÉTIERS**
- **PRÉSENTATION DES COMPTES**
- **PERSPECTIVES ET OBJECTIFS**

FAITS MARQUANTS EN 2008

- Solide croissance de l'activité et des résultats du Groupe
- Bouygues Construction : très bon niveau de l'activité commerciale
- Bouygues Immobilier et TF1 : mise en place de mesures d'adaptation des structures aux nouvelles conditions de marché
- Bouygues Telecom : nouvelle année de croissance
 - ✓ Lancement de nouvelles offres illimitées Mobile (Neo.2)
 - ✓ Lancement des offres DSL (entreprises et grand public)
- Alstom : forte progression de l'activité et des résultats
- Émission obligataire d'un milliard d'euros à sept ans (en juillet 2008) dans de bonnes conditions
- Augmentation du dividende de 1,50 € à 1,60 €

GROUPE BOUYGUES : chiffres clés de l'exploitation

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	29 588 ⁽¹⁾	32 713	+ 11 %
Résultat opérationnel courant	2 163	2 230	+ 3 %
Résultat net part du Groupe	1 376	1 501	+ 9 %

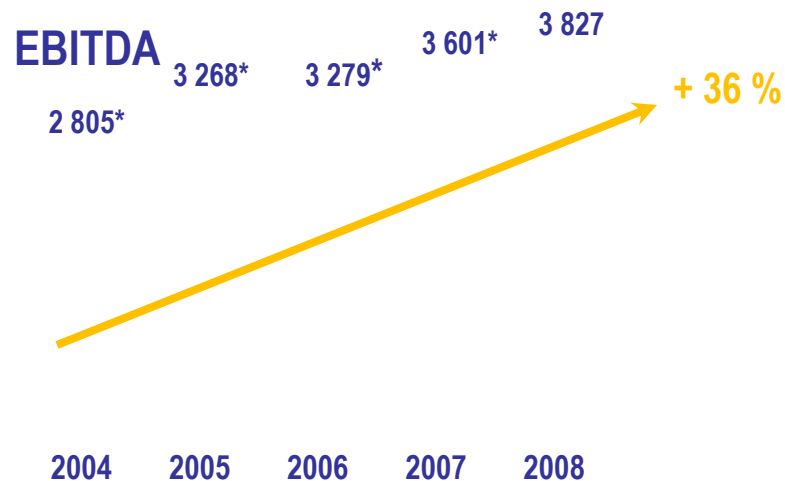
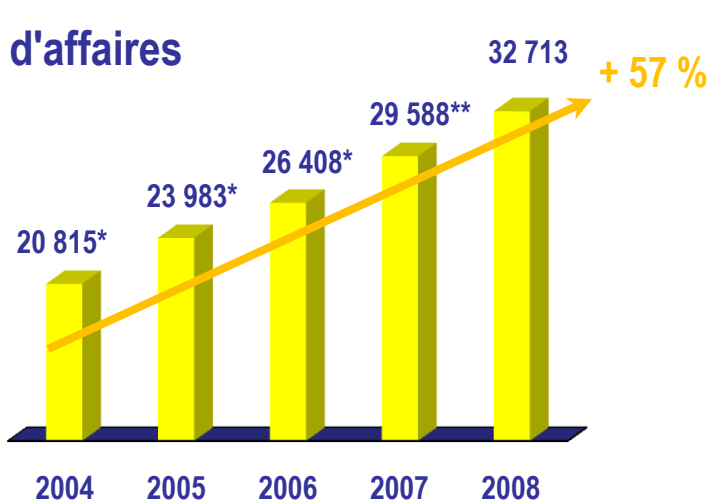
⁽¹⁾ À méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007)

- Une croissance du chiffre d'affaires essentiellement organique : + 9 % à périmètre et change constants

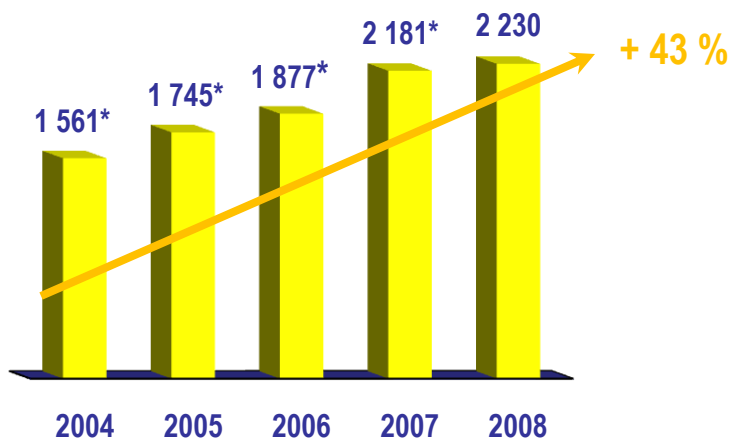
Solides performances de Bouygues en 2008, grâce à la diversité de ses métiers et de ses implantations géographiques

GROUPE BOUYGUES : chiffres clés sur 5 ans (en millions d'euros)

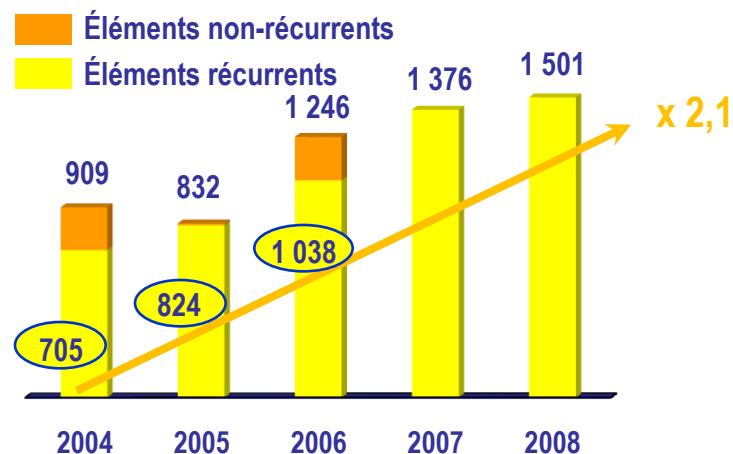
Chiffre d'affaires



Résultat d'exploitation / opérationnel



Résultat net part du Groupe

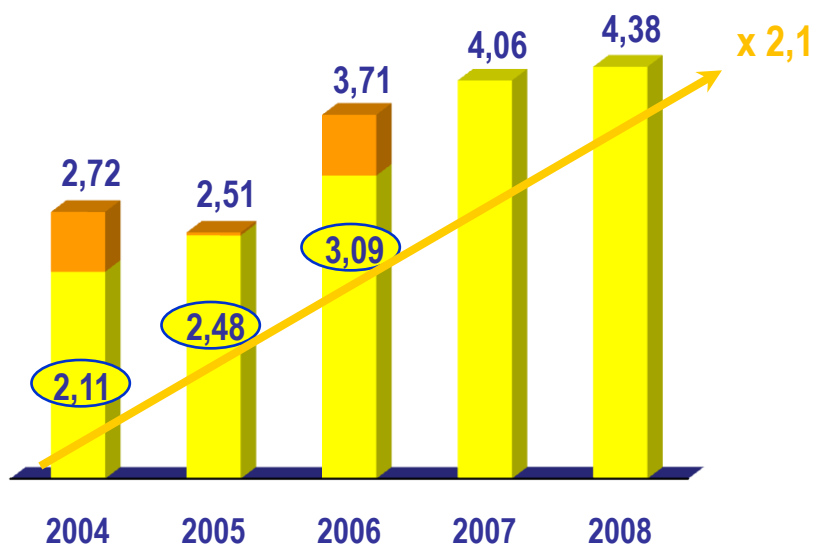


* Hors TPS et Bouygues Telecom Caraïbe

** Hors chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1

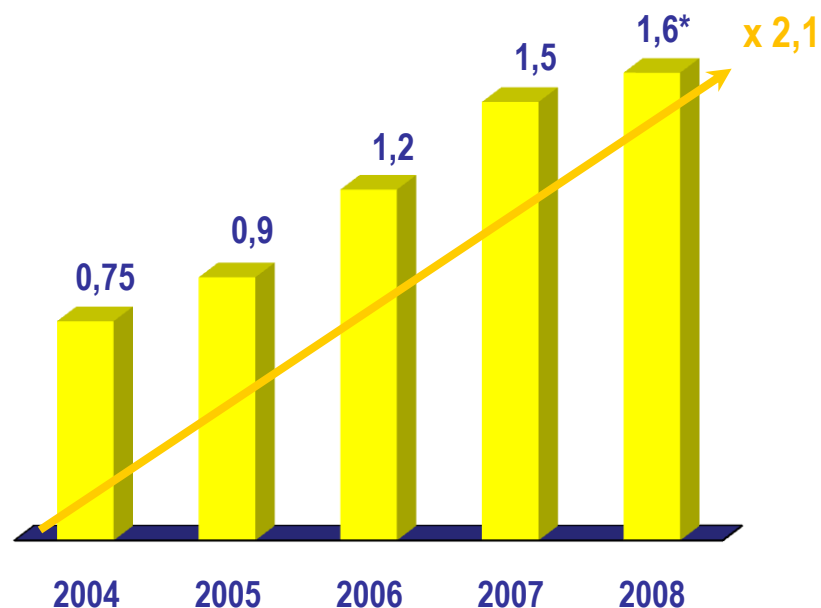
GROUPE BOUYGUES : chiffres clés par action (en euros)

■ Bénéfice net par action



■ Éléments non-récurrents
■ Éléments récurrents

■ Dividende par action (hors dividende exceptionnel)



* Proposé à l'Assemblée générale du 23 avril 2009

Progression du dividende de 1,50 € à 1,60 €
Taux de distribution maintenu à 37 %

GROUPE BOUYGUES : situation financière (1/2)

Millions d'euros	Fin 2007	Fin 2008	Variation
Capitaux propres	8 205	8 765	+ 560 M€
Endettement net	4 288	4 916	+ 628 M€
Endettement net / capitaux propres	52 %	56 %	+ 4 pts

- Notation S&P confirmée en juin et octobre 2008 : A - avec perspective stable
- Accroissement des fonds propres

Une structure financière saine et solide

GROUPE BOUYGUES : situation financière (2/2)

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Capacité d'autofinancement	3 519	3 615	+ 3 %
- Coût de l'endettement financier net	- 235	- 277	+ 18 %
- Impôt	- 633	- 605	- 4 %
- Investissements d'exploitation nets	- 1 679	- 1 779	+ 6 %
Cash-flow libre	972	954	- 2 %

Maintien du cash-flow libre à un niveau élevé malgré l'augmentation des investissements chez Bouygues Telecom

BOUYGUES - ALSTOM

- **Maintien en 2008 de la participation de Bouygues dans Alstom à 30 %**
- **Partenariat**
 - ✓ **Poursuite de la collaboration commerciale et opérationnelle**
 - ✓ **Mise en pratique de ce partenariat avec de nombreuses études de grands projets en amont (20 projets dans 15 pays)**
- **Contribution financière d'Alstom en 2008 :** **199 M€**
 - ✓ **Quote-part du résultat net d'Alstom :** **317 M€***
 - ✓ **Retraitement de consolidation (Holding) :** **(19) M€**
 - ✓ **Coût financier net d'impôt (Holding) :** **(99) M€**

* Calculée à partir des résultats nets publiés d'Alstom à fin septembre 2008

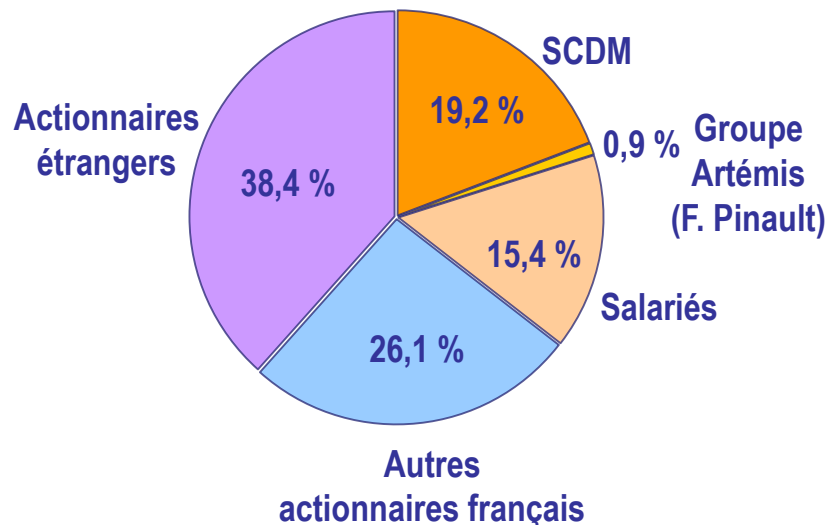
- Au 31 décembre 2008 (9 mois de l'exercice 2008/2009)
 - ✓ Chiffre d'affaires : 13,5 Md€ soit + 12 %
 - ✓ Commandes reçues : 21,5 Md€ soit + 8 %
 - ✓ Carnet de commandes : 47 Md€ soit environ 32 mois de chiffre d'affaires
- Confirmation des objectifs de marge opérationnelle (9 % en mars 2010)
- Les perspectives à long terme sur ses marchés restent favorables



AGV

BOUYGUES : actionnariat au 31 décembre 2008

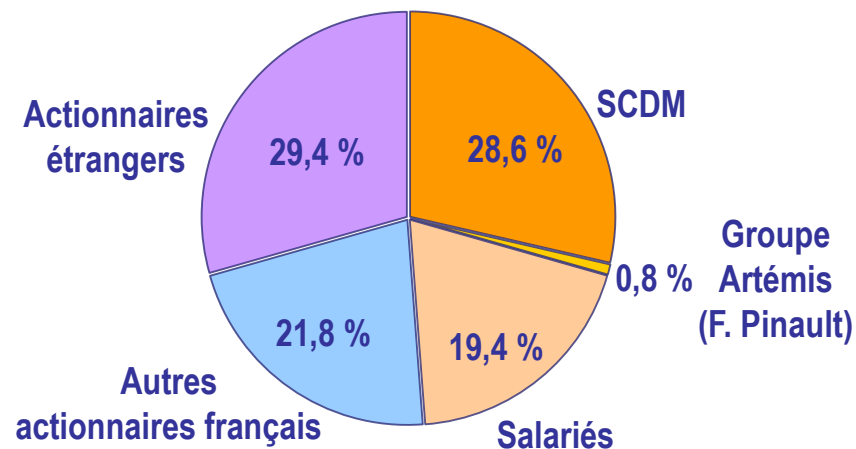
■ Répartition du capital



Au 31 décembre 2008 :

- 342 818 079 actions
- 448 594 717 droits de vote

■ Répartition des droits de vote



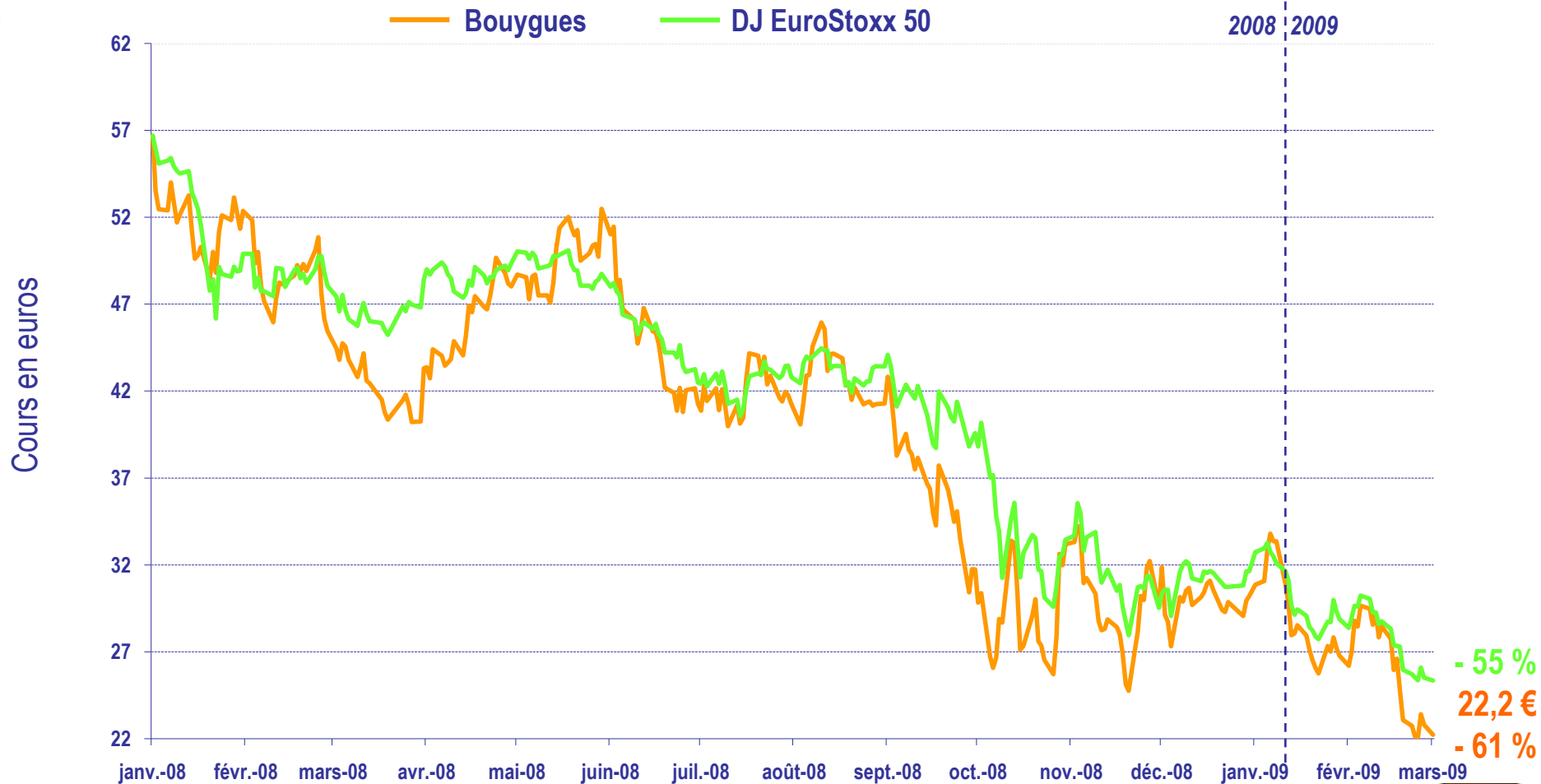
SCDM est une société contrôlée par Martin et Olivier Bouygues

■ Évolution par rapport à fin 2007

- ✓ Réduction du nombre d'actions (annulation de sept millions de titres en juin 2008)
- ✓ Renforcement de la participation de SCDM par acquisition de 2,6 millions de titres sur le marché
- ✓ Accroissement de l'actionnariat salarié. Bouygues demeure la première société du CAC 40 par l'importance de l'actionnariat salarié

GROUPE BOUYGUES : cours de Bourse

- Évolution du cours de l'action Bouygues et de l'indice Dow Jones Eurostoxx 50 du 1^{er} janvier 2008 au 2 mars 2009 (ouverture)



GROUPE BOUYGUES : performances sur 10 ans

	1998		2008
Chiffre d'affaires	14,8 Md€	x 2,2	32,7 Md€
Résultat opérationnel	440 M€	x 5	2 230 M€
Résultat net part du Groupe	81 M€	x 19	1 501 M€
BNPA	0,33 €	x 13,3	4,38 €
Nombre d'actions	262,3 M ⁽¹⁾	+ 31 %	342,8 M
Salariés	103 350	x 1,4	145 150
Capitalisation boursière	4,6 Md€ ⁽²⁾	x 1,7	7,6 Md€ ⁽³⁾
CAC 40	3 943 pts ⁽²⁾	- 33 %	2 638 pts ⁽³⁾
Investissement en actions Bouygues	100 € ⁽²⁾		177 € ⁽⁴⁾
Inflation ⁽⁵⁾	100 €		119 €

(1) Après division du nominal par 10 en 2000

(2) Au 31 décembre 1998 (clôture)

(3) Au 2 mars 2009 (ouverture)

(4) Au 2 mars 2009, dividendes réinvestis et en tenant compte des augmentations de capital

(5) Source : INSEE

INFRASTRUCTURES : des besoins en croissance

- Croissance démographique mondiale : + 2,6 Md d'habitants d'ici 2050⁽¹⁾
- Taux d'urbanisation en progression : 47 % en 2000, 61 % en 2030⁽²⁾
- Pays émergents (en croissance économique) : des retards à combler
 - ✓ Exemple : réseaux ferroviaires (0,5 km/100 habitants en Chine vs 7,5 km/100 habitants aux États-Unis)
- Pays développés : remplacement des infrastructures existantes, parfois obsolètes
 - ✓ Exemple : aux États-Unis, 1 600 Md\$ d'investissement sont requis dans les infrastructures⁽³⁾
- De nouveaux investissements requis par les réglementations environnementales (transport et énergie)
 - ✓ Grenelle de l'environnement en France
 - ✓ Remplacement des centrales thermiques par du nucléaire ou des énergies renouvelables

⁽¹⁾ Source : ONU

⁽²⁾ Source : Population Reference Bureau

⁽³⁾ Source : ASCE American Society of Civil Engineer

Le marché mondial des infrastructures est en croissance, soutenu par des tendances profondes et des besoins fondamentaux

INFRASTRUCTURES : des opportunités pour Bouygues

- La demande d'infrastructures correspond aux métiers de Bouygues, qui disposent d'atouts pour y répondre
 - ✓ Expérience de gestion de projets complexes
 - ✓ Expertise technique
 - ✓ Ingénierie financière
 - ✓ Nombreuses réalisations en PPP, PFI, concessions...
 - ✓ Présence géographique mondiale
 - ✓ Métiers complémentaires et capables de répondre ensemble aux appels d'offres : Bouygues Construction, Colas, Alstom...
 - ✓ Solidité financière
- Bien qu'actuellement perturbé par la crise financière, le marché des grands projets d'infrastructures offre des opportunités à moyen et long terme
- Les plans de relance français, européens et américains sont principalement axés sur les infrastructures

DÉVELOPPEMENT DURABLE : contexte en 2008

- **La loi Grenelle 1 traduit des ambitions nouvelles et élevées pour 2020**
 - ✓ 20 % de l'énergie produite devra provenir d'énergies renouvelables
 - ✓ + 20 % d'efficacité énergétique (habitat, industrie...)
 - ✓ - 20 % d'émissions de gaz à effet de serre par rapport à 2008
- **Ces objectifs sont autant d'opportunités pour Bouygues et ses métiers**
 - ✓ Émergence du facteur carbone comme critère de différenciation des offres
 - ✓ Définition de nouveaux standards en construction : BBC⁽¹⁾ et BEPOS⁽²⁾
 - ✓ Bouygues Construction, Colas et Bouygues Immobilier disposent des savoir-faire nécessaires (ingénierie...) et de références (Green Office[®], Archives départementales du Nord...)
- **Le déploiement en cours des outils de reporting extra-financier permettra de mieux piloter les performances du Groupe**
- **Bouygues, 3^e société du CAC 40 par l'importance de la mobilisation des salariés pour le développement durable (Novethic, février 2009)**

(1) Bâtiments Basse Consommation : 50 kW/h par m² et par an en énergie primaire (nécessaire à la production de l'électricité)

(2) Bâtiments à Énergie POSitive : produisant plus d'énergie qu'ils n'en consomment (norme légale à partir de 2020)

DÉVELOPPEMENT DURABLE : des opportunités pour Bouygues

■ Problématique carbone

✓ 2008

- Élaboration de « CarbonEco », logiciel de calcul des bilans carbone des projets, à la fois en construction et exploitation
- Bouygues est membre de l'indice ISR* « *Low Carbon 100 Europe* » lancé par Euronext

✓ 2009

- Incorporation d'éco-variantes « *low carbon* » dans les offres commerciales
- Élaboration d'un reporting carbone Groupe

■ Construction durable

- ✓ Accentuation des efforts de R&D, mise en œuvre de partenariats
- ✓ Accompagnement des sous-traitants et formation des collaborateurs
- ✓ Mise au point d'offres de réhabilitation de bâtiments intégrant une garantie d'efficacité énergétique (prévue dans la loi Grenelle 1)

* Investissement Socialement Responsable

Les exigences environnementales deviennent des facteurs de différenciation commerciale pour Bouygues

PLANS DE RELANCE : France (1/2)

- La crise financière entraîne une récession en 2009, dont l'ampleur et la durée sont incertaines, mais inversement, qui conduit certains pays à tenter de relancer l'économie par des programmes d'infrastructures bénéfiques aux métiers de Bouygues.

1) Programme exceptionnel d'investissements publics

- ✓ L'État a prévu d'investir directement 4 Md€ supplémentaires dont
 - 0,9 Md€ consacré aux infrastructures ferroviaires, routières et fluviales
 - 0,7 Md€ consacré à la rénovation d'universités, de logements étudiants...
 - 0,6 Md€ consacré à la rénovation du patrimoine culturel, de l'immobilier de la justice et de la défense
- ✓ Volonté d'investir rapidement
 - Plus de 1 000 opérations lancées en 2009
 - Simplification des procédures pour les marchés publics, l'urbanisme, les installations classées pour la protection de l'environnement et les partenariats public-privé
- ✓ Augmentation des investissements *via* certaines entreprises publiques à hauteur de 4 Md€ : modernisation et développement des infrastructures ferroviaires, énergétiques et des services postaux

PLANS DE RELANCE : France (2/2)

2) Soutien renforcé aux grands projets structurants

- ✓ Sur la période 2009-2013, la Caisse des Dépôts et Consignations va prêter 8 Md€ aux collectivités locales et aux sociétés porteuses de grands projets d'infrastructures (ferroviaires, plan Campus, voies navigables) en cofinancement des concours bancaires traditionnels
- ✓ Garantie apportée par l'État au financement de grands projets d'infrastructures déjà prévus dans la limite d'un plafond global de 10 Md€ et à hauteur de 80 % du montant du financement

3) Soutien financier aux collectivités locales

- ✓ 2,5 Md€ de remboursement anticipé de TVA à destination des collectivités locales qui s'engagent à augmenter en 2009 leurs dépenses d'équipements

4) Soutien au logement

- ✓ Construction ou acquisition de 100 000 logements supplémentaires, sociaux ou de qualité intermédiaire (représentant 25 % des mises en chantier 2008) : 340 M€ engagés dès 2009
- ✓ Doublement du prêt à taux zéro pour les primo-accédants (logements neufs) en 2009
- ✓ Rénovation urbaine accélérée : 350 M€ de crédits supplémentaires

PLANS DE RELANCE : Europe et États Unis

■ Europe

- ✓ La plupart des grands pays européens ont annoncé des plans de relance ambitieux donnant notamment la priorité aux dépenses d'infrastructures
- ✓ Pour les six pays européens les plus importants (France, Italie, Allemagne, Royaume-Uni, Espagne, Pays-Bas), 28 Md€ sont alloués aux infrastructures sous des formes diverses : prêts, investissements directs, réalisation accélérée de projets existants (*source : Natixis*)

■ États-Unis : plan proposé par le Président Obama

- ✓ 787 Md\$ au total dont 499 Md\$ seront destinés à des dépenses publiques
- ✓ Parmi les grandes priorités du plan figurent notamment la reconstruction et la modernisation des routes, des ponts et des infrastructures portuaires

- **FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS**
- **PRÉSENTATION DES MÉTIERS**
- **PRÉSENTATION DES COMPTES**
- **PERSPECTIVES ET OBJECTIFS**

BOUYGUES CONSTRUCTION : chiffres clés

BOUYGUES
CONSTRUCTION

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	8 340	9 497	+ 14 %*
<i>dont France</i>	4 941	5 384	+ 9 %
<i>dont international</i>	3 399	4 113	+ 21 %
Marge opérationnelle courante	3,5 %	3,2 %	- 0,3 pt
Résultat net part du Groupe	286	297	+ 4 %



Tour First, La Défense

* + 13 % à périmètre et change constants

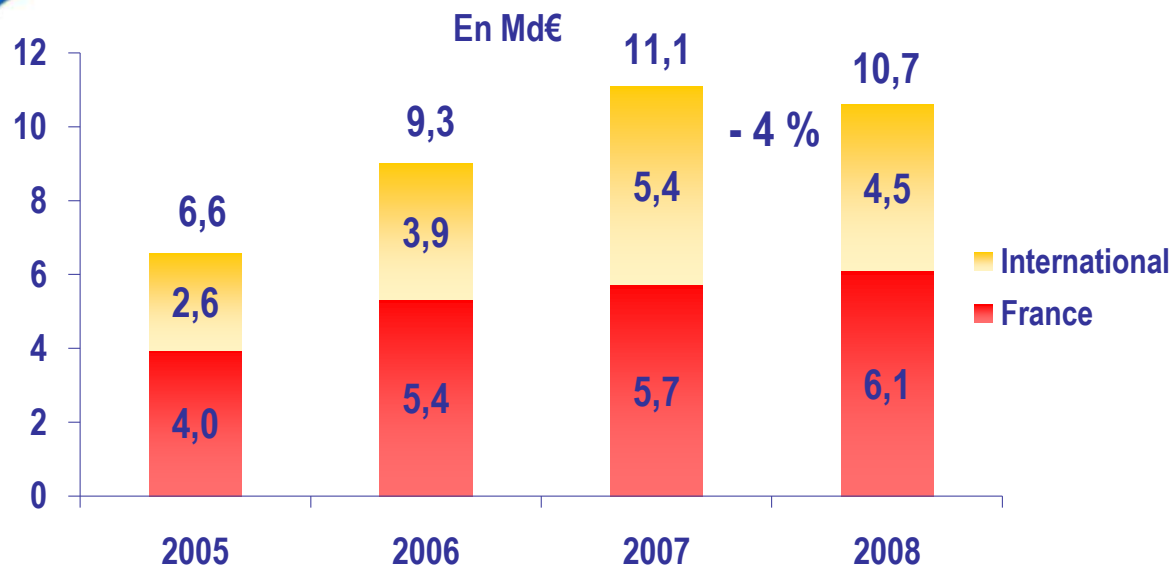
■ Faits marquants en 2008

- ✓ Un environnement économique et financier dégradé commençant à affecter nos marchés au dernier trimestre
- ✓ Prises de commandes cependant maintenues à haut niveau : 10,7 Md€ contre 11,1 Md€ en 2007
- ✓ Une trésorerie de 2,6 Md€, une nouvelle fois en augmentation (+ 142 M€)

Une très bonne année

BOUYGUES

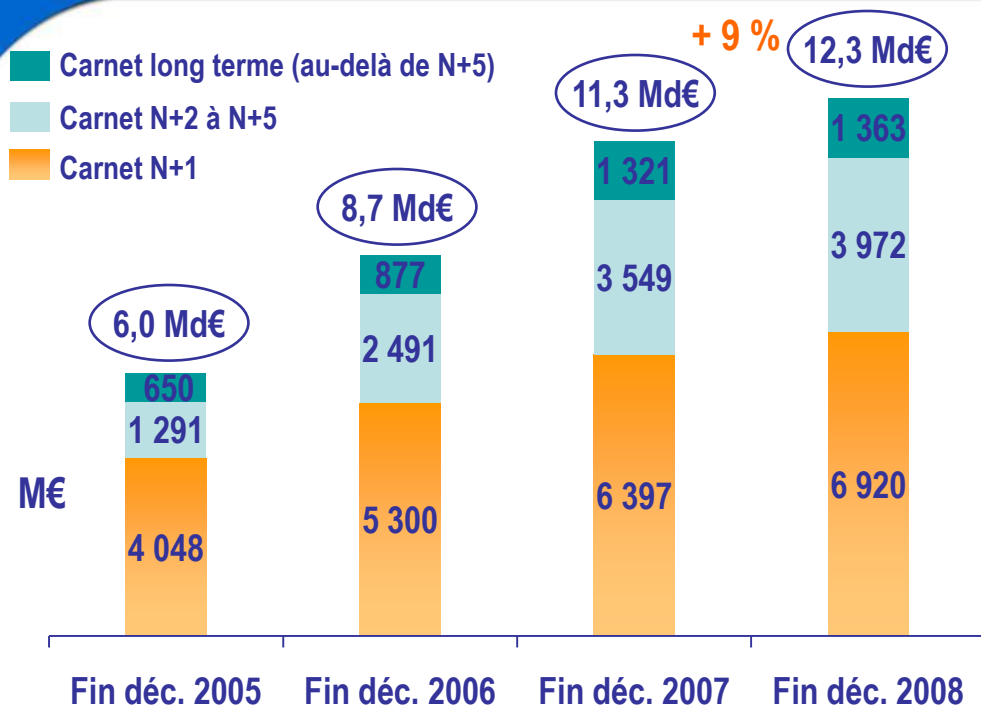
BOUYGUES CONSTRUCTION : prises de commandes



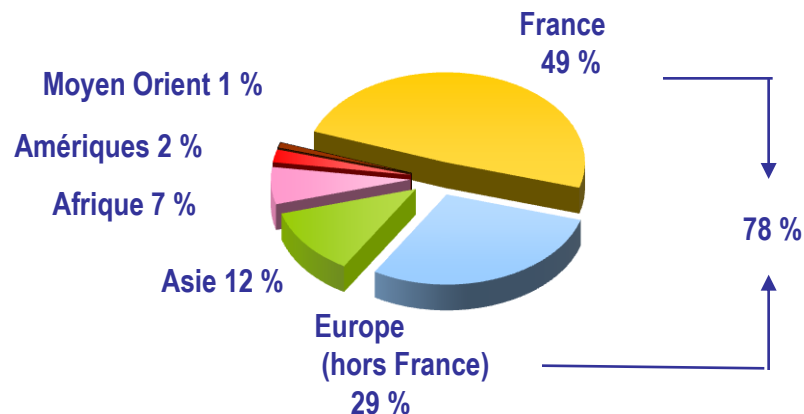
Hôpital en PFI à Surrey
(Colombie britannique) au Canada

- 2007 avait constitué un record de prises de commandes, avec quatre affaires supérieures à 300 M€
- Le niveau de prises de commandes 2008 est resté très élevé, même si les premiers effets de la crise économique et financière ont commencé à être sensibles au dernier trimestre
- La prise de commandes 2008 illustre la dynamique et la pertinence des positionnements commerciaux de Bouygues Construction (PPP, réhabilitations lourdes, ...)

BOUYGUES CONSTRUCTION : carnet de commandes



Au 31 décembre 2008



- Un carnet long terme qui se maintient à haut niveau en 2008 pour atteindre 1,4 Md€ (grâce notamment aux contrats PPP et PFI)
- Au 1^{er} janvier 2009, le carnet à réaliser en 2009 est de 6,9 Md€, en hausse de 8 % par rapport à la situation au 1^{er} janvier de l'année 2008

**À fin décembre 2008, le carnet sécurise 74 %
du chiffre d'affaires prévisionnel 2009**



BOUYGUES CONSTRUCTION : les opportunités sur ses marchés

BOUYGUES
CONSTRUCTION

- Les besoins d'infrastructures énergétiques et de transport
 - ✓ Centrales nucléaires et centrales thermiques
 - ✓ Infrastructures de transport alternatives à la route : LGV, transport urbain, canaux...
- Les enjeux environnementaux
 - ✓ Généralisation de la norme bâtiment basse consommation
 - ✓ Rénovation thermique des logements privés, des logements sociaux et des bâtiments publics
- Les plans de relance en faveur du BTP
 - ✓ En France
 - Accélération des chantiers d'infrastructures : 10,5 Md€ d'investissements supplémentaires à réaliser par l'État, les collectivités territoriales et les entreprises publiques
 - Possibilité d'utilisation de la VEFA (ventes sur plans) par les bailleurs sociaux
 - Des mesures transitoires facilitant le financement (garantie de l'État et prêts de la CDC)
 - ✓ En Grande-Bretagne
 - Programme « *Building Schools for the Future* », hôpitaux, infrastructures, environnement
- Un cadre juridique devenu favorable aux PPP
 - ✓ Élargissement du mécanisme de cession de créances
 - ✓ Créations de baux emphytéotiques administratifs « logements sociaux » et « équipements sportifs »

Les atouts de Bouygues Construction : expertise en projets complexes, ingénierie technique et financière, portefeuille de références

BOUYGUES

- Pour faire face à la crise économique mondiale qui affecte ses marchés, Bouygues Construction peut compter sur
 - ✓ Un carnet de commandes élevé qui génère un niveau d'activité rassurant pour 2009
 - ✓ Une stratégie commerciale internationale opportuniste lui permettant de se positionner sur des marchés moins affectés par la crise
 - ✓ Une structure financière solide
- Enjeux de Bouygues Construction
 - ✓ Maintenir la qualité des prises de commandes
 - ✓ Assurer la maîtrise des grands chantiers
 - ✓ Adapter les organisations aux nouvelles conditions des marchés
 - ✓ Maîtriser les risques de contrepartie (clients, partenaires, sous-traitants...)

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2008	Objectif 2009	Variation
Chiffre d'affaires	9 497	9 300	- 2 %
<i>dont France</i>	5 384	5 200	- 3 %
<i>dont international</i>	4 113	4 100	=

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	2 075	2 924	+ 41 % ⁽¹⁾
<i>dont Logement</i>	1 561	1 797	+ 15 %
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	514	1 127	x 2,2
Marge opérationnelle courante	10,1 %	8,4 %	- 1,7 pt
Résultat net part du Groupe	124	105	- 15 %



*Immeuble Green Office®,
Meudon*

(1) + 40 % à périmètre et change constants

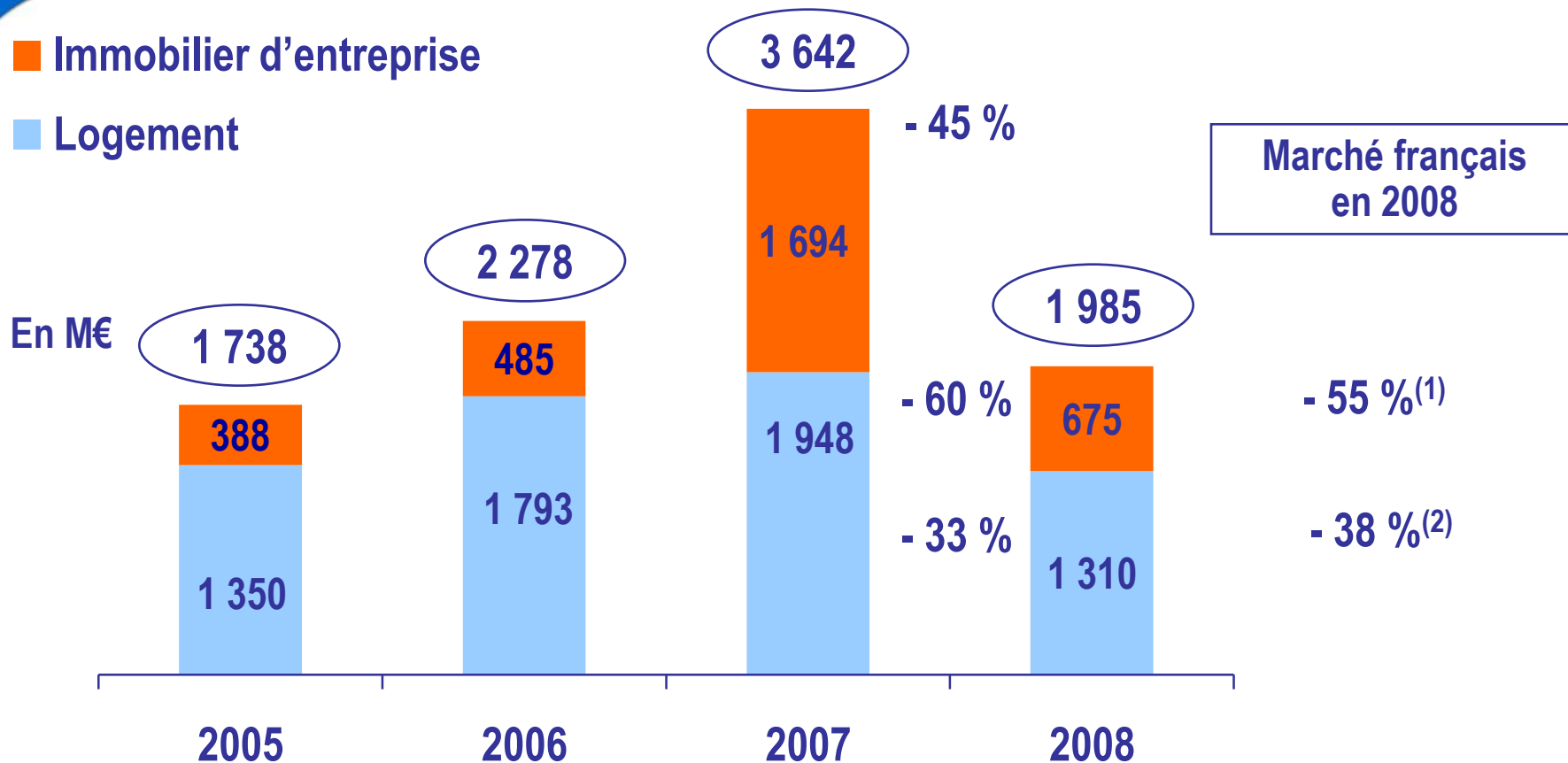
■ Faits marquants en 2008

- ✓ Forte hausse du chiffre d'affaires grâce au niveau élevé des commandes de 2006 et 2007
- ✓ Une rentabilité plus faible au 4^e trimestre, liée aux effets de la crise et au lancement d'un plan d'action
- ✓ Logement : recul des réservations (- 30 %⁽²⁾), dans un marché à - 38 %⁽²⁾
- ✓ Immobilier d'entreprise : forte baisse des réservations (- 60 %), anticipée après une année 2007 record
- ✓ Pas d'endettement en fin d'année, grâce à des efforts sur le Besoin en Fonds de Roulement

**2008 : une année de forte activité
et d'adaptation à la conjoncture**

(2) En volume

BOUYGUES IMMOBILIER : réservations



⁽¹⁾ Estimation en valeur (source : CB Richard Ellis)

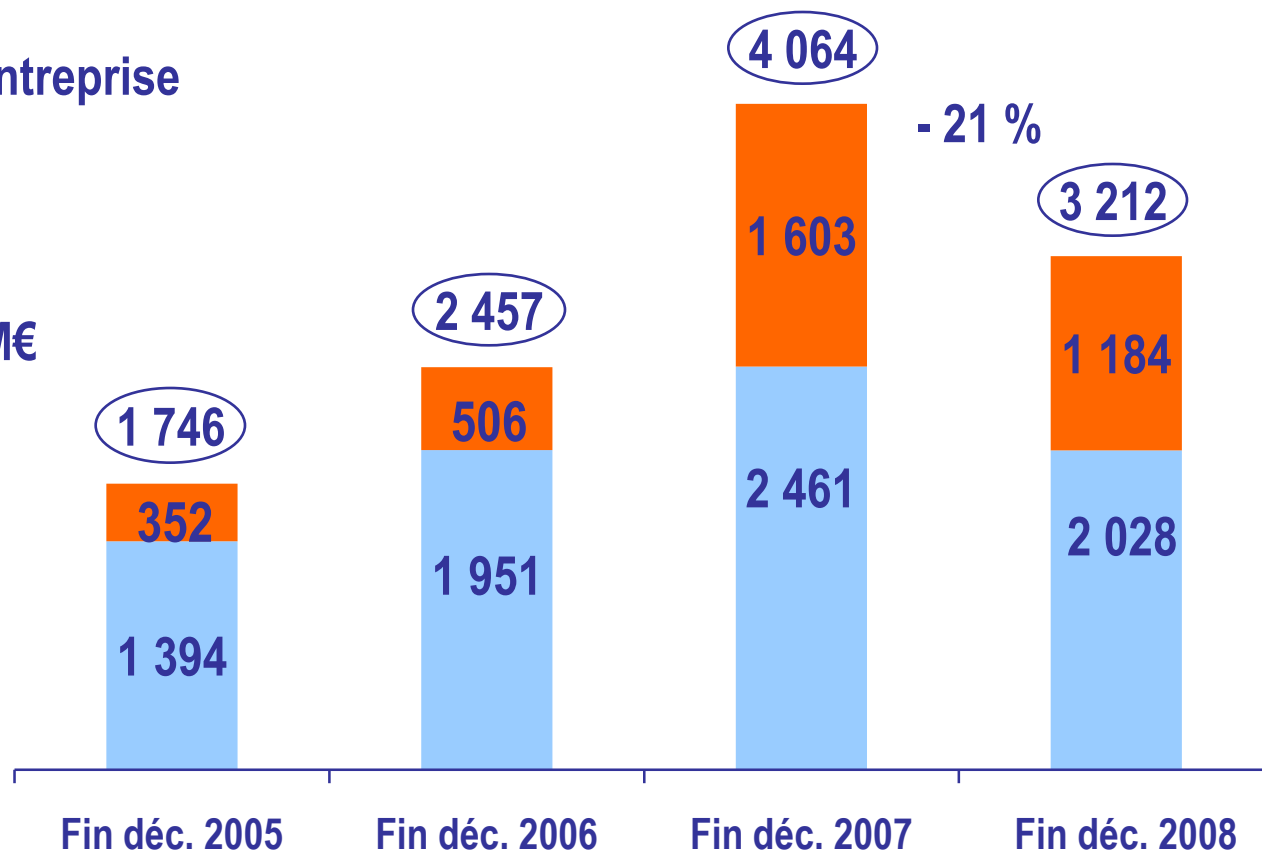
⁽²⁾ En volume (source MEEDAT : ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du Territoire)

**2008 : une activité commerciale meilleure que le marché,
après une année 2007 record**

■ Immobilier d'entreprise

■ Logement

En M€



*En mois d'activité**

13 mois

18 mois

23 mois

13 mois

* Carnet de commandes/chiffre d'affaires des 12 derniers mois glissants

Une bonne visibilité pour 2009

■ Contexte

- ✓ 2007 avait marqué l'année du retournement du marché immobilier, après 6 ans de croissance ininterrompue des ventes et des prix
- ✓ 2008 :
 - Logement : une baisse modérée était anticipée pour le marché (volume et prix)
 - Les événements de l'été ont plongé les marchés dans une crise brutale
- ✓ 2009 : pas d'amélioration prévue, mais l'évolution de deux paramètres est à surveiller
 - Conditions de financement par les banques
 - Confiance et moral des ménages
- ✓ 2010 : la reprise dépendra du redémarrage de ces deux moteurs

■ Bien que durement touché, le marché français du Logement conserve un profil plus favorable que les autres marchés européens

- ✓ Très faible niveau des stock achevés
- ✓ Forte demande structurelle des particuliers (déficit de logements, croissance démographique...)
- ✓ Endettement des ménages maîtrisé
 - Endettement majoritairement à taux fixe
 - Très peu d'impayés
- ✓ Incidence positive des mesures gouvernementales

Face à l'importance de la crise, Bouygues Immobilier a pris dès fin 2008 un certain nombre de mesures

- **Priorité à l'écoulement des programmes de logements en cours**
 - ✓ Actions promotionnelles fortes sur les fins d'opérations
 - ✓ Part accrue des ventes en bloc
 - ✓ Abandon d'opérations devenues hors marché ou non rentables

- **Ajustement des coûts opérationnels**
 - ✓ Plan de baisse des frais généraux
 - ✓ Réorganisation (baisse d'effectifs)

- **Adaptation de l'offre aux nouvelles conditions de marché**
 - ✓ Optimisation de la conception des programmes
 - ✓ Renégociation des prix des terrains, lorsque c'est possible
 - ✓ Négociation à la baisse des coûts travaux
 - ✓ Redimensionnement du portefeuille foncier

***Les réservations nettes à l'unité en janvier et février 2009
sont en amélioration par rapport à fin 2008***

- En 2009 : une bonne visibilité en chiffre d'affaires grâce à un carnet de commandes satisfaisant

- Atouts de Bouygues Immobilier
 - ✓ Un niveau de stock de logements achevés et invendus non significatif à fin décembre 2008
 - ✓ La reconfiguration de l'offre de logements futurs permet de s'adapter aux nouvelles conditions de marché
 - ✓ La mise en œuvre rapide du plan d'action fin 2008 et début 2009 met Bouygues Immobilier en situation pour affronter la crise et profiter des opportunités
 - ✓ Une situation financière saine

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2008	Objectif 2009	Variation
Chiffre d'affaires	2 924	2 700	- 8 %
<i>dont Logement</i>	1 797	1 800	=
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	1 127	900	- 20 %

COLAS : chiffres clés



Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	11 673	12 789	+ 10 %*
<i>dont France</i>	6 976	7 328	+ 5 %
<i>dont international</i>	4 697	5 461	+ 16 %
Marge opérationnelle courante	5,5 %	5,3 %	- 0,2 pt
Résultat net part du Groupe	474	490	+ 3 %



Route des Tamarins,
La Réunion

* + 8 % à périmètre et change constants

■ Faits marquants en 2008

- ✓ Une croissance de l'activité supérieure aux objectifs
 - France : une nouvelle année d'activité élevée (+ 5 %) malgré un ralentissement au 4^e trimestre
 - Amérique du Nord : bonne performance des filiales nord-américaines (+ 6 % à périmètre et change constants)
 - Europe : forte progression de chiffre d'affaires (+ 24 %) grâce notamment au Royaume-Uni (contrats d'entretien à long terme), à la Hongrie (Autoroute M6 en PPP) ...
 - Afrique/Océan Indien : Maroc, chantiers miniers à Madagascar
- ✓ Une rentabilité en retrait par rapport à une année 2007 record, en raison notamment de la hausse des produits pétroliers

Une belle année 2008

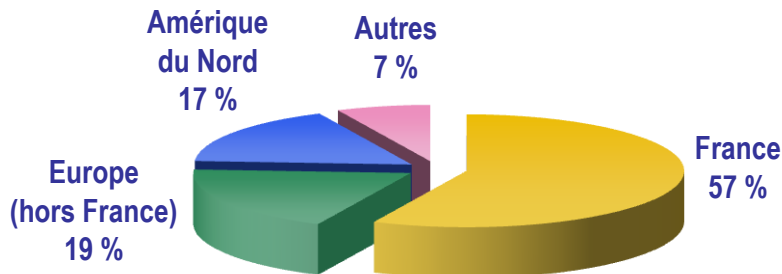
COLAS : un leader mondial

■ Activités industrielles

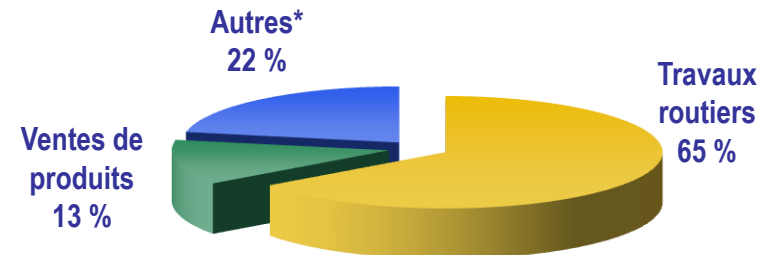
- ✓ Réserves de granulats
 - 685 sites de carrières détenus (production 2008 : 118 M de tonnes)
 - 2,9 Md de tonnes de réserves de granulats représentant plus de 24 ans de production
- ✓ Enrobés, émulsion et liants
 - 626 centrales de production d'enrobés (production 2008 : 52 M de tonnes)
 - 162 usines de production d'émulsions et de liants (production 2008 : 1,5 M de tonnes)

■ Répartition de l'activité

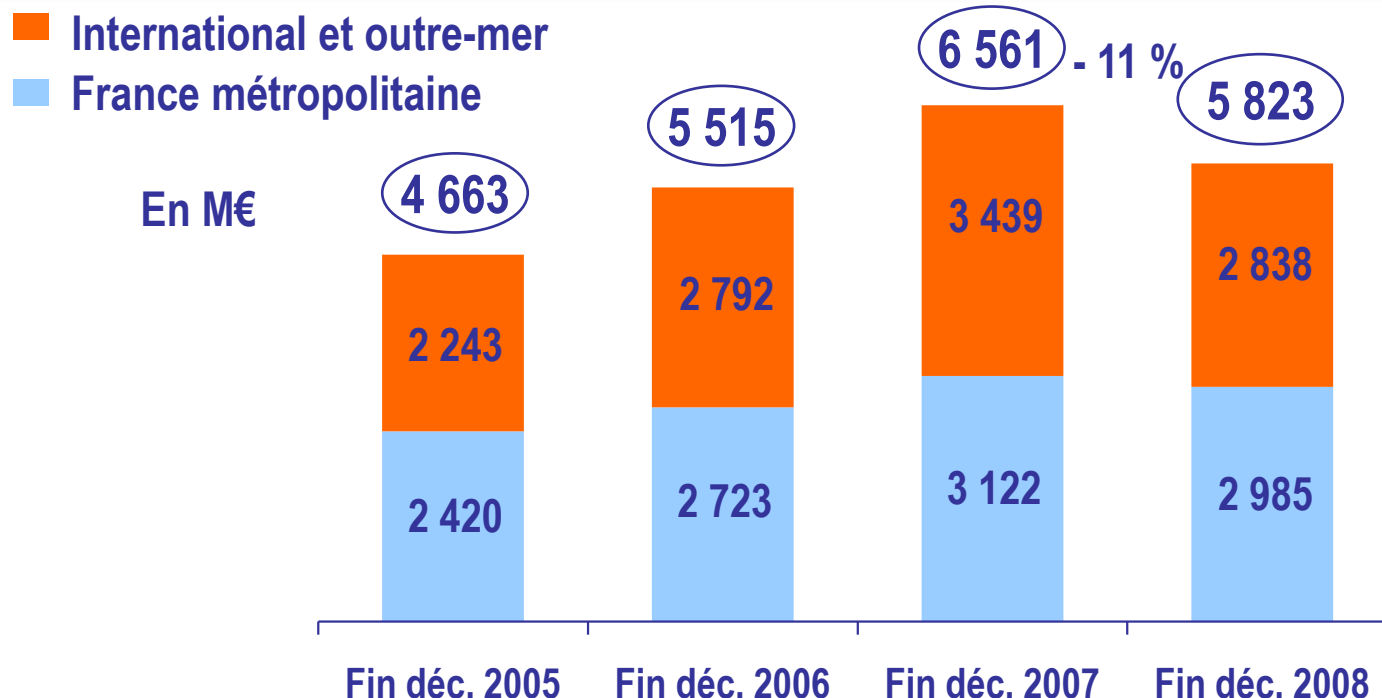
Chiffre d'affaires 2008 par zone géographique



Chiffre d'affaires 2008 par activité



* Génie civil, Pipelines, Canalisations et Forages, Sécurité et Signalisation, Étanchéité, BTP, Ferroviaire



■ Un carnet de commandes élevé

- ✓ La baisse de 4 % en France traduit le ralentissement observé fin 2008
- ✓ La baisse à l'international (- 17 %) est liée au non-renouvellement en 2008 de grands chantiers exceptionnels (Hongrie, Madagascar...) inclus dans le carnet fin 2007

Hors grands chantiers exceptionnels, la baisse du carnet de commandes est de 7 %

■ France

- ✓ Soutien aux collectivités locales : 2,5 Md€ de TVA de remboursement anticipé
- ✓ Investissements
 - 620 M€ pour les routes
 - 500 M€ pour le ferroviaire
- ✓ Nombreux projets de tramways : Paris, Angers, Brest, Dijon...

■ États-Unis

- ✓ « Stimulus package »
 - 30 Md\$ pour les infrastructures routières
 - 3 Md\$ pour les aéroports
- ✓ Abondement de l'État fédéral de 50 % sur les projets immédiats (lancés en 120 jours)
- ✓ Volonté et capacité à dépenser rapidement ces fonds
- ✓ Les filiales de Colas sont bien positionnées pour profiter de ces initiatives

Colas : 17 % de l'activité 2008 aux États-Unis et au Canada

- L'évolution du chiffre d'affaires 2009 dépend des paramètres suivants
 - ✓ **Marchés routiers**
 - En léger recul en métropole et en Europe
 - De bonnes perspectives en Amérique du Nord si les effets de la relance se confirment
 - ✓ **Autres métiers**
 - L'activité Ferroviaire est bien orientée
 - L'activité Étanchéité bénéficie d'un bon carnet de commandes
 - ✓ La baisse du prix des produits pétroliers (bitume) réduira mécaniquement le chiffre d'affaires
- **Objectifs de Colas**
 - ✓ Adapter en permanence ses organisations et ses investissements au niveau d'activité
 - ✓ Demeurer attentif aux opportunités de croissance externe
 - ✓ Privilégier la rentabilité à la croissance du chiffre d'affaires

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2008	Objectif 2009	Variation
Chiffre d'affaires	12 789	12 300	- 4 %
<i>dont France</i>	7 328	7 050	- 4 %
<i>dont international</i>	5 461	5 250	- 4 %

TF1 : chiffres clés



Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	2 739 ⁽¹⁾	2 595	- 5 %
<i>dont publicité Antenne</i>	1 718	1 647	- 4 %
<i>dont autres activités</i>	1 021	948	- 7 %
Marge opérationnelle courante	11,1 %	6,8 %	- 4,3 pts
Résultat net part du Groupe	228	164	- 28 %



*Laurence Ferrari
Journal de 20 H*

⁽¹⁾ À méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007)

■ Faits marquants en 2008

- ✓ Un contexte économique particulièrement défavorable
- ✓ Lancement et mise en œuvre d'un plan d'action : plus de 30 millions d'euros d'économies (optimisation des achats, arrêt d'activités non rentables...) et stabilisation du coût de la grille
- ✓ Dans un paysage audiovisuel en pleine évolution, un leadership d'audience maintenu
 - Une position unique avec 96 des 100 meilleures audiences en 2008
 - Très bonnes performances de TMC, Eurosport et du Web
 - Les chaînes thématiques de TF1 Digital relancées

Une année difficile

- Un environnement économique difficile
- Des annonceurs agissant à court terme
- Des investissements publicitaires en forte baisse
- Une importante pression sur les prix
- Un ralentissement de la consommation des ménages
- L'attrait de la TNT
- Une nouvelle réglementation aux effets contrastés

*TF1 s'adapte à ce nouveau contexte
sans négliger l'avenir*



60 M€ d'économies attendus en 2009

- Les atouts de TF1 pour passer le cap de 2009
 - ✓ Un processus d'adaptation accéléré, mais préservant les spécificités de l'offre de TF1
 - ✓ Une audience toujours puissante offrant des conditions d'exposition uniques aux annonceurs
- Les opportunités de TF1 pour enrichir son modèle
 - ✓ Un cadre réglementaire assoupli
 - ✓ La stratégie 360° s'accélère autour du nouveau *tf1.fr*
 - ✓ L'offre Web *pure player* se renforce
 - ✓ De nouveaux territoires : jeux on line, « Backstage » (tout TF1 sur la Bbox)

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2008	Objectif 2009	Variation
Chiffre d'affaires	2 595	2 360	- 9 %

BOUYGUES TELECOM : chiffres clés



Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	4 796	5 089	+ 6 %
Chiffre d'affaires réseau	4 464	4 696	+ 5 %
EBITDA	1 332	1 405 ⁽¹⁾	+ 5 %
EBITDA/CA réseau	29,8 %	29,9 %	+ 0,1 pt
Marge opérationnelle courante	15,6 %	16,1 %	+ 0,5 pt
Résultat net part du Groupe	492	534	+ 9 %

(1) Dont 45 M€ d'incidence négative de l'activité Fixe en 2008



Publicité forfait Neo -
« Le répertoire de Mathieu »

**Rentabilité en hausse malgré l'investissement
dans l'activité Fixe**

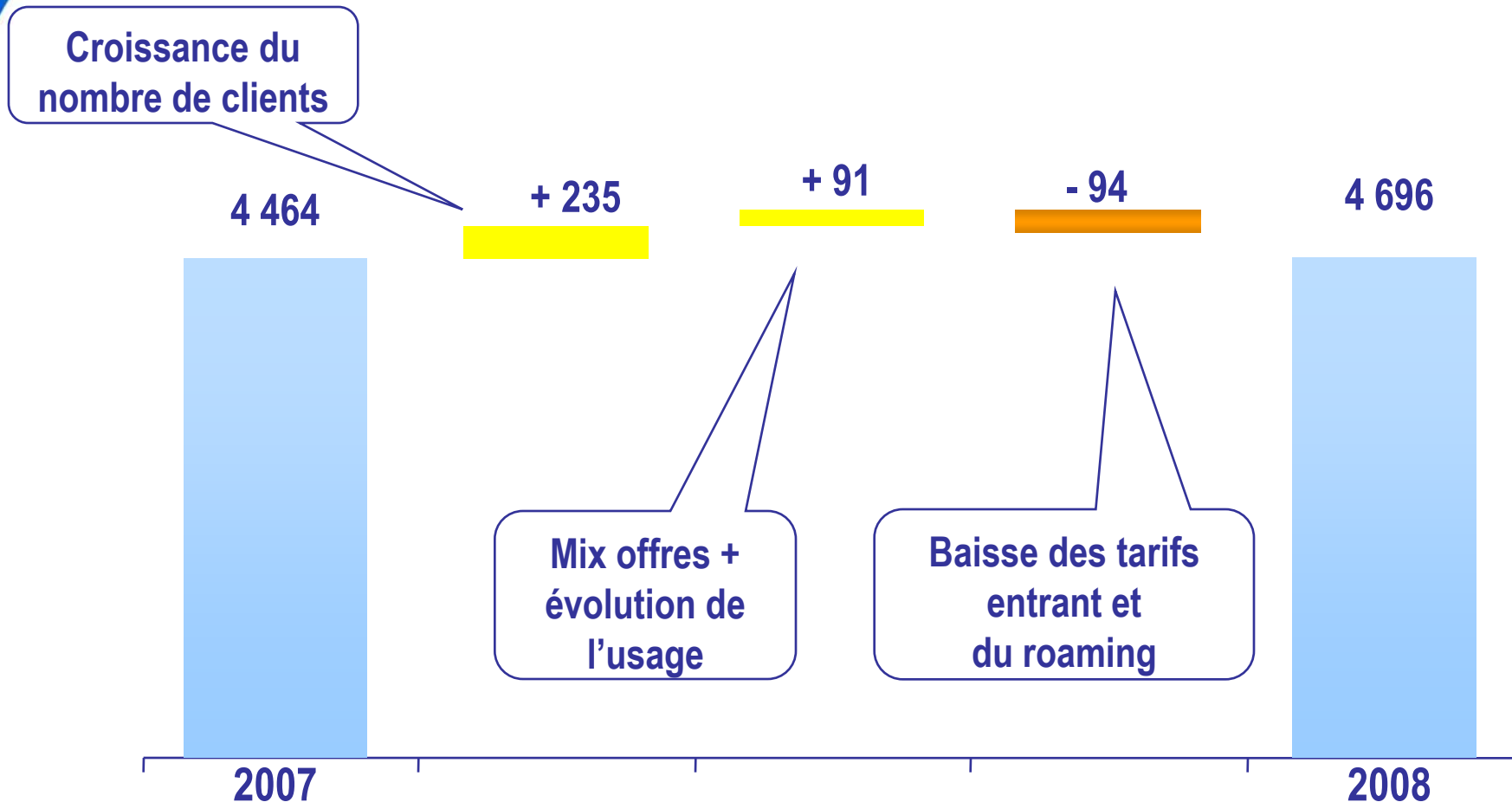
■ Bouygues Telecom devient un acteur du Fixe

- ✓ Couverture DSL de plus de 50 % des foyers français
- ✓ Lancement de la Bbox en octobre 2008



- Enrichissement des offres Mobiles Neo.2 avec encore plus d'illimité
- Accélération du déploiement du réseau 3G+ pour couvrir 75 % de la population d'ici l'été 2009
- Lancement d'une offre de clé 3G+ et de mini PC
- Signature d'un accord MVNO avec KPN
- Le Conseil de la concurrence suspend l'exclusivité consentie à Orange pour la commercialisation des iPhone en France (confirmation par la Cour d'Appel le 4 février 2009)

Détail de l'évolution du chiffre d'affaires réseau Mobile en M€



Une croissance de 7 % hors baisses des tarifs régulés

BOUYGUES TELECOM : indicateurs clés Mobile



	Forfait		Prépayé		Ensemble des clients	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Cartes SIM : en milliers	6 767	7 217	2 490	2 377	9 256	9 594
Cartes SIM : mix en %	73,1 %	75,2 %	26,9 %	24,8 %		
ARPU (€/an) ⁽¹⁾	613	609	184	184	495	498
Usage voix (min/mois) ⁽²⁾	370	349	75	75	289	278
Coûts commerciaux ⁽³⁾ /CA réseau					14,2 %	14,3 %

(1) Sur 12 mois glissants, hors cartes SIM machine à machine

(2) Sur 12 mois glissants, ramené au mois, hors cartes SIM machine à machine

(3) Coûts d'acquisition et de fidélisation

***Un ARPU en progression,
des coûts commerciaux contenus***

MARCHÉ FRANÇAIS DES TÉLÉCOMS : contexte concurrentiel et réglementaire



■ 4^e licence et fréquences 2,1 Ghz

- ✓ Dans le Mobile : Bouygues Telecom entend conserver son rôle historique de « challenger » qui lui a permis d'atteindre 20 % de la valeur du marché
- ✓ Dans le Fixe : Bouygues Telecom a les moyens dès aujourd'hui d'affronter des acteurs présents sur tous les segments, dans un marché où certains acteurs ont une rentabilité supérieure à celle du Mobile
- ✓ Bouygues Telecom n'a pas besoin de fréquences additionnelles dans la bande des 2,1 Ghz

■ Dividende numérique

- ✓ Bouygues Telecom se positionnera en fonction des perspectives d'utilisation du LTE* dans différentes bandes de fréquences

* Long Term Evolution

■ La crise a des conséquences limitées

- ✓ Grand public : pas de changement notable de comportement des clients
- ✓ Demandes d'allongement des délais de paiement de la part de clients Entreprises, de distributeurs et d'opérateurs partenaires
- ✓ Des clients Entreprises plus fragiles
 - ⇒ Mais ce segment ne représente que 12 % du chiffre d'affaires de Bouygues Telecom

■ Points de vigilance : certains risques sont identifiés et sont donc à surveiller en cas d'aggravation de la situation économique

- ✓ Optimisation des dépenses par les ménages et les entreprises
 - ⇒ Mais les télécoms restent un besoin « primaire »
- ✓ Augmentation du *churn* du segment Entreprise et Pro
- ✓ Défaillances possibles d'entreprises, de distributeurs et de fournisseurs

■ Bouygues Telecom est capable de s'adapter en ajustant son niveau de dépenses et ses investissements d'exploitation

- Lancement de la Bbox le 20 octobre 2008
 - ✓ Commercialisation prioritaire auprès des clients du Mobile Bouygues Telecom
 - ✓ Offre *triple play* : nouvelle tarification à partir du 2 mars 2009 incluant 3 h d'appels vers les mobiles (6 h pour les clients Mobile Bouygues Telecom) pour un prix total de 29,90 € par mois

- Lancement de la Bbox pour les Pros, et catalogue d'offres convergentes pour les Entreprises

- Bouygues Telecom apprend à maîtriser les processus de commercialisation et d'exploitation
 - ✓ Les clients utilisateurs de Bbox sont satisfaits*



* Source : enquête TNS Sofres janvier 2009

- **MVNO : mise en œuvre du contrat avec KPN**
 - ✓ Lancement le 11 janvier 2009 de la marque Simyo
 - ✓ Permet à Bouygues Telecom un accès plus large au marché du Prépayé
 - ✓ KPN dispose d'un savoir-faire reconnu dans le marketing d'offres *low cost*, et en particulier *via* des MVNO

- **Clés 3G + mini PC**
 - ✓ Lancement le 17 novembre 2008 d'une offre mini PC
 - ✓ Part de marché cartes SIM internet : 12 %

- **Objets communicants**
 - ✓ Part de marché cartes SIM machine à machine : 25 %
 - ✓ Croissance du parc de 57 % vs fin 2007
 - ✓ Signature de plusieurs contrats significatifs dans les domaines de la monétique, du « *management flotte* », de la domotique et de la métrologie

Une contribution significative à la croissance du chiffre d'affaires

- **Un niveau d'investissements exceptionnel en 2008 (872 M€)**
 - ✓ Accélération du déploiement 3G+
 - ✓ Acquisition et déploiement d'un réseau DSL (110 M€)

- **Déploiement du réseau 3G+, synchronisé avec le décollage du marché data**
 - ✓ 50 % de la population était couverte par Bouygues Telecom en novembre 2008
 - ✓ 75 % de la population sera couverte par Bouygues Telecom d'ici l'été 2009

- **Retour progressif (en 2 ans) des investissements au niveau des années antérieures**
 - ✓ Diminution des investissements Mobile 3G+ après le pic de 2008
 - ✓ Augmentation des investissements d'équipements fixes par les clients (*box et set top box*), en fonction de l'accroissement du parc

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2008	Objectif 2009	Variation
Chiffre d'affaires total	5 089	5 200	+ 2 %
<i>dont chiffre d'affaires réseau</i>	4 696	4 790	+ 2 %

***L'objectif de chiffre d'affaires intègre la baisse
des terminaisons d'appel de 29 % au 1^{er} juillet 2009***

■ Historique des baisses décidées par l'ARCEP

Cents d'€ /minute	Au 1 ^{er} janvier 2006	Au 1 ^{er} janvier 2007	Au 1 ^{er} janvier 2008	Au 1 ^{er} juillet 2009	Au 1 ^{er} juillet 2010
Tarifs vers Bouygues Telecom <i>% d'évolution</i>	11,24 - 24 %	9,24 - 17,8 %	8,50 - 8 %	6,00 - 29,4 %	4,00 - 33,3 %
Tarifs vers Orange/SFR <i>% d'évolution</i>	9,50 - 24 %	7,50 - 21,1 %	6,50 - 13 %	4,50 - 30,8 %	3,00 - 33,3 %
Différentiel en cents d'euros	1,74	1,74	2	1,50	1
Différentiel en %	18 %	23 %	31 %	33 %	33 %

CONSTRUCTION : comparaison avec les concurrents

■ Chiffres d'affaires (en M€)

	2008	Variation 2008/2007	
		Réelle	À structure constante
Bouygues (pôle Construction*)	24 771	+ 14 %	+ 12 %
Vinci (pôle Contracting)	28 516	+ 11 %	+ 5 %
Eiffage (branche Travaux)	11 358	+ 6 %	+ 2 %
Bouygues Construction (y-c. ETDE)	9 497	+ 14 %	+ 13 %
Vinci Construction + Vinci Energies	20 333	+ 13 %	+ 5 %
Colas	12 789	+ 10 %	+ 8 %
Eurovia (Vinci)	8 183	+ 6 %	+ 4 %

Sources : communiqués des sociétés

* Bouygues Construction + Bouygues Immobilier + Colas

IMMOBILIER : comparaison avec les concurrents

■ Chiffres d'affaires (en M€)

	2008	Variation 2008/2007	
		Réelle	À structure constante
Bouygues Immobilier	2 924	+ 41 %	+ 40 %
Nexity (hors services et distribution)	2 131	+ 1 %	nc
Kaufman & Broad	1 165	- 16 %	nc

■ Réservations de logements (en M€)

	2008	Variation
Bouygues Immobilier	1 310	- 33 %
Nexity	1 361	- 38 %
Kaufman & Broad	925	- 45 %

TV : comparaison avec les concurrents

■ Chiffre d'affaires (en M€)

	2008	Variation 2008/2007
TF1	2 595	- 5 %
M6	1 361	=

■ Parts d'audience (femmes de moins de 50 ans responsables des achats)

TF1	30,9 %	- 3,9 pts
France 2	13,1 %	- 1,1 pt
M6	17,5 %	- 0,5 pt

Sources : communiqués des sociétés, Médiamétrie/Médiamat

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

BOUYGUES : compte de résultat consolidé résumé

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	29 588 ⁽¹⁾	32 713	+ 11 %
Résultat opérationnel courant	2 163	2 230	+ 3 %
Résultat opérationnel	2 181 ⁽²⁾	2 230	+ 2 %
Coût de l'endettement financier net	(235)	(277)	+ 18 %
Impôt sur les bénéfices	(633)	(605)	- 4 %
Résultat net des activités poursuivies	1 593	1 686	+ 6 %
Intérêts minoritaires	(217)	(185)	- 15 %
Résultat net part du Groupe	1 376	1 501	+ 9 %

(1) À méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007)

(2) Inclut 18 M€ de reprises de provisions non-courantes, notamment chez Bouygues Construction

Contribution des métiers au chiffre d'affaires du Groupe

Millions d'euros	2007 ⁽¹⁾	2008	Variation
Bouygues Construction	8 088	9 136	+ 13 %
Bouygues Immobilier	2 074	2 909	+ 40 %
Colas	11 640	12 726	+ 9 %
TF1	2 722	2 575	- 5 %
Bouygues Telecom	4 780	5 073	+ 6 %
Holding et divers	284	294	ns
TOTAL	29 588	32 713	+ 11 %
<i>dont France</i>	20 785	22 321	+ 7 %
<i>dont international</i>	8 803	10 392	+ 18 %

⁽¹⁾ À méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007)

Contribution des métiers à l'EBITDA du Groupe

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	463	534	+ 71 M€
Bouygues Immobilier	227	312	+ 85 M€
Colas	1 143	1 219	+ 76 M€
TF1	426	317	- 109 M€
Bouygues Telecom	1 332	1 405	+ 73 M€
Holding et divers	10	40	+ 30 M€
TOTAL	3 601	3 827	+ 6 %

EBITDA = résultat opérationnel courant + dotations nettes aux amortissements + dotations nettes aux provisions - reprises de provisions non-utilisées

Contribution des métiers au résultat opérationnel courant du Groupe

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	293	308	+ 15 M€
Bouygues Immobilier	210	247	+ 37 M€
Colas	637	681	+ 44 M€
TF1	305	177	- 128 M€
Bouygues Telecom	746	817	+ 71 M€
Holding et divers	(28)	0	+ 28 M€
TOTAL	2 163	2 230	+ 67 M€ + 3 %

Contribution des métiers au résultat net du Groupe

■ Part du Groupe

Millions d'euros	2007	2008	Variation	Part en 2008*
Bouygues Construction	286	296	+ 10 M€	17 %
Bouygues Immobilier	124	105	- 19 M€	6 %
Colas	457	475	+ 18 M€	27 %
TF1	98	71	- 27 M€	4 %
Bouygues Telecom	440	478	+ 38 M€	28 %
Alstom	187	317	+ 130 M€	18 %
Holding et divers	(216)	(241)	- 25 M€	/
TOTAL	1 376	1 501	+ 125 M€ + 9 %	

* Calculée sur le résultat net hors holding

Contribution des métiers à la CAF du Groupe

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	410	452	+ 42 M€
Bouygues Immobilier	205	222	+ 17 M€
Colas	1 098	1 185	+ 87 M€
TF1	394	270	- 124 M€
Bouygues Telecom	1 330	1 409	+ 79 M€
Holding et divers	82	77	- 5 M€
TOTAL	3 519	3 615	+ 3 %

Contribution des métiers aux investissements nets du Groupe

■ Investissements d'exploitation nets

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	299	253	- 46 M€
Bouygues Immobilier	7	8	+ 1 M€
Colas	624	537	- 87 M€
TF1	129	58	- 71 M€
Bouygues Telecom	596	872	+ 276 M€
Holding et divers	24	51	+ 27 M€
TOTAL	1 679	1 779	+ 6 %

Contribution des métiers au cash-flow libre du Groupe*

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	68	178	+ 110 M€
Bouygues Immobilier	128	108	- 20 M€
Colas	254	409	+ 155 M€
TF1	151	149	- 2 M€
Bouygues Telecom	480	255	- 225 M€
Holding et divers	(109)	(145)	- 36 M€
TOTAL	972	954	- 2 %

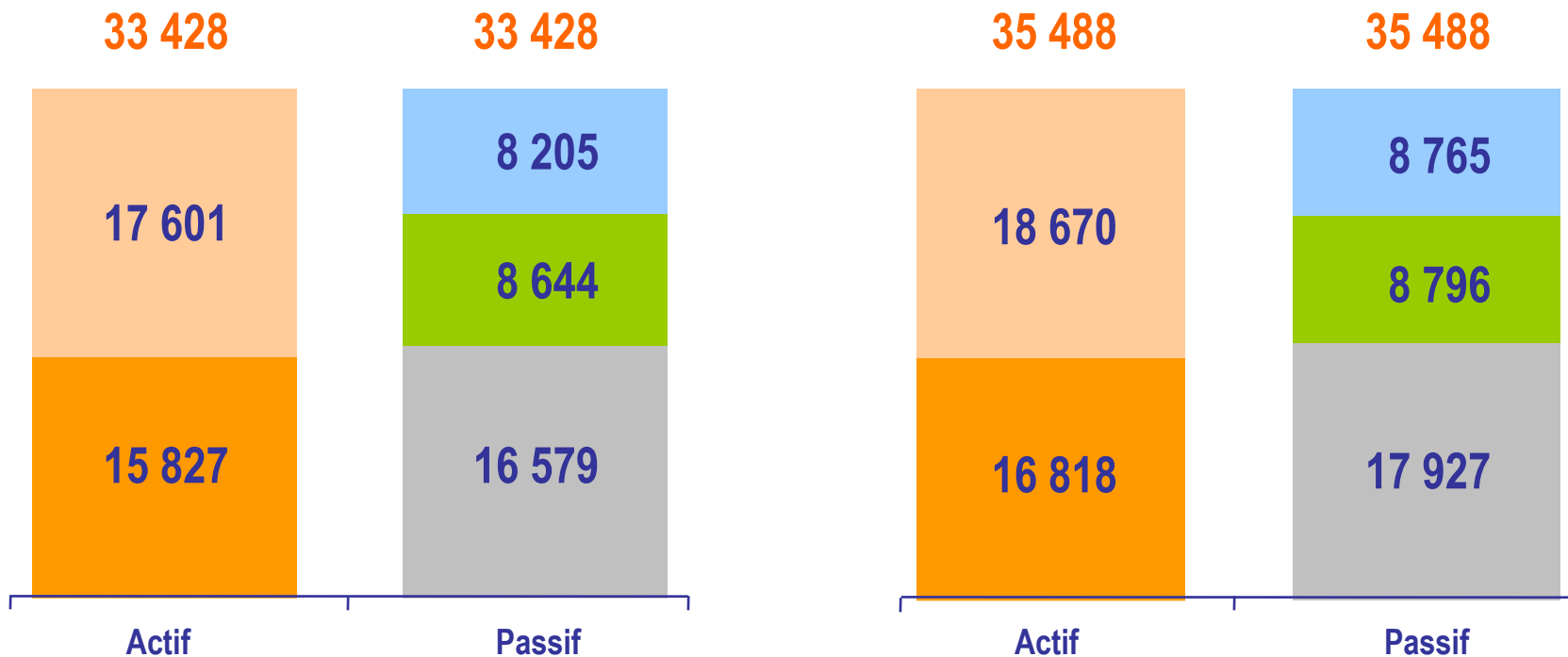
* Cash-flow libre = CAF - coût de l'endettement financier net - charge d'impôt - investissements d'exploitation nets

BOUYGUES : bilan consolidé résumé

Au 31 décembre 2007

en M€

Au 31 décembre 2008



Actif non courant

Actif courant

Capitaux propres

Passif non courant

Passif courant

BOUYGUES : rentabilité des capitaux investis⁽¹⁾

Niveau Métier	2006	2007	2008
Bouygues Construction⁽²⁾	+++	+++	+++
Bouygues Immobilier⁽³⁾	+++	+++	+++
Colas	33,5 %	32,4 %	25,7 %
TF1	13,4 %	11,2 %	6,2 %
Bouygues Telecom	16,1 %	22,0 %	22,9 %
Niveau Groupe			
Bouygues	14,8 %	14,4 %	13,9 %

(1) Résultat opérationnel courant après impôt et QP des sociétés mises en équivalence/capitaux investis moyens (capitaux propres + dettes)

(2) La rentabilité des capitaux investis de Bouygues Construction n'est pas significative car ses métiers dégagent une très forte trésorerie positive. C'est un des atouts majeurs de cette activité qui se développe sans mobiliser de capitaux

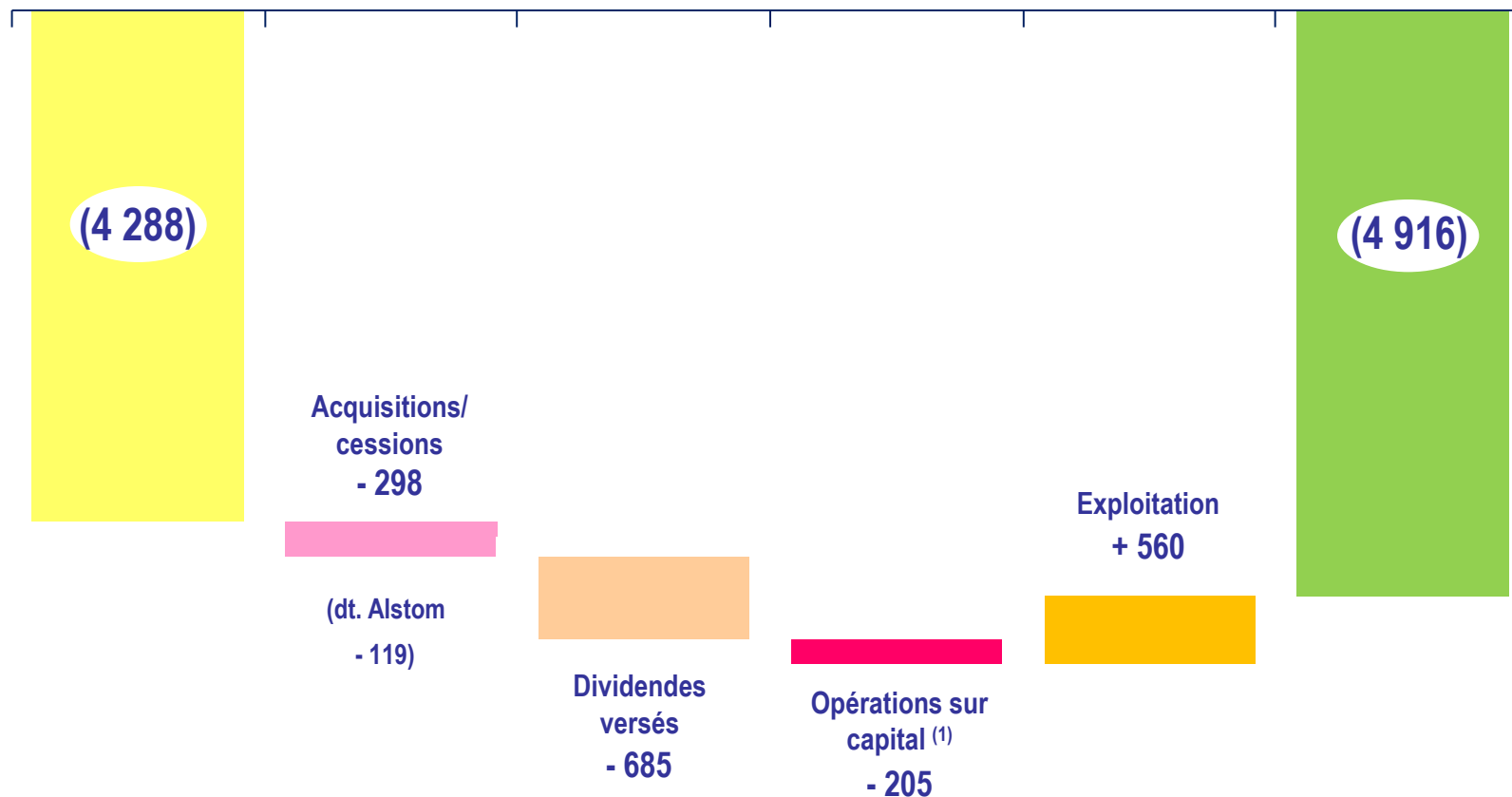
(3) La rentabilité des capitaux investis de Bouygues Immobilier n'est pas significative

BOUYGUES : évolution de la trésorerie en 2008

Trésorerie nette
au 31/12/2007

en M€

Trésorerie nette
au 31/12/2008

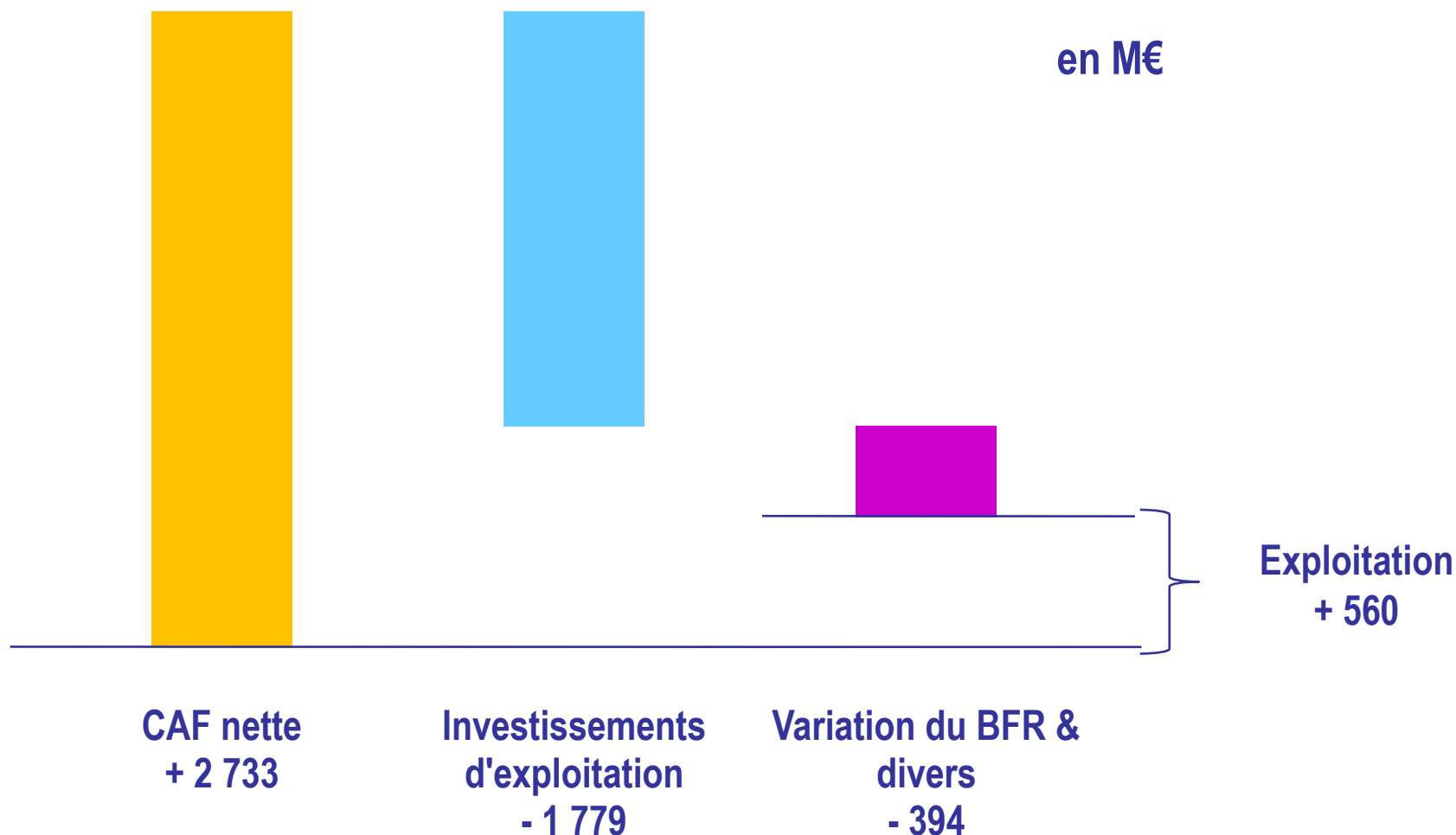


(1) Rachats d'actions nets des augmentations (stocks options, Bouygues Confiance 4)

BOUYGUES : évolution de la trésorerie en 2008

Détail de l'exploitation

en M€



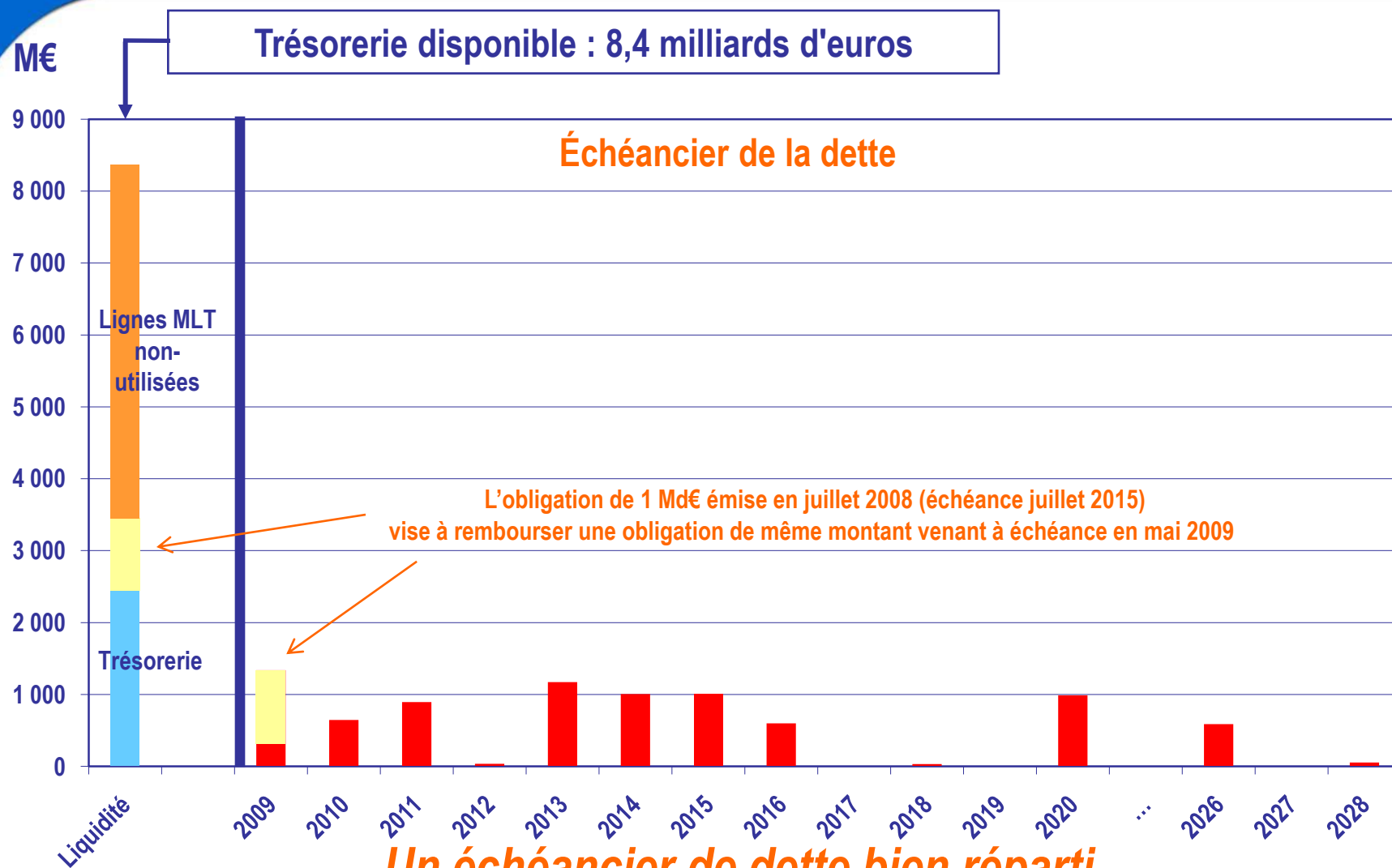
Contribution des métiers à la variation du BFR du Groupe en 2008

	Millions d'euros
Périmètre, change et divers	(53)
BFR lié à l'impôt	(87)
BFR Activité & investissements d'exploitation	(254)
Dont :	
Bouygues Construction	236
Bouygues Immobilier	(139)
Colas	(301)
TF1	(22)
Bouygues Telecom	(12)
Holding et divers	(16)
TOTAL	(394)

Contribution des métiers à la trésorerie nette du Groupe

Millions d'euros	Fin décembre		Variation
	2007	2008	
Bouygues Construction	2 450	2 592	+ 142 M€
Bouygues Immobilier	(2)	1	+ 3 M€
Colas	347	(6)	- 353 M€
TF1	(597)	(699)	- 102 M€
Bouygues Telecom	188	(107)	- 295 M€
Holding et divers	(6 674)	(6 697)	- 23 M€
TOTAL	(4 288)	(4 916)	- 628 M€

BOUYGUES : une très grande liquidité



Un échéancier de dette bien réparti
La dette est essentiellement à taux fixe

- **FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS**
- **PRÉSENTATION DES MÉTIERS**
- **PRÉSENTATION DES COMPTES**
- **PERSPECTIVES ET OBJECTIFS**

GRUPE BOUYGUES : objectifs de chiffre d'affaires 2009

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Bouygues Construction	9 136	8 950	- 2 %
Bouygues Immobilier	2 909	2 700	- 7 %
Colas	12 726	12 200	- 4 %
TF1	2 575	2 340	- 9 %
Bouygues Telecom	5 073	5 180	+ 2 %
Holding et divers	294	330	ns
TOTAL	32 713	31 700	- 3 %
<i>dont France</i>	22 321	21 350	- 4 %
<i>dont international</i>	10 392	10 350	=

GRUPE BOUYGUES : perspectives

- **Les incertitudes conduisent Bouygues et ses métiers à faire preuve de pragmatisme et de réactivité**
 - ✓ Adaptation des structures aux nouvelles conditions des marchés
 - ✓ Action sur le Besoin en Fonds de Roulement afin d'atténuer les effets de la crise et de la loi LME (Loi de modernisation de l'économie)
 - ✓ Sélectivité renforcée pour les investissements
 - ✓ Prudence commerciale face à la pression concurrentielle
- **Bouygues aborde cette période avec des atouts**
 - ✓ Expérience des précédentes crises dans l'immobilier et la construction
 - ✓ Profondeur des carnets de commandes dans le BTP et l'immobilier
 - ✓ Solidité financière, absence de besoin de refinancement à court terme
 - ✓ Qualité de l'activité Télécoms
 - ✓ Un investissement dans Alstom porteur de résultats et de projets nouveaux
- **Areva : Bouygues, aux côtés d'Alstom, réfléchit aux partenariats industriels éventuels**

***Grâce à la diversité de ses métiers
et de ses implantations géographiques,
Bouygues est bien armé pour traverser la crise***

BOUYGUES : prochains rendez-vous

■ 23 avril 2009	Assemblée Générale à Challenger	15h30
■ 4 mai 2009	Paiement du dividende	
■ 13 mai 2009	Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre 2009	17h45
■ 2 juin 2009	Résultats du 1 ^{er} trimestre 2009	17h45
■ 27 août 2009	Chiffre d'affaires et résultats du 1 ^{er} semestre 2009	17h45
■ 28 août 2009	Réunion analystes à Paris	11h00
■ 12 novembre 2009	Chiffre d'affaires des 9 mois 2009	17h45
■ 1 ^{er} décembre 2009	Résultats des 9 mois 2009	17h45
■ 2 mars 2010	Chiffre d'affaires et résultats annuels 2009	17h45
■ 3 mars 2010	Réunion analystes à Paris	15h00

BOUYGUES