

# Assemblée générale mixte

The logo consists of a large orange rounded rectangle with a thin black border. Inside this rectangle is a smaller white rounded rectangle with a thin black border, containing the word "BOUYGUES" in bold black uppercase letters.

**BOUYGUES**

*24 avril 2008*

# DOCUMENTS MIS À LA DISPOSITION DES ACTIONNAIRES

- Insertions publiées au B.A.L.O. les 7 mars, 14 mars et 4 avril 2008,
- Insertion publiée dans les *PETITES AFFICHES* du 4 avril 2008,
- Insertions publiées dans *LES ECHOS* du 7 mars et du 4 avril 2008,
- Copie des lettres de convocation adressées aux actionnaires le 4 avril 2008,
- Copie des lettres adressées aux commissaires aux comptes et aux représentants du Comité d'Entreprise le 4 avril 2008, et des avis de réception,
- Rapports du conseil d'administration,
- Rapport du président du conseil d'administration
- Rapports des commissaires aux comptes,
- Inventaire des valeurs mobilières, comptes individuels et consolidés arrêtés au 31 décembre 2007, tableau des affectations de résultat,
- Tableau des résultats des cinq derniers exercices

# DOCUMENTS MIS À LA DISPOSITION DES ACTIONNAIRES

- Liste des administrateurs et censeurs et de leurs fonctions dans d'autres sociétés
- Renseignements sur les administrateurs dont la nomination ou le renouvellement sont inscrits à l'ordre du jour,
- Texte des projets de résolutions présentés par le conseil d'administration,
- Montant global, certifié exact par les commissaires aux comptes, des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées,
- Montant global, certifié exact par les commissaires aux comptes, des sommes ouvrant droit aux déductions fiscales visées à l'article 238bis AA du CGI et liste des actions nominatives de parrainage et de mécénat,
- Liste et objet des conventions courantes,
- Statuts,
- Liste des actionnaires,
- Pouvoirs des actionnaires représentés, formulaires de vote par correspondance, certificats des intermédiaires habilités.

# ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

## Partie ordinaire

### Rapports du conseil d'administration, du président et des commissaires aux comptes

- Rapport du conseil d'administration sur les résolutions présentées à l'assemblée générale ordinaire ;
- Rapport du conseil d'administration sur la situation de la société et des sociétés du Groupe pendant l'exercice 2007 ;
- Rapport du président sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du conseil d'administration et sur les procédures de contrôle interne ;
- Rapport général des commissaires aux comptes sur les comptes annuels ;
- Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés ;
- Rapport des commissaires aux comptes sur le rapport du président du conseil d'administration ;

# ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

## Partie ordinaire

### Rapports du conseil d'administration, du président et des commissaires aux comptes

- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés ;
- Rapport spécial du conseil d'administration sur les rachats d'actions ;

# ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

## Partie ordinaire

### Résolutions

- Approbation des comptes sociaux et des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2007 ;
- Approbation des comptes consolidés et des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2007 ;
- Affectation du résultat ;
- Approbation des conventions et engagements réglementés ;
- Renouvellement du mandat d'administrateur de Madame Patricia Barbizet ;
- Nomination en qualité d'administrateur de Monsieur Hervé Le Bouc ;
- Nomination en qualité d'administrateur de Monsieur Nonce Paolini ;
- Nomination en qualité d'administrateur de Monsieur Helman le Pas de Sécheval ;
- Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la société.

# ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

## Partie extraordinaire

### Rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes

- Rapport du conseil d'administration sur les résolutions présentées à l'assemblée générale extraordinaire ;
- Rapport spécial du conseil d'administration sur les options de souscription ou d'achat d'actions ;
- Rapport complémentaire du conseil d'administration sur l'augmentation de capital réservée « Bouygues Confiance 4 » ;
- Rapports des commissaires aux comptes ;

# ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

## Partie extraordinaire

### Résolutions

- Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions propres détenues par la société ;
- Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions ;
- Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions en période d'offre publique portant sur les titres de la société ;
- Autorisation à donner au conseil d'administration aux fins d'utiliser en période d'offre publique portant sur les titres de la société, les délégations et autorisations permettant d'augmenter le capital social ;
- Pouvoirs pour formalités.

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la direction générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes. Les facteurs suivants, parmi d'autres exposés dans le Document de Référence enregistré auprès de l'Autorité française des Marchés Financiers, pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel : toutes évolutions défavorables affectant les marchés français et internationaux des télécommunications, de l'audiovisuel, de la construction, et de l'immobilier ; les coûts liés au respect des réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité et de toutes autres réglementations dont le respect s'impose aux sociétés du Groupe ; l'état de la concurrence sur chacun de nos marchés ; l'impact des réglementations publiques en vigueur ou à venir ; les risques de changes et autres risques liés aux activités internationales ; ainsi que les risques découlant de litiges en cours ou futurs. Bouygues ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations à caractère prévisionnel données dans cette présentation.

27 février 2008

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- DÉVELOPPEMENT DURABLE
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

# FAITS MARQUANTS EN 2007

- Une dynamique commerciale toujours forte dans tous les métiers (hors TF1, en faible croissance)
- Poursuite de la croissance de l'activité pour tous les métiers
- Accélération de la progression des résultats
- Poursuite de la croissance externe ciblée chez Bouygues Construction (Mibag, Karmar...), Colas (Spie Rail...), et TF1 (AB Groupe)
- Succès des augmentations de capital réservées aux salariés
- Recrutement de 21 700 collaborateurs dont 12 000 en France (38 000 collaborateurs recrutés en 2006 et 2007)
- Accord pour l'acquisition d'un réseau DSL par Bouygues Telecom en vue du lancement d'une offre fixe en 2008
- Développement durable : forte mobilisation de l'ensemble du Groupe pour passer de la réflexion à l'action
- Fin 2007 : niveau record des carnets de commandes dans tous les métiers

# GRUPE BOUYGUES : chiffres clés de l'exploitation

Millions d'euros	2006 <sup>(1)</sup>	2007	Variation
Chiffre d'affaires	26 408	29 613	+ 12 %
Résultat opérationnel	1 889	2 181	+ 15 %
Résultat net part du Groupe	1 254	1 376	+ 10 %
Résultat net des activités poursuivies (pdG)	1 046 <sup>(2)</sup>	1 376	+ 32 %

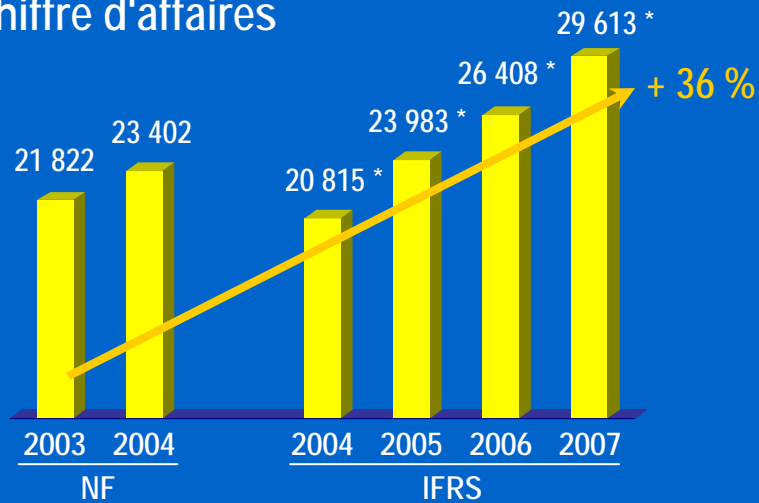
(1) À méthode comptable identique à 2007 (voir détails dans le chapitre Comptes)

(2) Sont exclus les résultats liés aux sociétés en cours de cession ou cédées TPS (109 M€ en part du Groupe) et BTC (Bouygues Telecom Caraïbe : 99 M€ en part du Groupe)

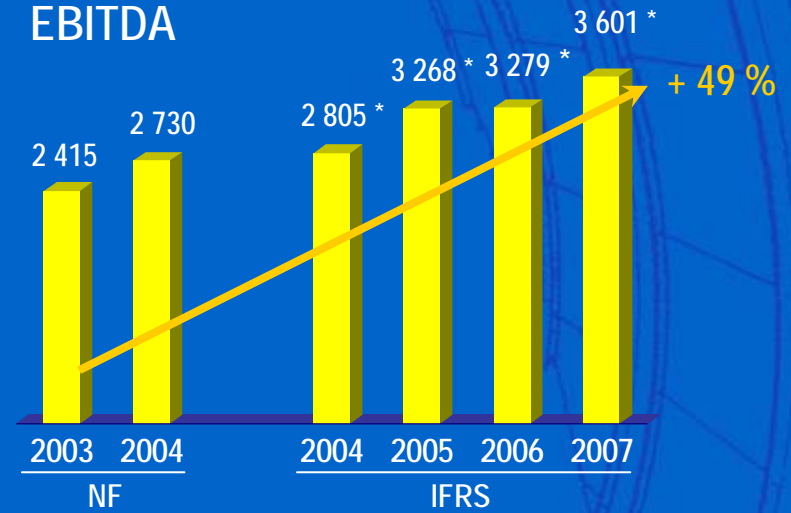
*2007 : une année superbe*

# GRUPE BOUYGUES : chiffres clés sur 5 ans (en millions d'euros)

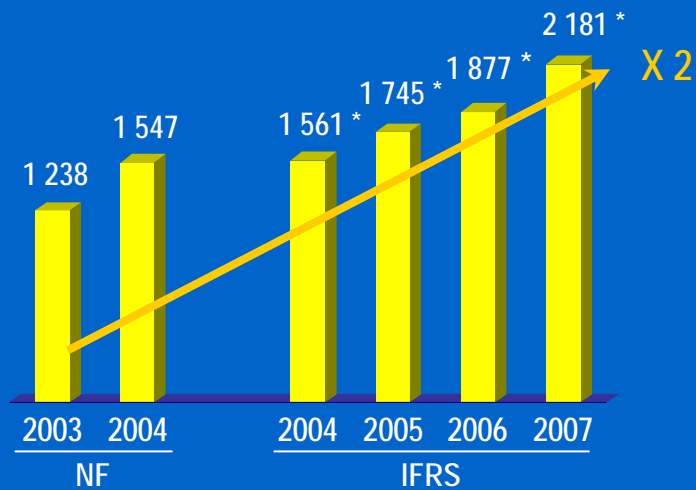
## Chiffre d'affaires



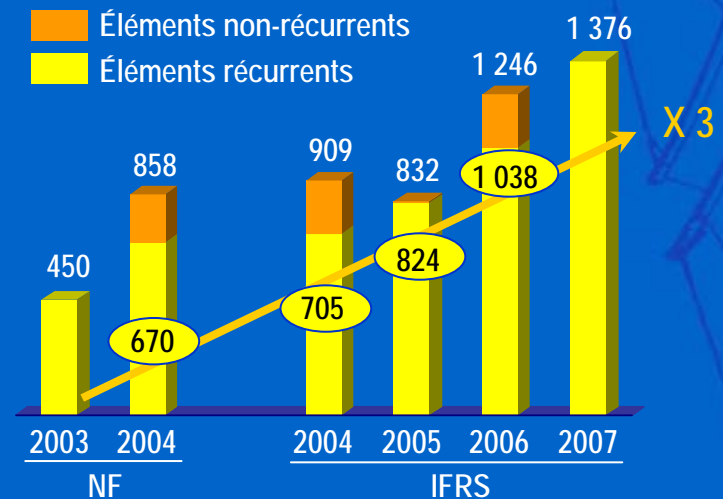
## EBITDA



## Résultat d'exploitation / opérationnel



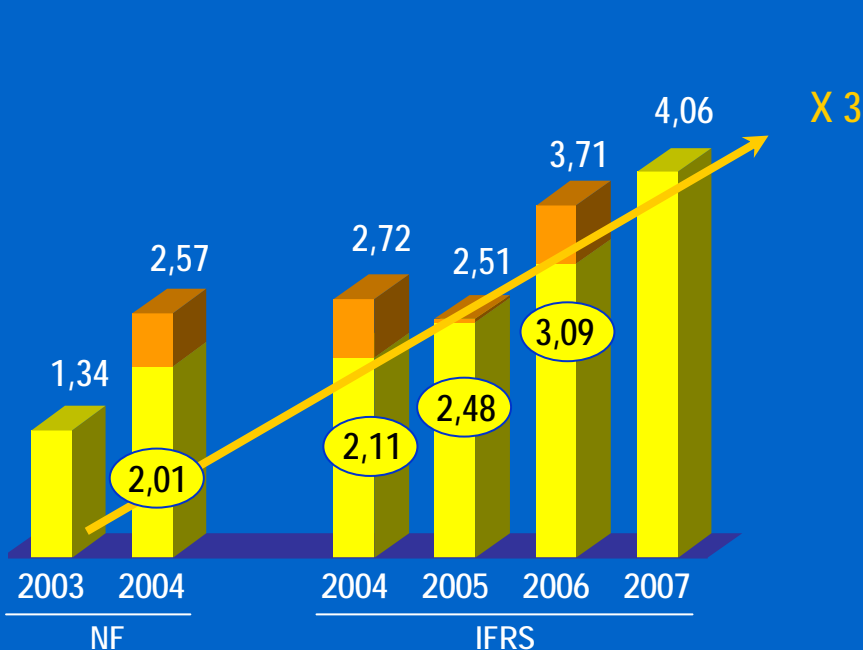
## Résultat net part du Groupe



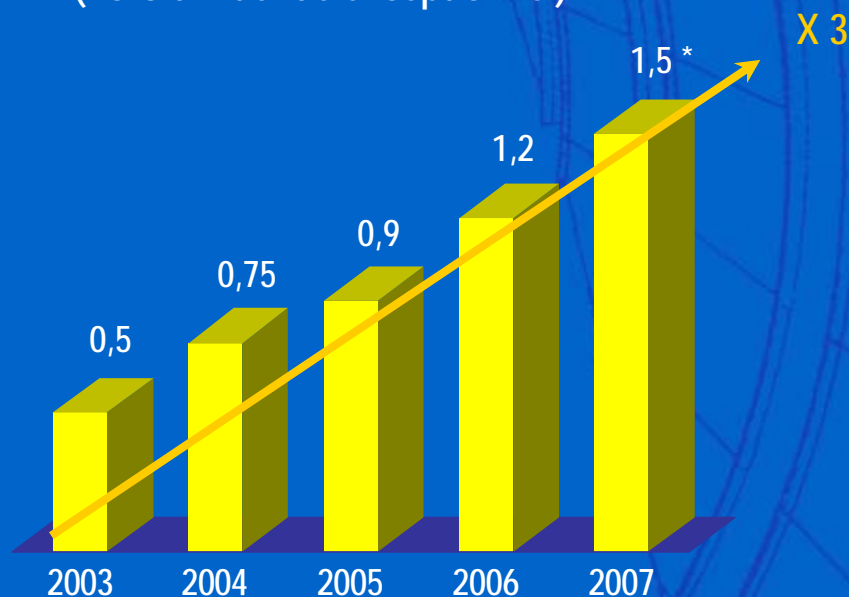
\* Hors TPS et Bouygues Telecom Caraïbe

# GRUPE BOUYGUES : chiffres clés par action (en euros)

## ■ Résultat net par action



## ■ Dividende par action (hors dividende exceptionnel)



\* proposé à l'Assemblée générale du 24 avril 2008

*La progression du dividende est égale à celle du résultat net récurrent par action*

# GRUPE BOUYGUES : situation financière (1/2)

Millions d'euros	2006 *	2007	Variation
Capitaux propres	6 595	8 205	+ 1 610 M€
Endettement net	4 176	4 288	+ 112 M€
Endettement net / capitaux propres	63 %	52 %	- 11 pts

- Notation Standard & Poor's maintenue : A - avec perspective stable
- Accroissement des fonds propres
- Un ratio d'endettement en diminution

\* À méthode comptable identique à 2007

*Une structure financière solide*

## GROUPE BOUYGUES : situation financière (2/2)

Millions d'euros	2006 *	2007	Variation
Capacité d'autofinancement	3 151	3 519	+ 12 %
- Coût de l'endettement financier net	- 200	- 235	+ 18 %
- Impôt	- 559	- 633	+ 13 %
- Investissements d'exploitation nets	- 1 604	- 1 679	+ 5 %
Cash-flow libre	788	972	+ 23 %

\* À méthode comptable identique à 2007

*Forte progression du cash-flow libre*

# BOUYGUES - ALSTOM

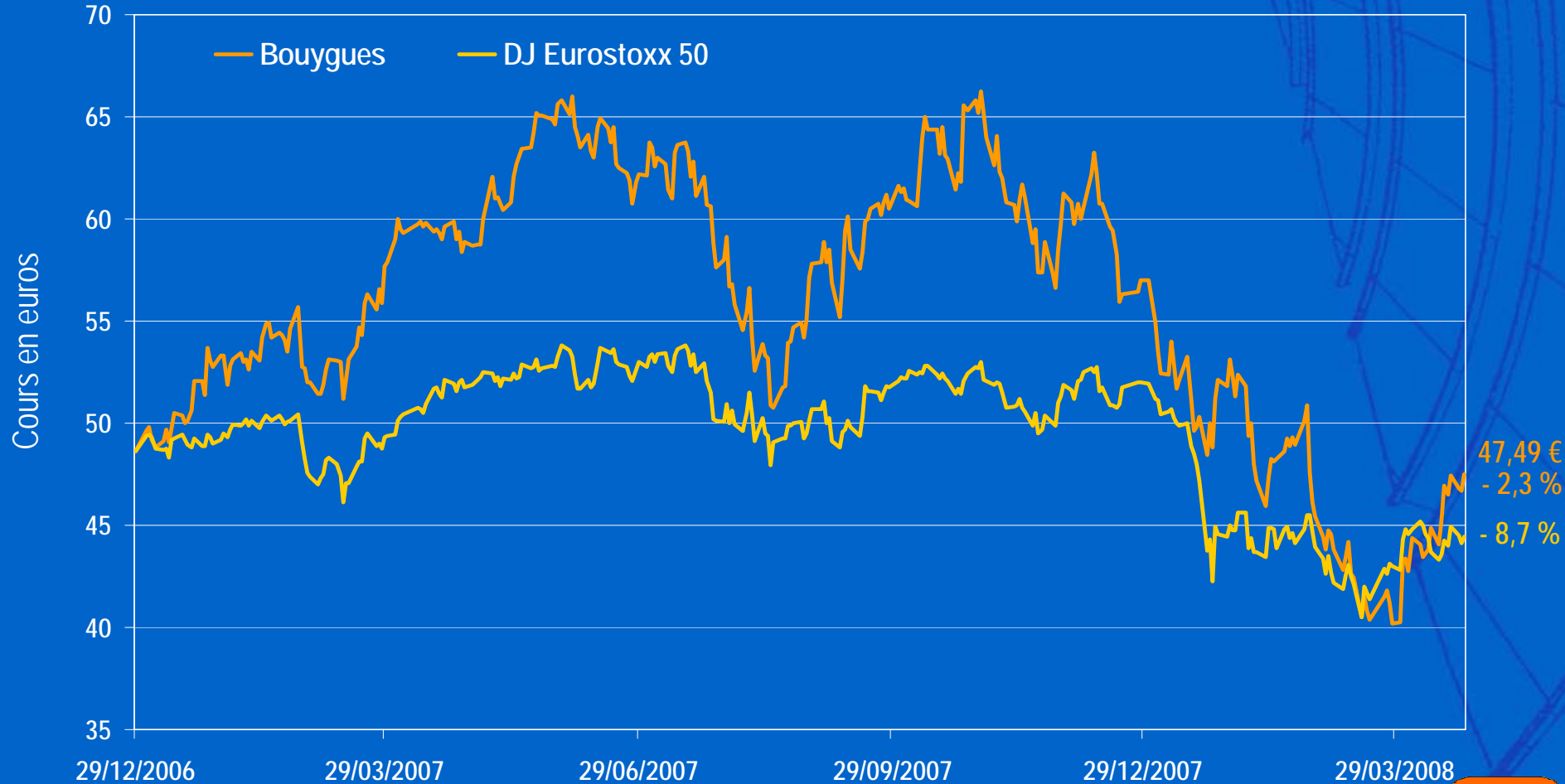
- Augmentation en 2007 de la participation de Bouygues dans Alstom de 25 % à 30 %
- Intensification de la collaboration
  - ✓ nombreuses réponses communes aux appels d'offres dans l'énergie et les transports (contrat à Trinidad et Tobago)
  - ✓ échanges des meilleures pratiques : négociation et exécution des contrats, achats, communication, ressources humaines
- Contribution financière d'Alstom en 2007 : 99 M€
  - ✓ quote-part du résultat net d'Alstom : 187 M€ \*
  - ✓ retraitement de consolidation (Holding) : (8) M€
  - ✓ coût financier net d'impôt (Holding) : (80) M€

\* Calculé à partir des résultats nets publiés d'Alstom à fin septembre 2007

# GRUPE BOUYGUES : cours de bourse

- Évolution du cours de l'action Bouygues et de l'indice Dow Jones Eurostoxx 50 du 1<sup>er</sup> janvier 2007 au 23 avril 2008 (à la clôture)

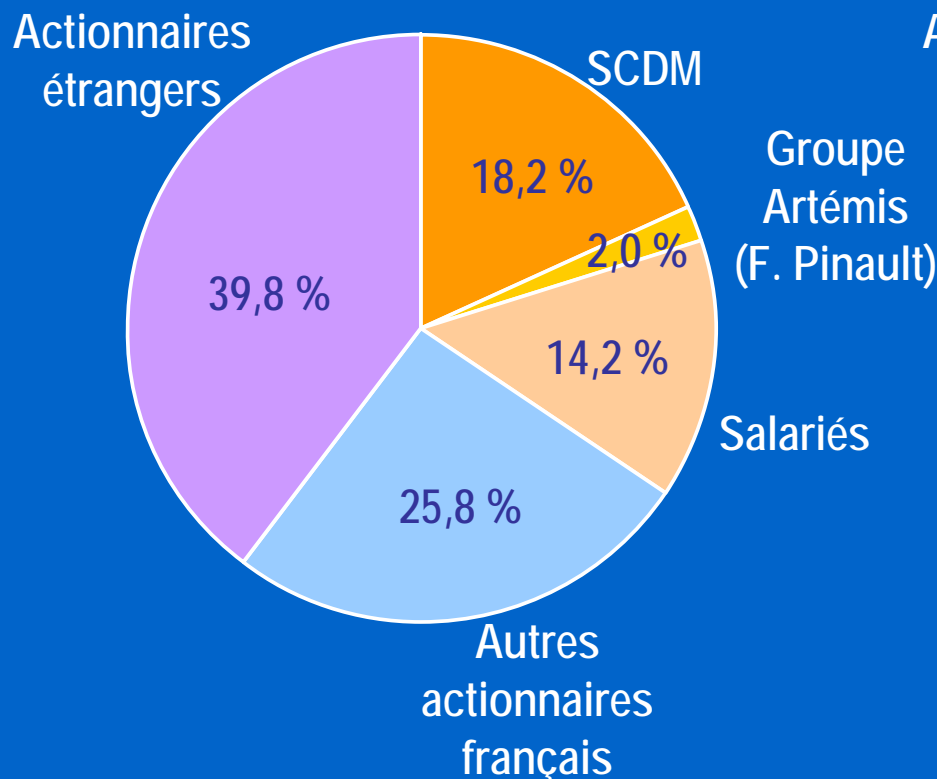
Évolution boursière depuis fin 2006



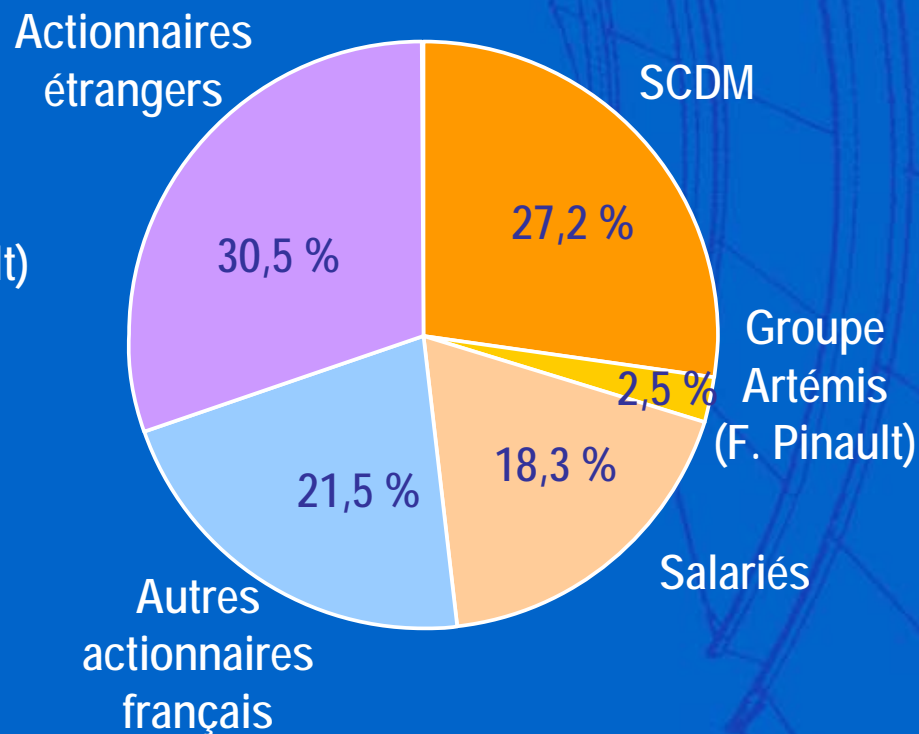
47,49 €  
- 2,3 %  
- 8,7 %

# BOUYGUES : actionnariat au 31 décembre 2007

## ■ Répartition du capital



## ■ Répartition des droits de vote



Au 31 décembre 2007 :

- 347 502 578 actions
- 454 197 346 droits de vote

SCDM est une société contrôlée par Martin et Olivier Bouygues. SCDM et Groupe Artémis ne sont plus liés par un pacte d'actionnaires depuis le 24 mai 2006.

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- DÉVELOPPEMENT DURABLE
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

# GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE :

## les principales missions du conseil d'administration

- Définit les orientations stratégiques de la société et du Groupe et veille à leur mise en œuvre
- Approuve les grands projets d'investissement ou de désinvestissement
- Examine la politique financière
- Arrête les comptes annuels et semestriels
- Procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns
- Nomme les mandataires sociaux et fixe leur rémunération
- Convoque et prépare l'assemblée générale
- En 2007 le conseil s'est réuni quatre fois, le taux de présence a été de 92,5 %

# GOVERNEMENT D'ENTREPRISE :

## le fonctionnement du conseil d'administration

- Un règlement intérieur élaboré en 2002, actualisé régulièrement
- Recommande à chaque administrateur de détenir au moins 500 actions de la société
- Impose aux administrateurs d'informer le Président de l'existence de tout conflit d'intérêts potentiel et leur interdit de prendre part au vote sur toute délibération les concernant directement ou indirectement
- Fixe les règles à respecter par les administrateurs en cas d'intervention sur le titre Bouygues (fenêtres négatives)
- Interdit toute attribution d'options ou d'actions gratuites en raison du départ d'un dirigeant
- Quatre comités
  - ✓ comité des comptes
  - ✓ comité de sélection
  - ✓ comité des rémunérations
  - ✓ comité de l'éthique et du mécénat
- Évaluation annuelle du conseil

# GOVERNEMENT D'ENTREPRISE :

## les comités du conseil d'administration

- Comité des comptes
  - ✓ examine les comptes individuels et consolidés avant leur présentation au conseil
  - ✓ s'assure de la pertinence des méthodes comptables
  - ✓ vérifie les procédures de contrôle interne
- Comité de sélection
  - ✓ sélectionne les candidats aux postes d'administrateurs ou de censeurs
- Comité des rémunérations
  - ✓ examine les politiques de rémunération des dirigeants
- Comité de l'éthique et du mécénat
  - ✓ examine les principes éthiques à suivre par les dirigeants et collaborateurs
  - ✓ définit les règles à suivre par Bouygues en matière de mécénat et contrôle leur application

# GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE :

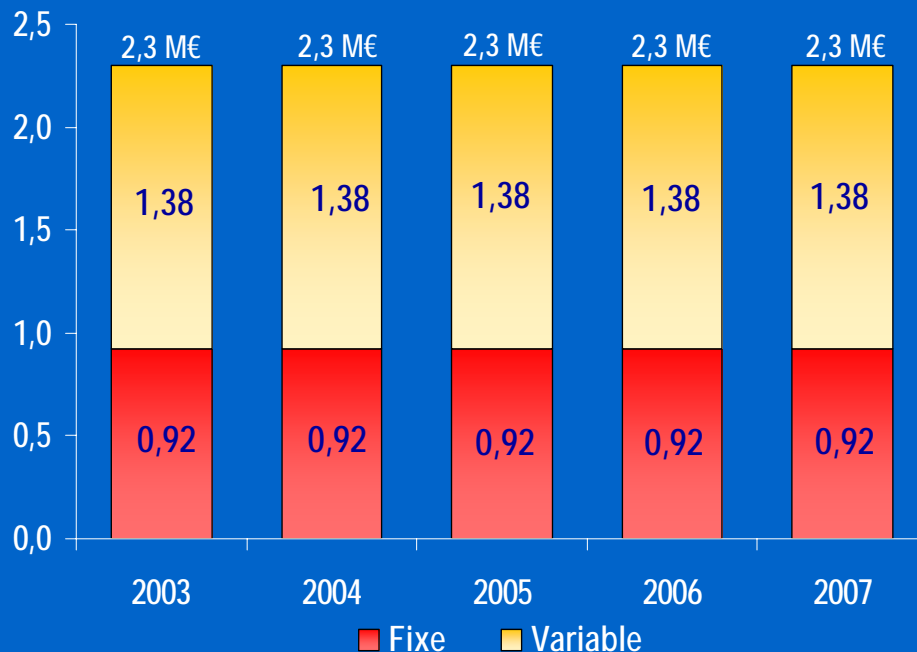
## conseil d'administration de Bouygues au 30 avril 2008 après l'assemblée du 24 avril 2008

- Martin Bouygues, *Président*
- Olivier Bouygues, *Directeur général délégué*
- Pierre Barberis
- Patricia Barbizet
- François Bertière
- Madame Francis Bouygues
- Georges Chodron de Courcel
- Charles de Croisset
- Lucien Douroux
- Yves Gabriel
- Jean-Michel Gras, *Représentant des salariés actionnaires*
- Thierry Jourdain, *Représentant des salariés actionnaires*
- Patrick Kron
- Hervé Le Bouc
- Helman le Pas de Sécheval
- Nonce Paolini
- Jean Peyrelevade
- François-Henri Pinault

18 membres, dont deux représentants des salariés actionnaires

# BOUYGUES : politique de rémunération des dirigeants (1/2)

- Une politique définie par le comité des rémunérations, présidé par un administrateur indépendant
  - Critères de la rémunération variable des trois mandataires sociaux de Bouygues SA
    - ✓ progression du résultat opérationnel courant (1/3)
    - ✓ évolution du bénéfice net PdG (1/3)
    - ✓ cash-flow libre avant BFR (1/3)
- Une part variable plafonnée reflétant depuis cinq ans les excellents résultats du groupe



Rémunération de Martin Bouygues, PDG

En M€

# BOUYGUES : politique de rémunération des dirigeants (2/2)

- Le conseil d'administration s'est inspiré des recommandations AFEP / MEDEF publiées en 2007.
- Les grands principes de rémunération des dirigeants chez Bouygues
  - ✓ stock-options :
    - Un nombre élevé de bénéficiaires (environ 1 000 par an)
    - les mandataires sociaux n'ont reçu qu'environ 10 % du programme (ce qui est le standard de place),
    - les mandataires sociaux doivent conserver 25 % des actions issues des levées d'options
    - absence de décote pour le prix d'exercice
  - ✓ absence de « parachute doré » (indemnité de départ) spécifique
  - ✓ retraite additive limitée :
    - ✓ contribution de 0,92 % du salaire de référence par année d'ancienneté au comité de direction générale du Groupe
    - ✓ à ce jour, représenterait pour chacun des trois mandataires sociaux un complément de retraite égal à 10,58 % de la moyenne des trois dernières meilleures rémunérations annuelles.

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- DÉVELOPPEMENT DURABLE
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

# BOUYGUES CONSTRUCTION : chiffres clés

BOUYGUES  
CONSTRUCTION

Millions d'euros	2006	2007	Variation
Chiffre d'affaires	6 923	8 340	+ 20 %
<i>dont France</i>	4 268	4 941	+ 16 %
<i>dont international</i>	2 655	3 399	+ 28 %
Résultat opérationnel	262	314	+ 20 %
<i>Marge opérationnelle</i>	3,8 %	3,8 %	=
Résultat net part du Groupe	209	286	+ 37 %



Pont de Masan Bay,  
Corée du Sud

## ■ Faits marquants en 2007

- ✓ nombreux démarrages de grands chantiers
- ✓ prises de commandes de 11,1 Md€ contre 9,3 Md€ en 2006
- ✓ trésorerie de 2,45 Md€, en augmentation de 391 M€
- ✓ recrutement de 9 900 collaborateurs (dont 5 000 en France)

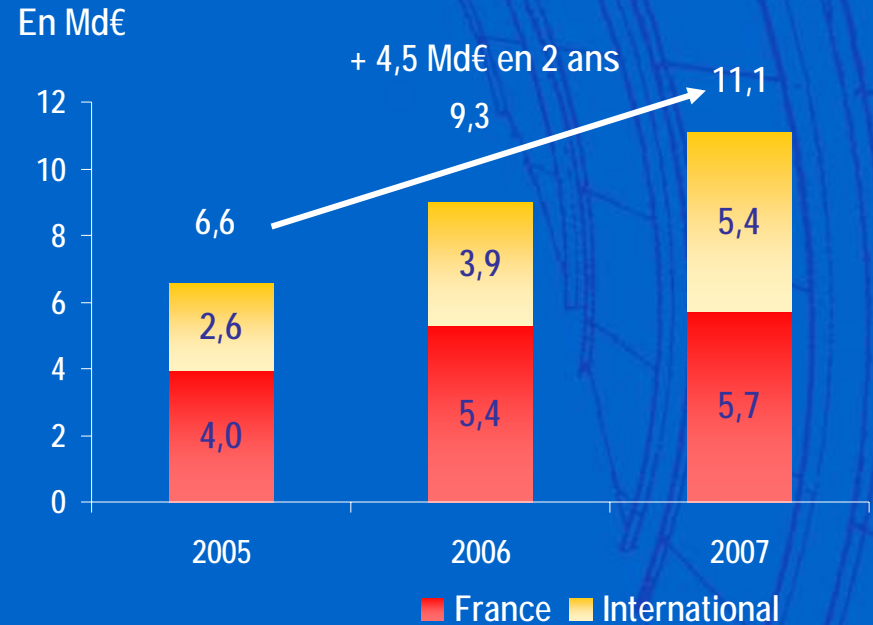
*Une nouvelle année record*

BOUYGUES

# BOUYGUES CONSTRUCTION : prises de commandes

BOUYGUES  
CONSTRUCTION

- Définition : les contrats sont enregistrés en prises de commandes à leur date d'entrée en vigueur

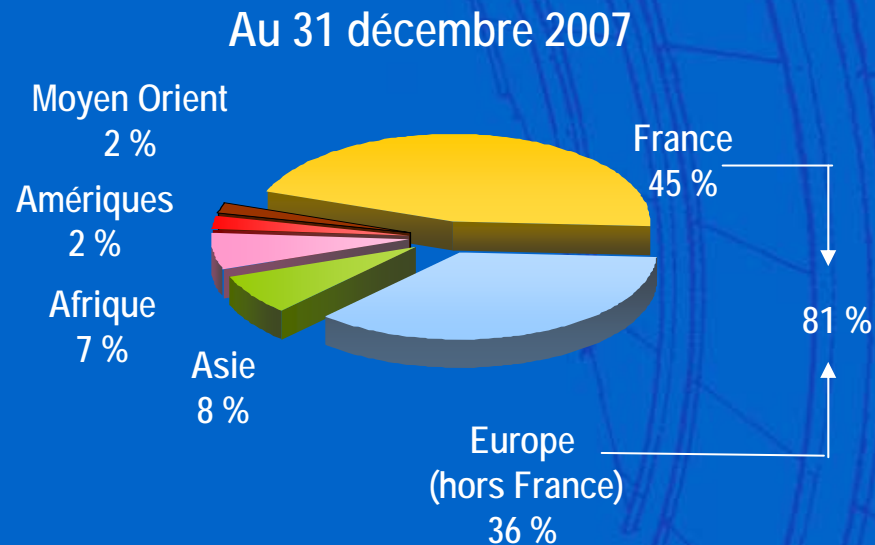
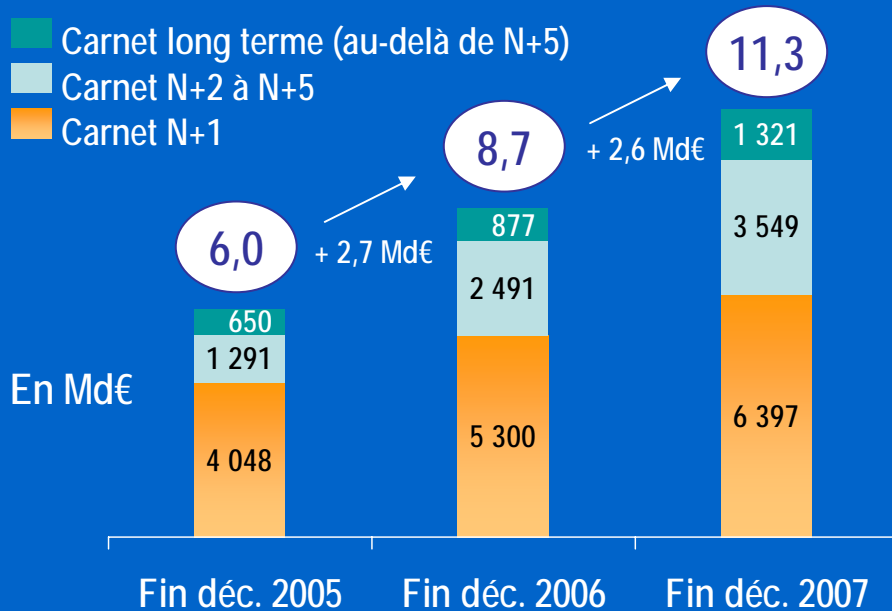


- Quatre prises de commandes en 2007 supérieures à 300 M€
  - ✓ liaison ferroviaire Gautrain en Afrique du Sud (524 M€)
  - ✓ Broomfield Hospital à Londres (390 M€)
  - ✓ North Middlesex Hospital à Londres (380 M€)
  - ✓ tunnel à Newcastle (375 M€)

*Des prises de commandes historiques en 2007 :  
11,1 milliards d'euros*

BOUYGUES

# BOUYGUES CONSTRUCTION : carnet de commandes



- L'augmentation du carnet de 5,3 Md€ en deux ans est le résultat de la stratégie de développement de Bouygues Construction (électricité et maintenance, PPP, concessions, développement immobilier) dans des marchés bien orientés
- Au 1<sup>er</sup> janvier, le carnet sécurise 70 % du chiffre d'affaires prévisionnel 2008 (contre 64 % l'année précédente)
- Un carnet long terme qui progresse de 444 M€ en 2007 pour atteindre 1,3 Md€ (grâce notamment aux contrats PPP et PFI)

*Une très bonne visibilité pour 2008*



# BOUYGUES CONSTRUCTION : perspectives

- Une croissance qui doit se poursuivre en 2008
  - ✓ en France, l'activité devrait rester à un niveau élevé
  - ✓ à l'international, une activité soutenue grâce aux grands projets et au développement des activités Europe (UK, Suisse, ...)
- Objectifs de Bouygues Construction
  - ✓ maintenir la rentabilité dans un volume d'activité élevé
  - ✓ accompagner la croissance en recrutant près de 7 000 personnes en 2008 (dont 4 000 en France)
  - ✓ rester vigilant sur l'évolution des marchés (sélectivité des commandes)

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2007	Objectif 2008	Variation
Chiffre d'affaires	8 340	9 200	+ 10 %
<i>dont France</i>	4 941	5 100	+ 3 %
<i>dont international</i>	3 399	4 100	+ 21 %

*Excellentes perspectives*

# BOUYGUES IMMOBILIER : chiffres clés

Millions d'euros	2006	2007	Variation
Chiffre d'affaires	1 608	2 075	+ 29 %
<i>dont Logement</i>	1 260	1 561	+ 24 %
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	348	514	+ 48 %
Résultat opérationnel	176	210	+ 19 %
<i>Marge opérationnelle</i>	10,9 %	10,1 %	- 0,8 pt
Résultat net part du Groupe	107	124	+ 16 %



Tour Mozart,  
Issy-les-Moulineaux

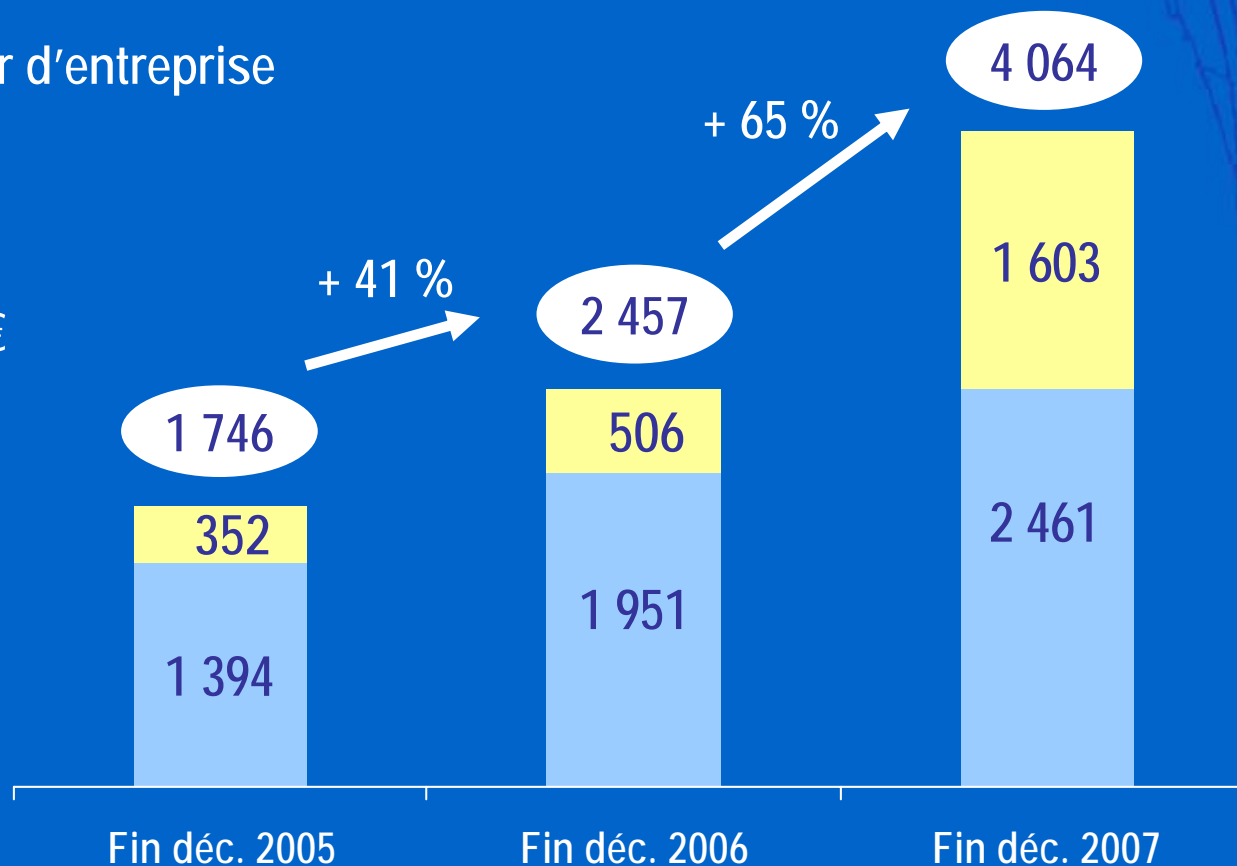
## ■ Faits marquants en 2007

- ✓ un bon niveau de réservations en Logement (+ 9 %)
- ✓ une accélération des réservations dans l'Immobilier d'entreprise, en très nette reprise (x 3,5)
- ✓ une situation financière très solide

# BOUYGUES IMMOBILIER : carnet de commandes

- Immobilier d'entreprise
- Logement

En M€



En mois d'activité *13 mois*

*18 mois*

*23 mois*

*Une bonne visibilité*

# BOUYGUES IMMOBILIER : perspectives

- **Maintien de la dynamique, malgré un environnement moins favorable**
  - ✓ la demande reste soutenue mais dépend de la politique de crédit des banques
  - ✓ le marché demeure solide en Immobilier d'entreprise
- **Objectifs de Bouygues Immobilier**
  - ✓ poursuivre le développement en maîtrisant les risques
  - ✓ consolider la rentabilité (maîtrise des coûts)

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2007	Objectif 2008	Variation
Chiffre d'affaires	2 075	2 900	+ 40 %
<i>dont Logement</i>	1 561	1 800	+ 15 %
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	514	1 100	x 2

*Bonnes perspectives d'activité et de résultats en 2008*

# COLAS : chiffres clés



Millions d'euros	2006	2007	Variation
Chiffre d'affaires	10 716	11 673	+ 9 %
<i>dont France</i>	6 294	6 976	+ 11 %
<i>dont international</i>	4 422	4 697	+ 6 %
Résultat opérationnel	528	635	+ 20 %
<i>Marge opérationnelle</i>	4,9 %	5,4 %	+ 0,5 pt
Résultat net part du Groupe	396	474	+ 20 %

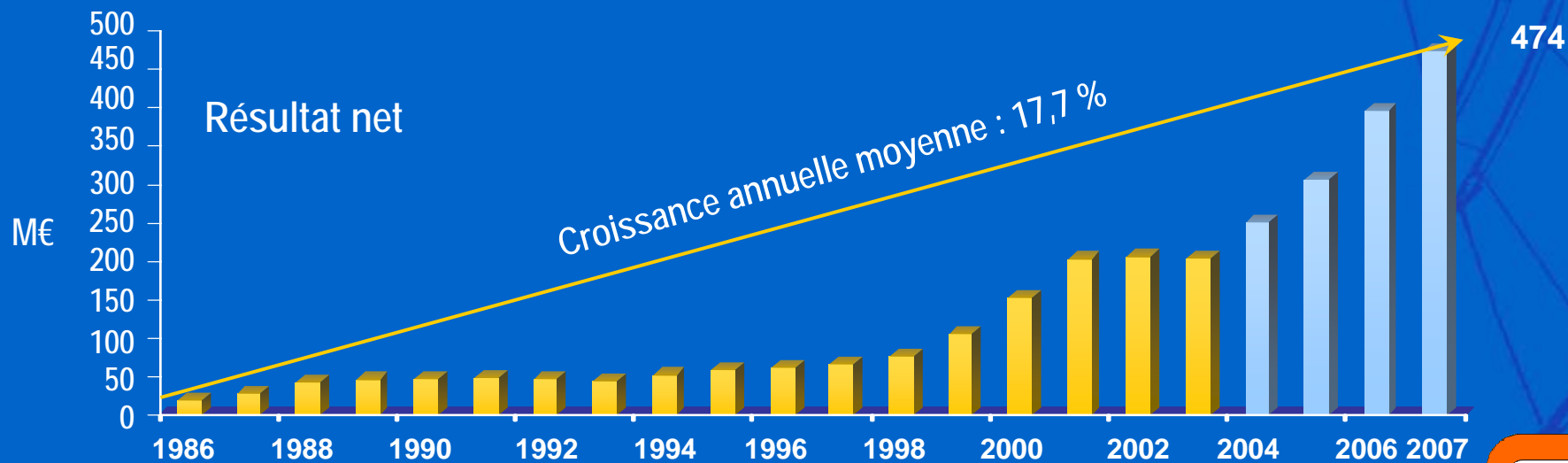
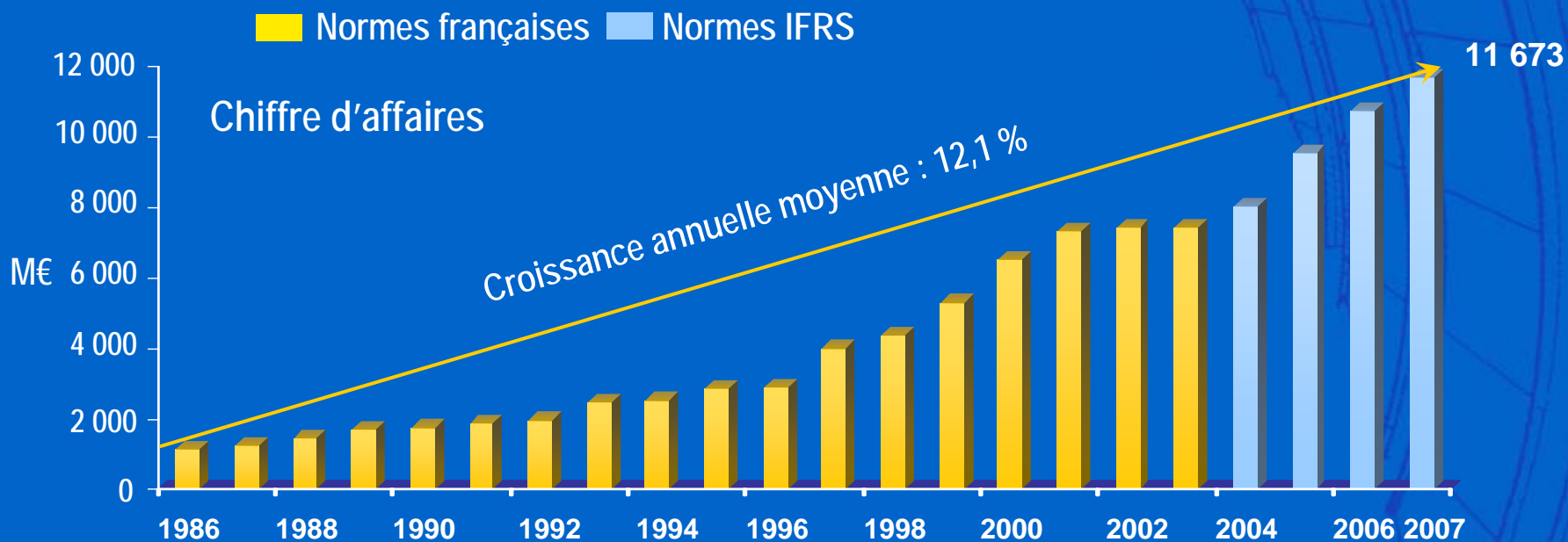


Déviations d'Embrun, région PACA

## ■ Faits marquants en 2007

- ✓ forte progression de l'activité et de la rentabilité
- ✓ acquisition de Spie Rail (environ 300 M€ de chiffre d'affaires annuel)
- ✓ obtention en groupement de l'autoroute M6 en PPP en Hongrie (part travaux Colas 340 M€)

# COLAS : 21 années de croissance ininterrompue



# COLAS : perspectives



## ■ Objectifs de Colas

- ✓ poursuite de la stratégie de croissance rentable
- ✓ renforcement des activités industrielles
- ✓ recrutement de 8 000 collaborateurs en 2008

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2007	Objectif 2008	Variation
Chiffre d'affaires	11 673	12 500	+ 7 %
<i>dont France</i>	6 976	7 400	+ 6 %
<i>dont international</i>	4 697	5 100	+ 9 %

*Très bonnes perspectives de croissance*

# TF1 : chiffres clés



Millions d'euros

	2006	2007	Variation
Chiffre d'affaires	2 654	2 764	+ 4 %
<i>dont publicité Antenne</i>	1 708	1 718	+ 0,6 %
<i>dont autres activités</i>	946	1 046	+ 11 %
Résultat opérationnel	301	305	+ 1 %
<i>Marge opérationnelle</i>	11,3 %	11,0 %	- 0,3 pt
Résultat net part du Groupe	452 *	228	ns
Résultat net des activités poursuivies (pdG)	198	228	+ 15 %



Coupe du monde de rugby 2007

\* Dont résultat des activités cédées en 2006 (TPS) : 254 M€

## ■ Faits marquants en 2007

- ✓ 100 % des 100 meilleures audiences
- ✓ finalisation du rapprochement Canal+ / TPS
- ✓ prise de participation de 33,5 % dans AB Groupe
- ✓ acquisition de l'éditeur de jeux Dujardin « 1000 bornes »

# TF1 : perspectives



## ■ Objectifs de TF1

- ✓ maintenir le *leadership* de la chaîne et du groupe TF1
- ✓ adapter le groupe aux transformations de son environnement : développement d'Internet et de la TNT, fin de l'analogique, évolutions réglementaires
- ✓ maîtriser les coûts de grille et de structure

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2007	Objectif 2008	Variation
Chiffre d'affaires	2 764	2 830	+ 2 %

# BOUYGUES TELECOM : chiffres clés



Millions d'euros	2006 <sup>(1)</sup>	2007	Variation
Chiffre d'affaires	4 539	4 796	+ 6 %
Chiffre d'affaires réseau	4 241	4 464	+ 5 %
EBITDA	1 229	1 332	+ 8 %
<i>EBITDA / CA réseau</i>	<i>29,0 %</i>	<i>29,8 %</i>	<i>+ 0,8 pt</i>
Résultat opérationnel	593	746	+ 26 %
<i>Marge opérationnelle</i>	<i>13,1 %</i>	<i>15,6 %</i>	<i>+ 2,5 pts</i>
Résultat net part du Groupe	499 <sup>(2)</sup>	492	ns
Résultat net des activités poursuivies (pdG)	389	492	+ 26 %
Cash-flow libre	407	480	+ 18 %

<sup>(1)</sup> À méthode comptable identique à 2007

<sup>(2)</sup> Dont résultat des activités cédées en 2006 (Bouygues Telecom Caraïbe) : 110 M€

*2007 : de très bonnes performances*

# BOUYGUES TELECOM : faits marquants en 2007



- Le cap des neuf millions de clients a été franchi
- Un ARPU stable grâce à un usage en hausse
- Stabilité du taux de *churn* Forfaits malgré la portabilité en dix jours
- Poursuite de l'innovation commerciale (renouvellement des offres)
- Accord signé avec Neuf-Cegetel pour l'achat d'un réseau DSL
- Renouvellement de la certification AFAQ/AFNOR pour le service clients Forfaits

## ■ Neo 2006 : l'illimité pour tous

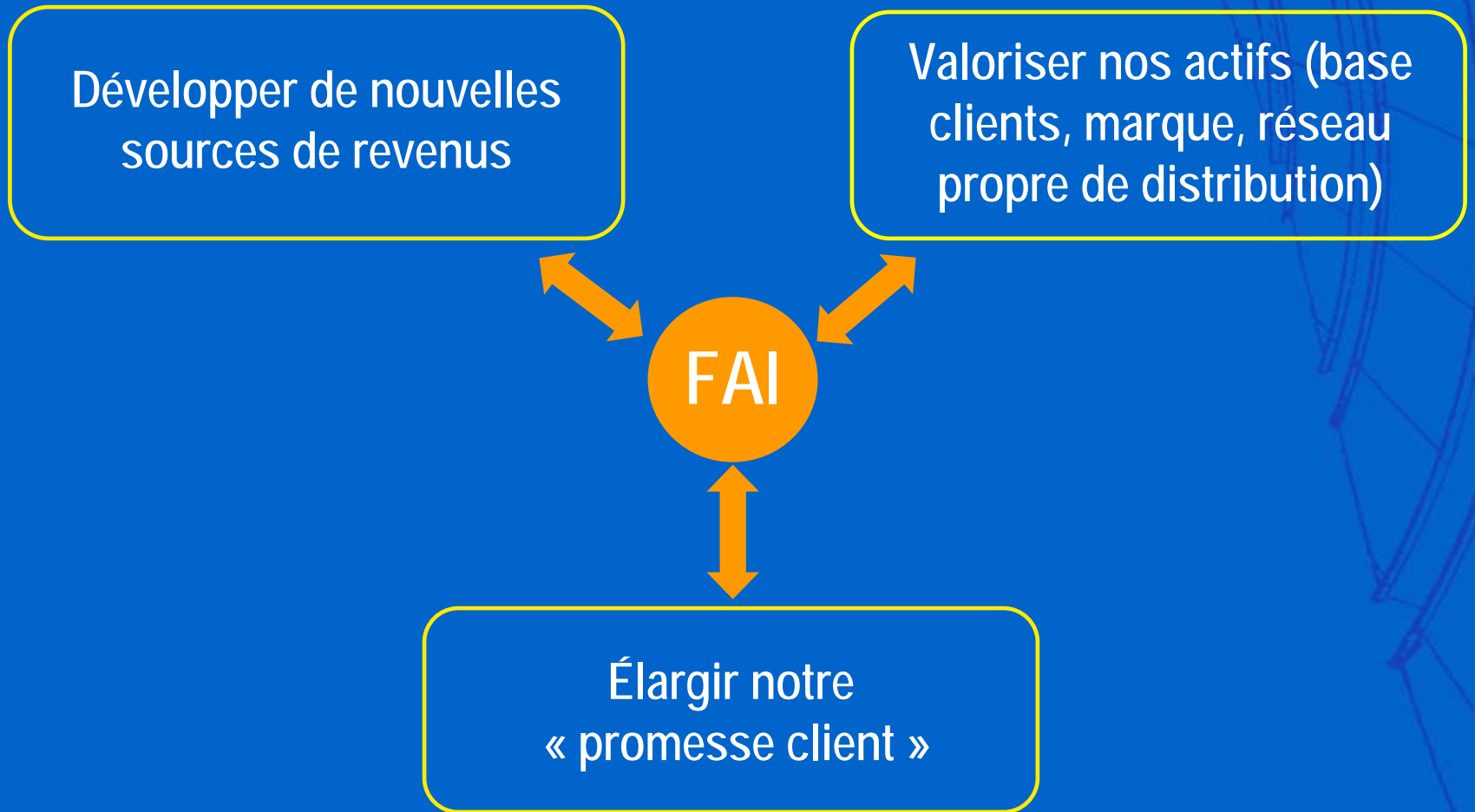
- ✓ plus de 1,5 million de clients
- ✓ Neo est devenu la référence du marché pour les forfaits illimités
  - une notoriété unique pour une offre de téléphonie mobile
  - des concurrents contraints de suivre Bouygues Telecom sur l'illimité « tous opérateurs »

## ■ Neo 2008 : un illimité pour chacun

- ✓ l'illimité devient la clé d'entrée dans le choix du forfait
- ✓ le client peut désormais choisir la plage horaire illimitée tous opérateurs qui lui convient le mieux
  - le soir dès 18 heures
  - et même le week-end
- ✓ une liberté de communication encore élargie

*Une offre qui capitalise sur le succès de Neo  
et qui est toujours plus proche des attentes des clients*

# BOUYGUES TELECOM : pourquoi une offre ADSL Grand Public ?



*Un nouveau service pour nos clients et un outil de fidélisation*



# BOUYGUES TELECOM : perspectives



Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2007	Objectif 2008	Variation
Chiffre d'affaires total	4 796	4 965	+ 4 %
<i>dont chiffre d'affaires réseau</i>	4 464	4 600	+ 3 %

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- DÉVELOPPEMENT DURABLE
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

# BOUYGUES : compte de résultat consolidé résumé

Millions d'euros	2006 <sup>(1)</sup>	2007	Variation
Chiffre d'affaires	26 408	29 613	+ 12 %
Résultat opérationnel courant	1 933	2 163	+ 12 %
Résultat opérationnel	1 889	2 181	+ 15 %
Coût de l'endettement financier net	(200)	(235)	+ 18 %
Impôt sur les bénéfices	(559)	(633)	+ 13 %
Résultat net des activités poursuivies	1 226	1 593	+ 30 %
Résultat net des activités arrêtées	364 <sup>(2)</sup>	/	ns
Intérêts minoritaires	(336)	(217)	- 35 %
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 254</b>	<b>1 376</b>	<b>+ 10%</b>

TPS et BTC sont comptabilisées uniquement pour leur quote-part de résultat net en 2006

(1) À méthode comptable identique à 2007

(2) Dont 110 M€ liés à la cession de BTC (99 M€ en part du Groupe) et 254 M€ liés à TPS (109 M€ en part du Groupe)

# Contribution des métiers au résultat net du Groupe

## ■ Part du Groupe

Millions d'euros	2006 <sup>(1)</sup>	2007	Variation
Bouygues Construction	210	286	+ 76 M€
Bouygues Immobilier	107	124	+ 17 M€
Colas	382	457	+ 75 M€
TF1	194 <sup>(2)</sup>	98	- 96 M€
Bouygues Telecom	447 <sup>(3)</sup>	440	- 7 M€
Alstom	56	187	+ 131 M€
Holding et divers	(142)	(216)	- 74 M€
<b>TOTAL</b>	<b>1 254</b>	<b>1 376</b>	<b>+ 10 %</b>
<b>Résultat net des activités poursuivies <sup>(4)</sup></b>	<b>1 046</b>	<b>1 376</b>	<b>+ 32 %</b>

(1) À méthode comptable identique à 2007

(2) Dont 109 M€ de résultat lié à TPS

(3) Dont 99 M€ de résultat lié à BTC

(4) Hors TPS & BTC

# BOUYGUES : rentabilité des capitaux investis <sup>(1)</sup>

Niveau Métier	2005	2006	2007
Bouygues Construction <sup>(2)</sup>	+++	+++	+++
Bouygues Immobilier <sup>(3)</sup>	+++	+++	+++
Colas	34,6 %	33,5 %	32,4 %
TF1	15,5 %	13,4 %	11,2 %
Bouygues Telecom	15,4 %	16,1 %	22,0 %
<b>Niveau Groupe</b>			
Bouygues	16,5 %	14,8 %	14,4 %

(1) Résultat opérationnel courant après impôt et QP des sociétés mises en équivalence / capitaux investis moyens (capitaux propres + dettes)

(2) La rentabilité des capitaux investis de Bouygues Construction n'est pas significative car ses métiers dégagent une très forte trésorerie positive. C'est un des atouts majeurs de cette activité qui se développe sans mobiliser de capitaux

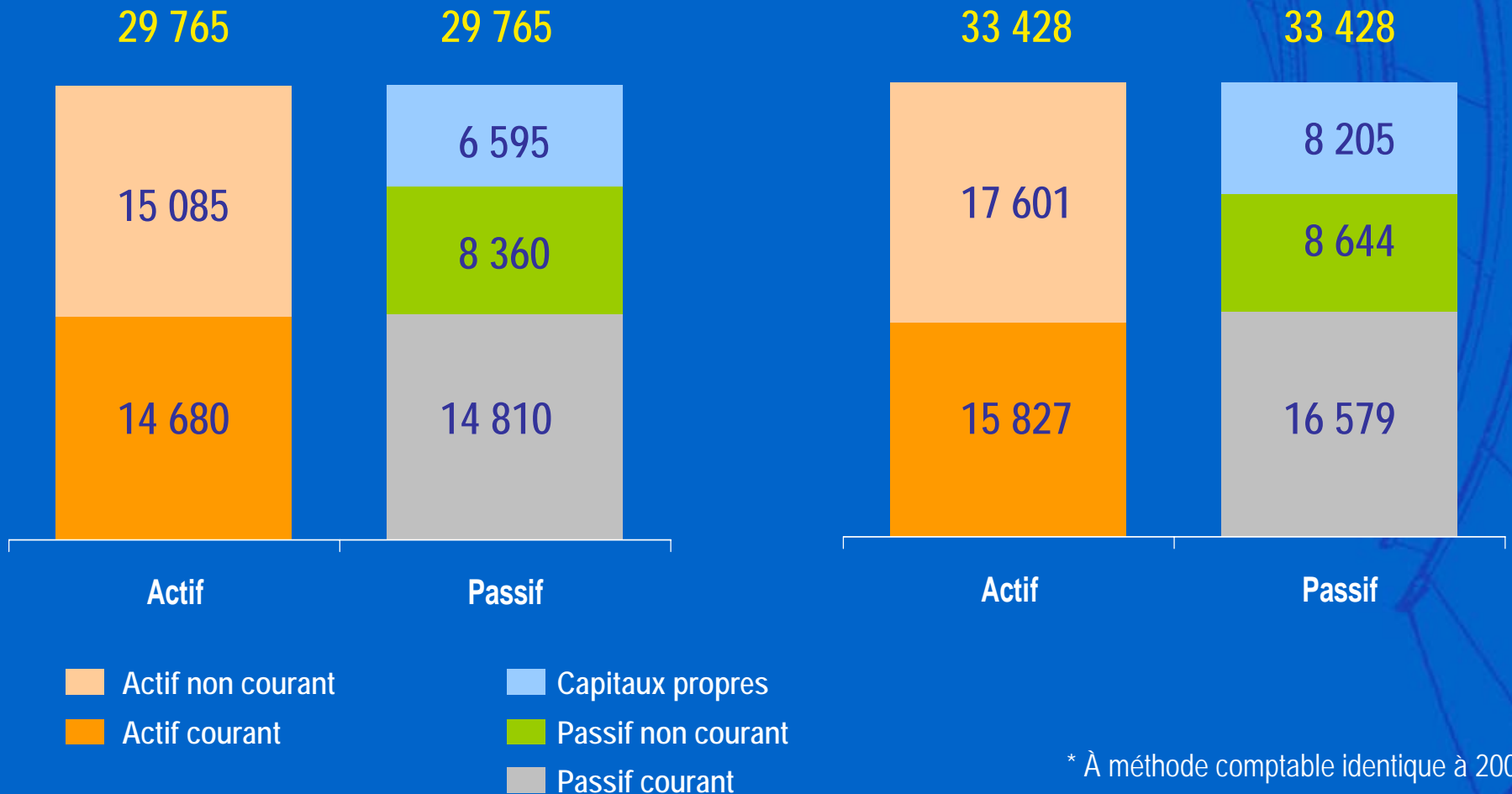
(3) La rentabilité des capitaux investis de Bouygues Immobilier n'est pas significative

# BOUYGUES : bilan consolidé résumé

Au 31 décembre 2006 \*

*en M€*

Au 31 décembre 2007



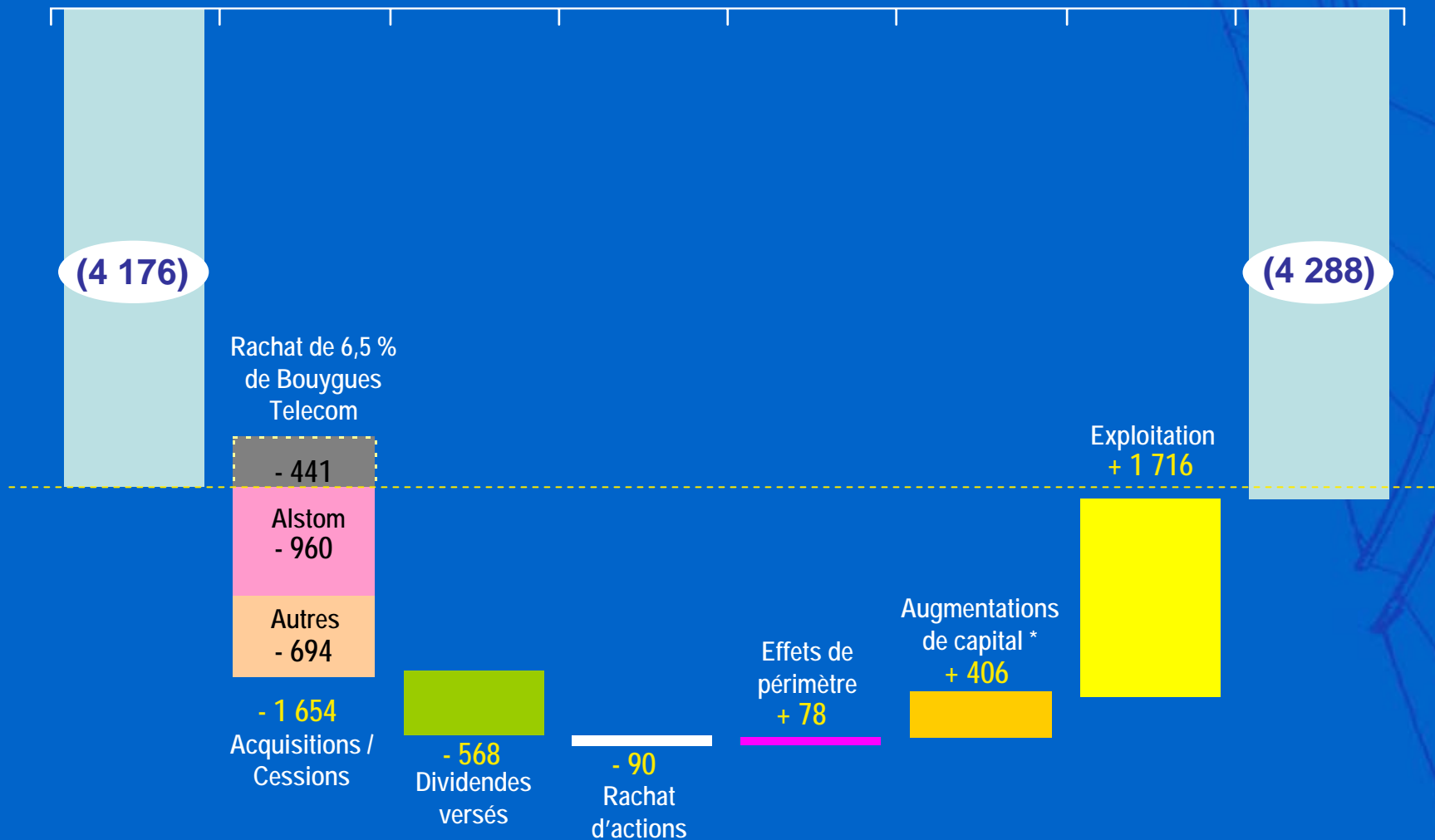
\* À méthode comptable identique à 2007

# BOUYGUES : évolution de la trésorerie en 2007

Trésorerie nette  
au 31/12/2006

en M€

Trésorerie nette  
au 31/12/2007



\* Bouygues Partage et Bouygues Confiance 4

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- DÉVELOPPEMENT DURABLE
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

# DEVELOPPEMENT DURABLE : réalisations du Groupe en 2007

- Formalisation d'une stratégie « Carbone » pour le Groupe
- Choix d'un outil logiciel Groupe de reporting extra-financier
- Formation de 151 managers à la Responsabilité Sociale des Entreprise (RSE)
- Intégration de Bouygues dans deux indices Investissement Socialement Responsable (ISR) :
  - ✓ *ASPI Eurozone* par Vigeo
  - ✓ *ECPI Ethical index* par ECPI
- Participation active de tous les métiers du Groupe au « Grenelle de l'environnement »

# DEVELOPPEMENT DURABLE : perspectives du Groupe en 2008

- Lancement d'un groupe de travail inter-métiers sur la construction durable
- Poursuite de la stratégie « Carbone » avec la mise à disposition d'outils de bilan carbone auprès des métiers
- Politique de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> pour les véhicules professionnels
- Poursuite du déploiement du logiciel Groupe de reporting extra-financier
- Poursuite de la formation Responsabilité Sociale des Entreprises des managers

*Bouygues doit transformer les exigences du développement durable en opportunités, en les intégrant dans ses stratégies et dans ses offres*

## ■ Réalisations 2007

- ✓ élaboration de « *Projection* », outil de simulation de la performance développement durable des chantiers de logement
- ✓ déploiement en Europe du label « chantier bleu » pour les chantiers exemplaires en matière d'environnement, de sécurité et de qualité (183 chantiers en Europe)
- ✓ journée Européenne de la sécurité (9 000 participants) : « *La sécurité, mon vital combat* »

## ■ Perspectives 2008

- ✓ création d'un pôle de compétences sur la construction durable
- ✓ convention avec le ministère de la Défense pour l'insertion des jeunes en difficulté

## ■ Réalisations 2007

- ✓ certification Habitat & Environnement par le Cerqual de tous les programmes de logements en France depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2007
- ✓ définition de critères élevés de « Haute Qualité Environnementale » (HQE<sup>®</sup> Tertiaire) pour les grands projets en Immobilier d'Entreprise
  - Tour Mozart à Issy-les-Moulineaux (92)
  - Lancement du 1<sup>er</sup> immeuble à énergie positive : Green Office à Meudon (92)
- ✓ lancement d'une gamme de logements à petits prix « Maisons Elika »

## ■ Perspectives 2008

- ✓ certification Habitat et Environnement de 100 % des logements en France et certification HQE<sup>®</sup> Tertiaire des grands projets de bureaux en province
- ✓ réalisation d'éco-quartiers (Bordeaux, Corbeil-Essonnes)



## ■ Réalisations 2007

- ✓ baisse de l'indice de sécurité mondial\* Colas de 4,44 à 3,67
- ✓ 5,5 millions d'heures travaillées sans accident sur un chantier à Madagascar
- ✓ 9 % d'enrobés recyclés dans la production de Colas, soit la récupération de 175 000 tonnes de bitume (production annuelle d'une raffinerie)
- ✓ 10 millions de tonnes de matériaux recyclés dans le monde, soit l'équivalent de la production annuelle de 30 carrières de Colas

## ■ Perspectives 2008

- ✓ diffusion de l'outil *ÉcologicieL* en France et adaptation à d'autres pays pour proposer aux clients des variantes travaux réduisant les émissions de gaz à effet de serre
- ✓ mise en place de structures de dialogue local dans les sites de production de matériaux

\* En sécurité au travail, l'indice de sécurité (IS) est le produit Taux de Fréquence (TF) x Taux de Gravité Annuel (TGA)

• Le Taux de Fréquence (TF) est le nombre d'accidents du travail avec arrêt x 1 million, rapporté au nombre d'heures travaillées

• Le Taux de Gravité Annuel (TGA) est le nombre de jours d'arrêt des accidents du travail de l'année x 1 000, rapporté au nombre d'heures travaillées

## ■ Réalisations 2007

- ✓ sensibilisation des spectateurs : plus de 40 sujets / mois sur l'environnement dans les JT, nouvelle émission quotidienne sur Ushuaia TV (*Passage au vert*)
- ✓ accessibilité des programmes : développement du sous-titrage dans les émissions d'information
- ✓ solidarité : 74 associations bénéficiaires de temps d'antenne gratuit
- ✓ empreinte écologique : TF1 est le premier média en France à réaliser son Bilan Carbone

## ■ Perspectives 2008

- ✓ sensibilisation du public : émission hebdomadaire de « coaching environnemental »
- ✓ lancement d'un site consacré au développement durable « Ushuaïa La Terre et Nous »
- ✓ solidarité, diversité : actions de la *Fondation TF1 de la Réussite* envers les jeunes des quartiers sensibles (contrats d'apprentissages et stages dans le groupe TF1)

## ■ Réalisations 2007

- ✓ Bilan carbone® des activités de Bouygues Telecom
- ✓ travaux d'accessibilité des clubs Bouygues Telecom aux personnes handicapées
- ✓ renouvellement du partenariat *Défi pour la Terre* de la Fondation Nicolas Hulot pour 3 ans
- ✓ premier prix 2007 au classement du Podium de la Relation Client (secteur téléphonie mobile)

## ■ Perspectives 2008

- ✓ définition d'un plan d'actions de réduction des émissions de gaz à effet de serre avec les fournisseurs
- ✓ animation de la réflexion sur la « standardisation de la connectique » (chargeurs pour terminaux)
- ✓ intensification du recours aux ateliers protégés et aux entreprises favorisant la réinsertion

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- DÉVELOPPEMENT DURABLE
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

# GRUPE BOUYGUES : objectifs de chiffre d'affaires 2008

Millions d'euros	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	8 088	8 900	+ 10 %
Bouygues Immobilier	2 074	2 900	+ 40 %
Colas	11 640	12 450	+ 7 %
TF1	2 747	2 800	+ 2 %
Bouygues Telecom	4 780	4 950	+ 4 %
Holding et divers	284	300	ns
<b>TOTAL</b>	<b>29 613</b>	<b>32 300</b>	<b>+ 9 %</b>
<i>dont France</i>	20 810	22 300	+ 7 %
<i>dont international</i>	8 803	10 000	+ 14 %

# GROUPE BOUYGUES : objectifs et perspectives

- Assurer le niveau de qualité promis à nos clients tout en faisant face à une croissance forte
- Poursuivre le développement organique de chacun des métiers
- Ajuster les investissements aux réalités quotidiennes de nos marchés
- Recrutement et formation de 17 000 collaborateurs en 2008
- Areva
  - ✓ Bouygues n'est intéressé que par une participation à caractère industriel
  - ✓ la réflexion de Bouygues se fera conjointement avec Alstom
  - ✓ en cas d'ouverture de capital, Bouygues et Alstom se détermineront en fonction des conditions

*Nous sommes confiants pour 2008*

# Assemblée générale mixte

The logo consists of a large orange rounded rectangle with a thin black border. Inside this rectangle is a smaller white rounded rectangle with a thin black border, containing the word "BOUYGUES" in bold black uppercase letters.

**BOUYGUES**

*24 avril 2008*

# PROJET DE RÉSOLUTIONS

*Partie ordinaire*

# PREMIÈRE RÉOLUTION

Approbation des comptes sociaux  
de l'exercice 2007

# DEUXIÈME RÉOLUTION

Approbation des comptes consolidés  
de l'exercice 2007

# TROISIÈME RÉOLUTION

Affectation du bénéfice, fixation du dividende

# QUATRIÈME RÉOLUTION

Approbation des conventions  
et engagements réglementés

# CINQUIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'un administrateur

*Madame Patricia Barbizet*

# SIXIÈME RÉOLUTION

Nomination en qualité d'administrateur

*Monsieur Hervé Le Bouc*

# SEPTIÈME RÉOLUTION

Nomination en qualité d'administrateur

*Monsieur Nonce Paolini*

# HUITIÈME RÉOLUTION

Nomination en qualité d'administrateur

*Monsieur Helman le Pas de Sécheval*

# NEUVIÈME RÉOLUTION

Autorisation donnée au conseil d'administration  
à l'effet de permettre à la société d'intervenir sur  
ses propres actions

# PROJET DE RÉSOLUTIONS

*Partie extraordinaire*

# DIXIÈME RÉOLUTION

Autorisation donnée au conseil d'administration  
à l'effet de réduire le capital social  
par annulation d'actions

# ONZIÈME RÉOLUTION

Autorisation donnée au conseil d'administration à l'effet  
de consentir des options de souscription  
et/ou d'achat d'actions

# DOUZIÈME RÉOLUTION

Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions en période d'offre publique

# TREIZIÈME RÉOLUTION

Autorisation donnée au conseil d'administration à l'effet  
d'augmenter le capital en période d'offre publique

# QUATORZIÈME RÉOLUTION

Pouvoirs

# Assemblée générale mixte

The logo consists of a large orange rounded rectangle with a thin black border. Inside this rectangle is a smaller white rounded rectangle with a thin black border, containing the word "BOUYGUES" in bold black uppercase letters.

**BOUYGUES**

*24 avril 2008*