

# Assemblée Générale Mixte

The logo consists of a large orange rounded rectangle with a thin black border. Inside this rectangle is a smaller white rounded rectangle with a thin black border, containing the word "BOUYGUES" in bold black capital letters.

**BOUYGUES**

*24 avril 2003*

# LISTE DES DOCUMENTS MIS A LA DISPOSITION

- le B.A.L.O. du 12 mars 2003 ayant publié l'avis de réunion et celui du 4 avril 2003 ayant publié l'avis de convocation,
- les PETITES AFFICHES du 4 avril 2003 contenant l'avis de convocation,
- l'insertion publiée dans LES ECHOS du 12 mars 2003,
- la copie des lettres de convocation adressées aux actionnaires et titulaires de certificats de droit de vote en date du 4 avril 2003,
- la copie des lettres adressées aux Commissaires aux comptes, et aux représentants du Comité d'Entreprise le 4 avril 2003,
- le rapport de gestion du Conseil d'administration et le tableau des résultats des cinq derniers exercices ainsi que le rapport sur les options de souscription ou d'achat d'actions,
- les rapports généraux des Commissaires aux comptes sur les comptes individuels et sur les comptes consolidés ainsi que le rapport spécial sur les conventions réglementées,

# LISTE DES DOCUMENTS MIS A LA DISPOSITION

- l'inventaire, l'inventaire des valeurs mobilières, les comptes individuels et consolidés arrêtés au 31 décembre 2002, le tableau des affectations de résultat,
- la liste des Administrateurs et Censeur et de leurs fonctions dans d'autres sociétés ainsi que les renseignements sur les Administrateurs et Censeur dont la ratification, la nomination et le renouvellement sont inscrits à l'ordre du jour,
- le rapport du Conseil d'administration et l'Exposé des Motifs ainsi que les rapports spéciaux des Commissaires aux comptes concernant la partie Extraordinaire,
- la note d'information relative à un programme de rachat de titres de capital,
- le texte des projets de résolutions présentés par le conseil d'administration,

# LISTE DES DOCUMENTS MIS A LA DISPOSITION

- le montant global, certifié exact par les Commissaires aux comptes, des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées,
- le montant global, certifié exact par les Commissaires aux comptes, des sommes ouvrant droit aux déductions fiscales visées à l'article 238bis AA du CGI et la liste des actions nominatives de parrainage et de mécénat,
- la liste et l'objet des conventions portant sur des opérations courantes conclues à des conditions normales passées entre la société et l'un de ses dirigeants, administrateurs ou actionnaires détenant plus de 5 % des droits de vote,
- les statuts,
- la liste des actionnaires,
- les pouvoirs des actionnaires représentés, les formulaires de vote par correspondance ainsi que les certificats des intermédiaires habilités.

# ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE

## PARTIE ORDINAIRE

- Rapport de gestion du conseil d'administration sur l'exercice 2002
- Rapports des commissaires aux comptes sur l'accomplissement de leur mission au cours de l'exercice 2002
- Rapport spécial du conseil d'administration sur les options de souscription ou d'achat d'actions
- Approbation des comptes individuels de l'exercice clos le 31 décembre 2002 présentés par le conseil
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2002 présentés par le conseil
- Affectation et répartition du résultat de l'exercice 2002
- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce et approbation des conventions qui y sont mentionnées

# ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE

## PARTIE ORDINAIRE

- Ratification de la cooptation d'un administrateur
- Renouvellement du mandat de deux administrateurs
- Nomination de deux administrateurs membres des conseils de surveillance des Fonds Communs de Placement représentant les salariés actionnaires
- Nomination d'un nouveau censeur
- Nomination d'un commissaire aux comptes titulaire
- Nomination d'un commissaire aux comptes suppléant
- Montant des jetons de présence à allouer
- Autorisation à donner au conseil d'administration en vue de faire acheter par la Société ses propres actions ou certificats d'investissement

# ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE

## PARTIE EXTRAORDINAIRE

- **Rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes**
- **Autorisation à donner au conseil d'administration de réduire le capital par annulation d'actions propres détenues par la Société**
- **Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet d'utiliser les délégations permettant d'augmenter le capital, en cas d'offre publique portant sur les titres de la Société**
- **Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités**

- **FAITS MARQUANTS**
- **PRÉSENTATION DES MÉTIERS**
- **PRÉSENTATION DES COMPTES**
- **PERSPECTIVES ET OBJECTIFS**

# BOUYGUES : trois secteurs d'activités



# Un groupe industriel diversifié

- Bouygues réalise 60 % de son chiffre d'affaires et 67 % de son résultat d'exploitation dans des activités acycliques (télécommunications, gestion de services publics, travaux routiers)
- Bouygues génère 90 % de ses ventes dans les pays industrialisés
- Bouygues contrôle chacune de ses filiales, dont il est l'opérateur
- Bouygues maintient, par sa culture d'entreprise forte, la cohésion et l'état d'esprit du Groupe

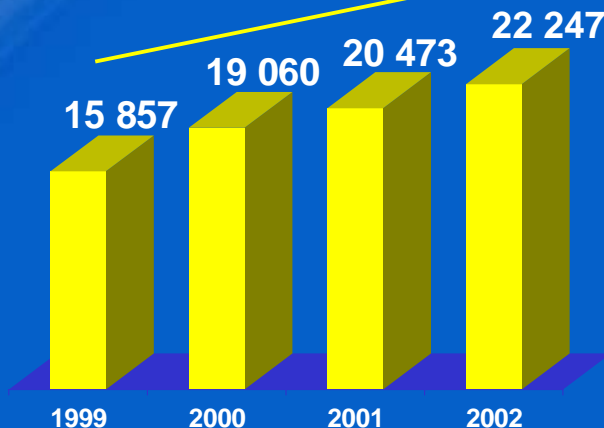
***Le Groupe sait créer et développer des projets de grande envergure***

# FAITS MARQUANTS EN 2002

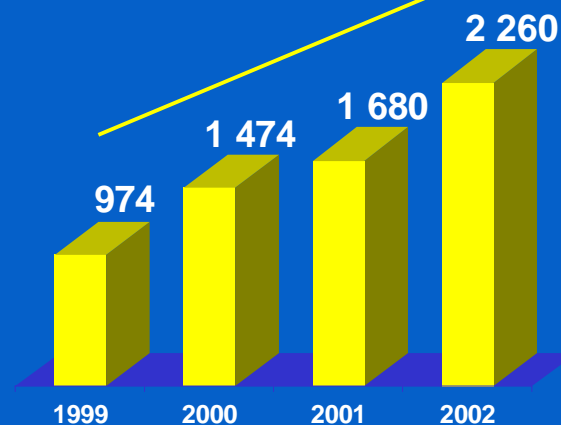
- Résultats records du Groupe
- Emission obligataire de 1 milliard d'euros
- Structure financière solide (S&P : A-)
- Renforcement dans Bouygues Telecom
- Obtention d'une licence UMTS
- Succès du lancement d'i-mode

# CHIFFRES CLES : exploitation (en M€)

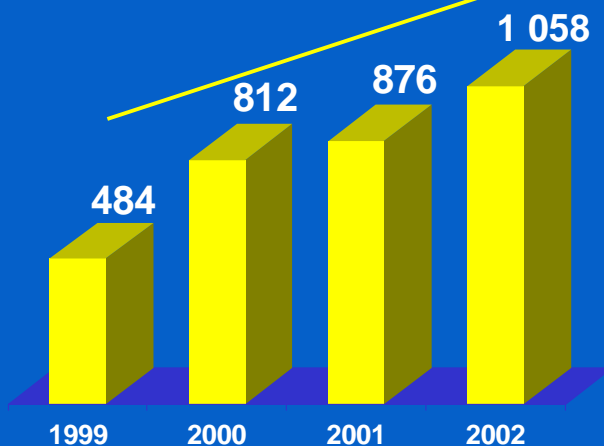
Chiffre d'affaires  $\rightarrow + 40 \%$



EBITDA  $\times 2,3$

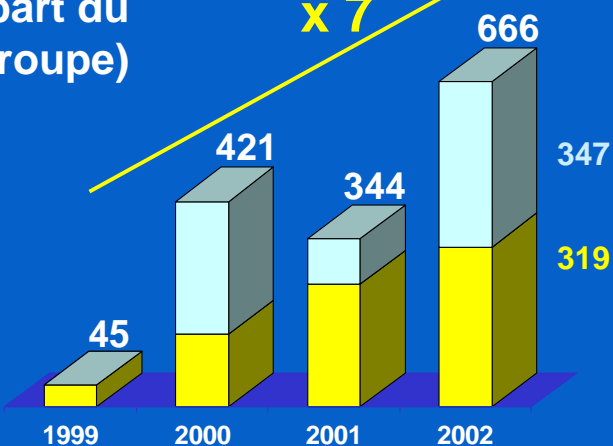


Résultat d'exploitation  $\times 2,2$



Résultat net (part du groupe)  $\times 15$   
 $\times 7$

Eléments non récurrents  
Eléments récurrents



*Des résultats records*

# UNE SITUATION FINANCIERE SOLIDE

Millions d'euros	1999	2000	2001	2002
Dette nette	2 201	967	1 124	3 201
Ratio d'endettement	76 %	19 %	20 %	50 %
Cash-flow libre	(67)	525	278	921

Très grande liquidité : 4,8 Md€

Trésorerie disponible : 1,6 Md€ et crédits non utilisés : 3,2 Md€

***Maintien de la notation Standard & Poor's :  
A- avec perspective stable***

# RENFORCEMENT DANS BOUYGUES TELECOM

## ■ Janvier 2002 :

**Bouygues contrôlait 54 % de Bouygues Telecom**

- ✓ Rachat des parts de Telecom Italia (641 M€)
- ✓ Augmentation de capital dans Bouygues Telecom (579 M€)
- ✓ Accord de rachat des parts d'E.ON (334 M€)

## ■ Mars 2003 :

**Bouygues détient 73 % de Bouygues Telecom**

***Bouygues a saisi des opportunités au bon moment***

# ACTIONNARIAT

Au 31 mars 2003	% Capital	% Droits de vote
<b>SCDM (1)</b>	<b>14,8</b>	<b>22,4</b>
<b>Tennessee (groupe Pinault)</b>	<b>5,1</b>	<b>6,0</b>
<b>Amark (groupe Pinault)</b>	<b>2,7</b>	<b>2,2</b>
<b><i>Total pacte d'actionnaires</i></b>	<b>22,6</b>	<b>30,6</b>
<b>Salariés groupe Bouygues</b>	<b>10,1</b>	<b>13,5</b>
<b>Groupe Arnault (2)</b>	<b>5,0</b>	<b>4,1</b>
<b>Mme F. Bouygues</b>	<b>1,5</b>	<b>2,5</b>
<b>Banques (3)</b>	<b>2,9</b>	<b>2,9</b>
<b>Auto-détention</b>	<b>2,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Autres actionnaires français</b>	<b>26,6</b>	<b>22,6</b>
<b>Actionnaires internationaux</b>	<b>29,0</b>	<b>23,8</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

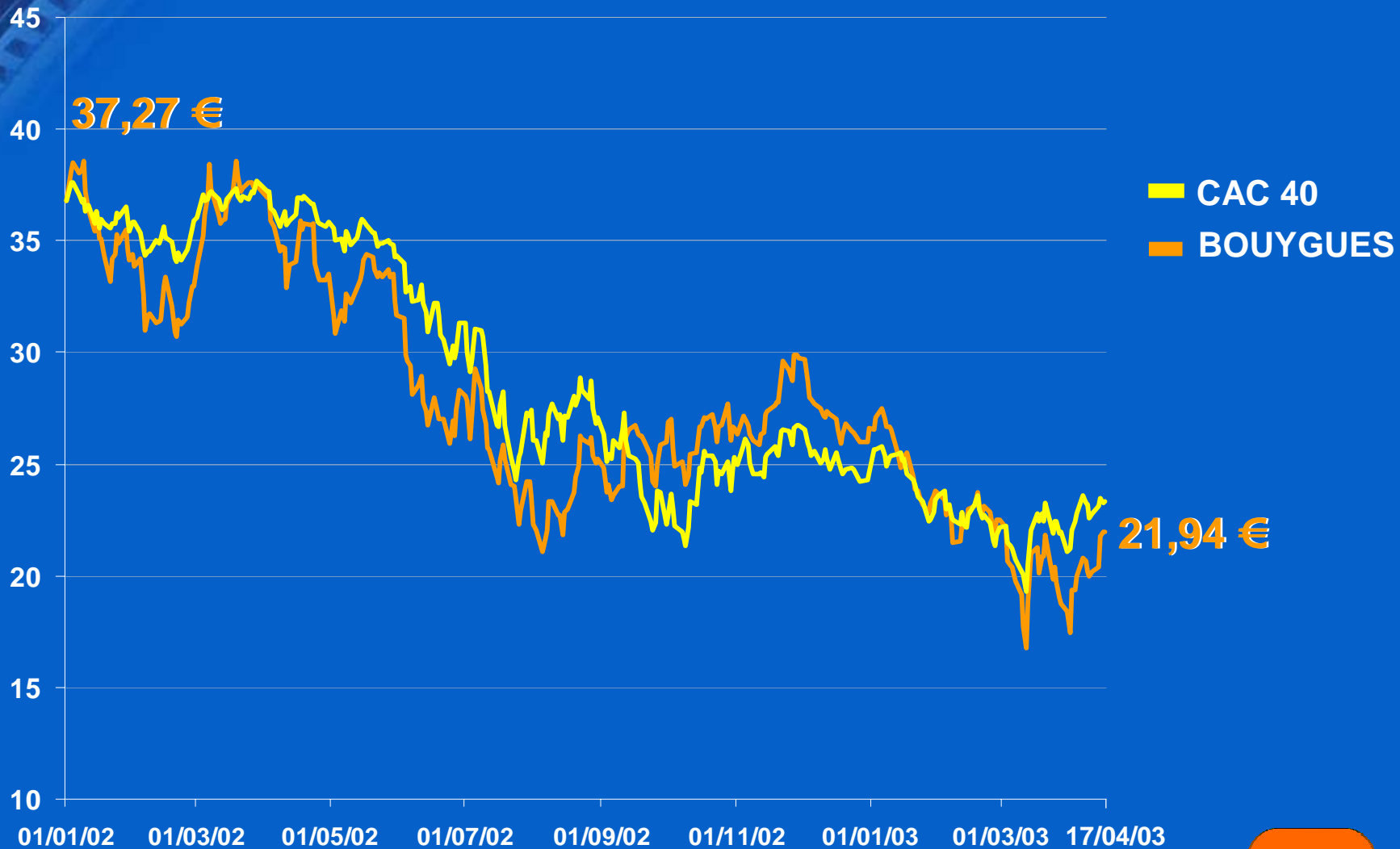
(1) SCDM est une holding contrôlée par Martin et Olivier Bouygues

(2) Déclaration du 14 juin 2002

(3) CNCA / BNP PARIBAS / Crédit Lyonnais

# LA BOURSE

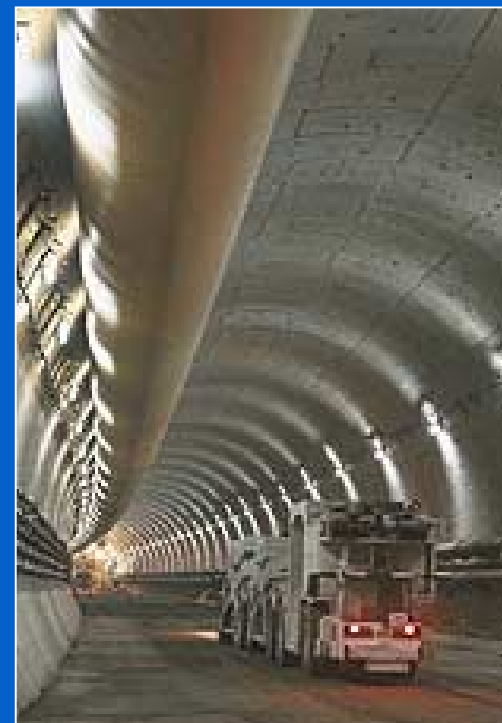
■ Évolution du 1<sup>er</sup> janvier 2002 au 17 avril 2003



- FAITS MARQUANTS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

# BOUYGUES CONSTRUCTION (BTP) : chiffres clés

Millions d'euros	2001	2002
Chiffre d'affaires	6 324	5 827
<i>dont France</i>	2 987	2 986
<i>dont International</i>	3 337	2 841
EBITDA	205	171
Résultat net	21	113 *
Trésorerie nette	675	1 040



\* y compris la plus-value Bouygues Offshore pour 140 M€

***Une activité soutenue, une trésorerie élevée***

# BOUYGUES CONSTRUCTION (BTP) : résultat 2002

Millions d'euros	2001	2002	$\frac{2002}{2001}$
Résultat net récurrent	21	49	+ 28
Trois grands chantiers difficiles	-	(76)	- 76
Plus-value Bouygues Offshore	-	140	140
Résultat net total	21	113	+ 92

*De bonnes marges en France  
Des difficultés identifiées à l'international*

# BOUYGUES CONSTRUCTION (BTP) : perspectives

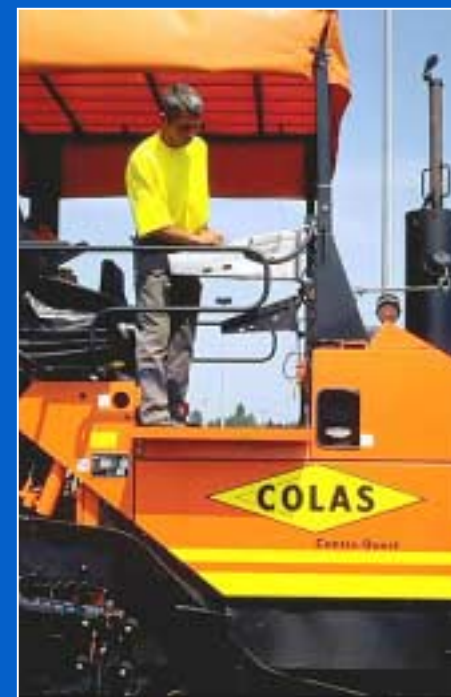
■ Chiffre d'affaires 2003 (e) :	4 750 M€	- 10 % *
✓ dont France	2 645 M€	- 7 % *
✓ dont International	2 105 M€	- 13 % *

\* à périmètre comparable

*Modernisation des organisations  
et adaptation au marché*

# COLAS : chiffres clés

Millions d'euros	2001	2002
Chiffre d'affaires	7 328	7 415
<i>dont France</i>	4 250	4 276
<i>dont International</i>	3 078	3 139
EBITDA	530	536
Résultat net	203	208
Trésorerie nette	2	156



***Excellentes performances renouvelées  
malgré la faiblesse du dollar***

# COLAS : perspectives 2003

- Colas reste attentif à l'évolution de la privatisation du réseau autoroutier en France
- Croissance externe selon les opportunités
- Chiffre d'affaires 2003 (e) : 7 400 M€ =
  - ✓ dont France 4 280 M€ =
  - ✓ dont International 3 120 M€ =

*Bon démarrage de l'année 2003*

# BOUYGUES IMMOBILIER : chiffres clés

Millions d'euros	2001	2002
Chiffre d'affaires	940	1 288
<i>dont logements</i>	461	607
<i>dont immobilier d'entreprise</i>	479	681
EBITDA	51	69
Résultat net	31	37
Trésorerie nette	64	30



***Nouvelle progression du chiffre d'affaires (+ 37 %) et du résultat net (+ 19 %)***

# BOUYGUES IMMOBILIER : perspectives 2003

- **Marché entreprises :**  
notre offre reste adaptée à la demande
- **Marché logements :**  
croissance avec des prix stabilisés
- **Chiffre d'affaires 2003 (e) :**

	<b>1 140 M€</b>	<b>- 11 %</b>
✓ dont logements	<b>685 M€</b>	<b>+ 13 %</b>
✓ dont immobilier d'entreprise	<b>455 M€</b>	<b>- 33 %</b>

*Le niveau d'activité reste élevé en 2003*

# SAUR : chiffres clés

Millions d'euros	2001	2002
Chiffre d'affaires	2 494	2 516
<i>dont France</i>	1 607	1 682
<i>dont International</i>	887	834
EBITDA	198	221
Résultat d'exploitation	85	108
Résultat net	33	27
Endettement net	678	550



**Comme annoncé,  
amélioration sensible du résultat d'exploitation**

# SAUR : les activités en Côte d'Ivoire

## ■ Activités :

Production de gaz offshore :	40 % de Foxtrot
Production d'électricité :	88 % de CIPREL
Distribution d'électricité :	70 % de CIE *
Distribution d'eau :	49 % de SODECI *

## ■ Contribution au CA consolidé :

400 M€ (dont plus de 90 % dans le sud du pays)

## ■ Résultat 2002 :

provisionné à 100 % au niveau de Saur et de Bouygues

\* sociétés cotées à la Bourse d'Abidjan et détenues en partie par les salariés

# SAUR : exposition au risque politique en Côte d'Ivoire

■ Valeur des titres détenus par Saur au 31/12/2002 :	91 M€
✓ Provisions complémentaires :	- 17 M€
✓ Soldes des garanties données et reçues :	- 21 M€
	<hr/>
■ Exposition nette au risque politique :	53 M€

# SAUR : perspectives 2003

- Poursuite de l'amélioration de l'exploitation, hors incidence Côte d'Ivoire

■ Chiffre d'affaires 2003 (e) :	2 520 M€	=
✓ dont France	1 680 M€	=
✓ dont International	840 M€	=

***Saur a une activité acyclique  
Elle est financièrement autonome***

# TF1 : chiffres clés

Millions d'euros	2001 pro forma <sup>(1)</sup>	2002
Chiffre d'affaires	2 522	2 625
<i>dont publicité Antenne</i>	<i>1 497</i>	<i>1 507</i>
<i>dont diversification</i>	<i>1 025</i>	<i>1 118</i>
EBITDA	500	428
Résultat net	179	155
Endettement net	739	494

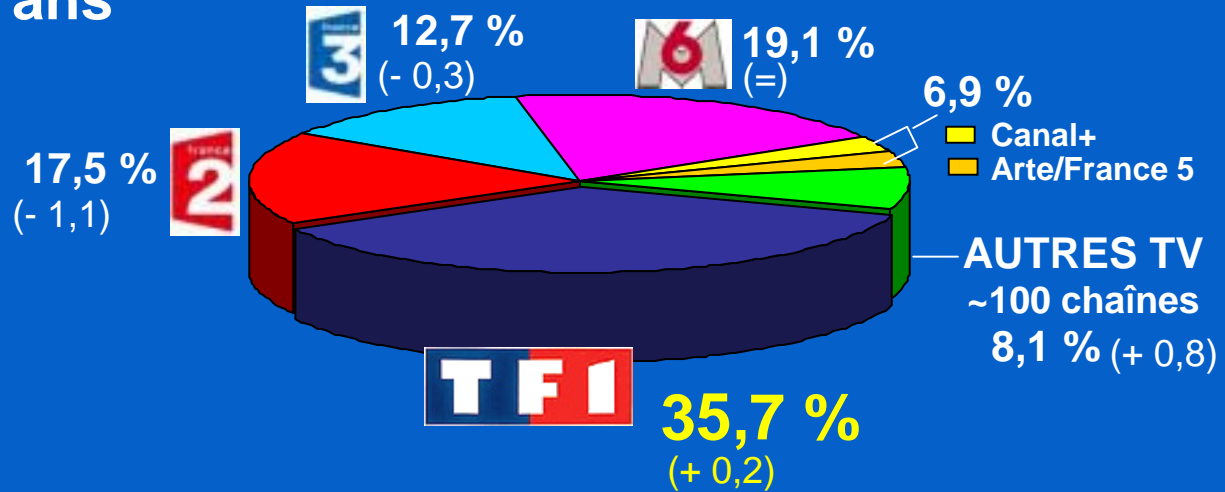
(1) pro forma tenant compte de l'intégration de TPS



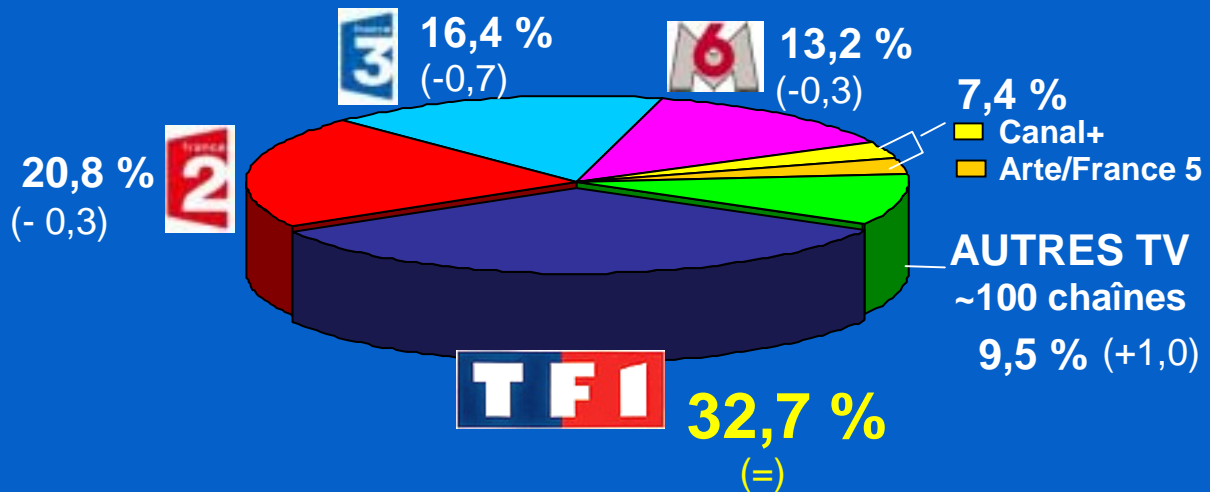
**Bonne résistance de TF1**

# TF1 : leader en parts d'audience

## Femmes < 50 ans



## Individus 4 ans +



## TF1 : perspectives 2003

- Rester leader de la TV gratuite et être un acteur incontournable de la TV payante en France

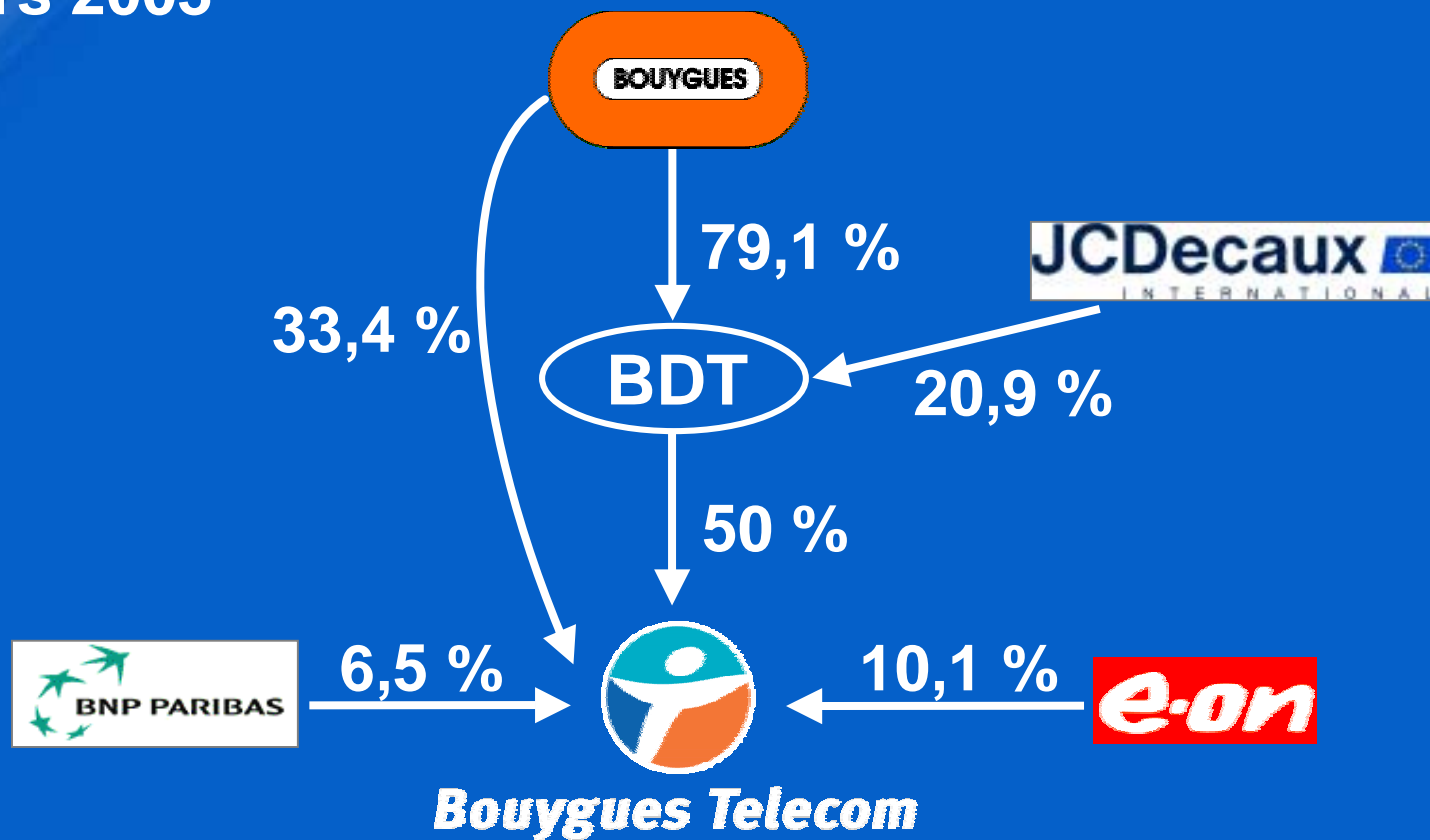
■ Chiffre d'affaires 2003 (e) :	2 730 M€	+ 2 % *
✓ dont publicité	1 534 M€	+ 2 %
✓ dont diversification	1 196 M€	+ 3 %

\* à périmètre comparable

*TF1 s'adapte à un contexte publicitaire  
moins favorable*

# BOUYGUES TELECOM : actionnariat

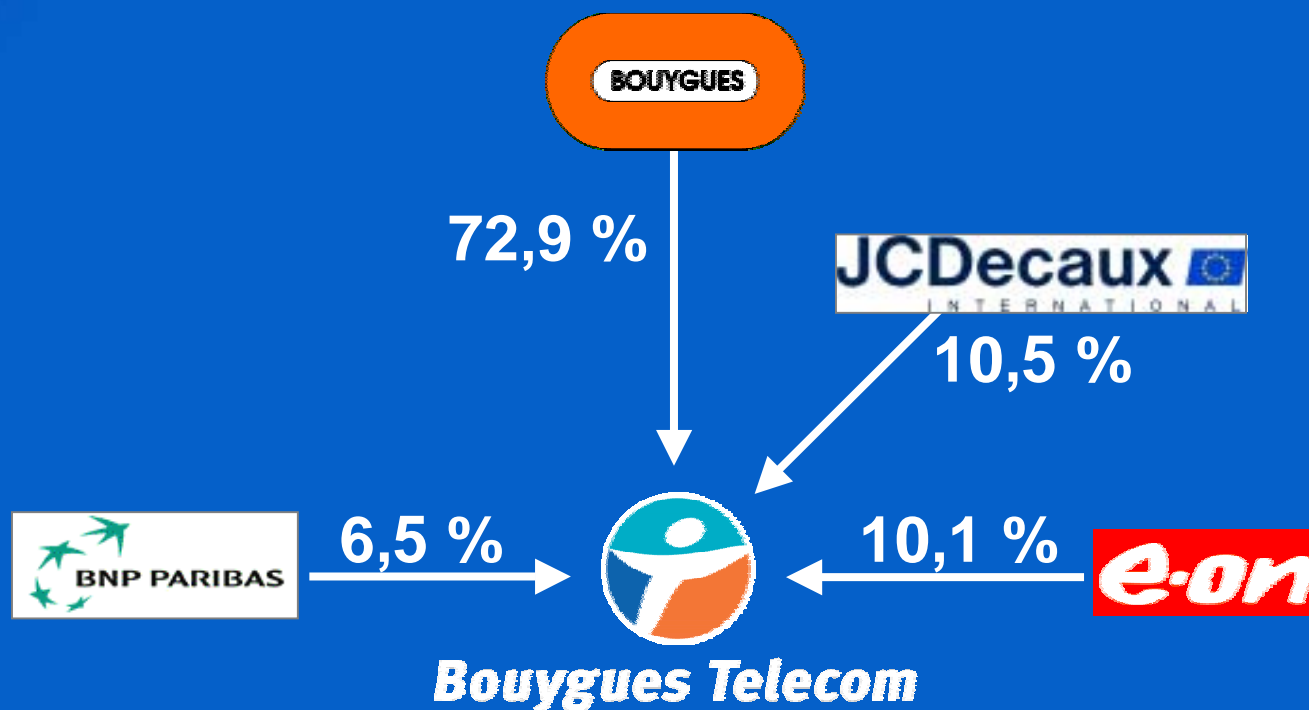
■ Mars 2003



**Bouygues détient 73 % de Bouygues Telecom**

# BOUYGUES TELECOM : actionnariat

- Après fusion prévue de Bouygues Telecom et BDT



*Les principes généraux des pactes d'actionnaires sont maintenus*

# BOUYGUES TELECOM : chiffres clés

Millions d'euros	2001	2002	$\frac{2002}{2001}$
Chiffre d'affaires	2 681	2 945	+ 10 %
<i>dont CA net récurrent <sup>(1)</sup></i>	2 316	2 703	+ 17 %
EBITDA	473	846	+ 79 %
Résultat d'exploitation	53	305	x 5,8
Résultat net (part du Groupe)	(61)	130	ns
EBITDA / CA net récurrent	20,4 %	31,3 %	+ 53 %



(1) airtime, impayés déduits

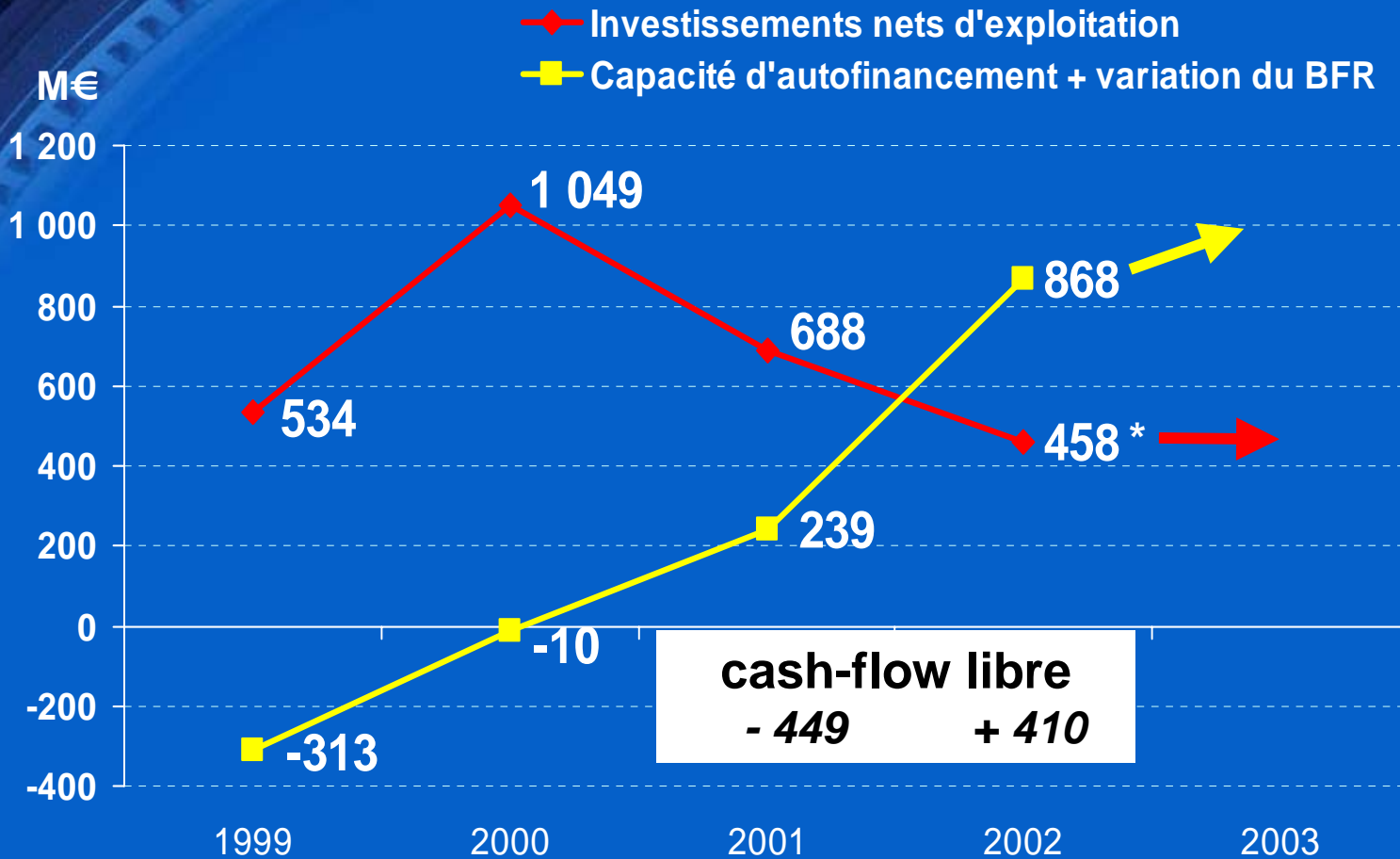
***Avec une remarquable progression des résultats,  
Bouygues Telecom franchit une étape décisive***

# BOUYGUES TELECOM : données financières

Millions d'euros	2001	2002	$\frac{2002}{2001}$
Capitaux propres	1 340	2 148	+ 60 %
Dette nette	1 904	1 486	- 22 %
Dette nette/capitaux propres	142 %	69 %	-
Investissements hors licence UMTS	744	469	- 37 %
Licence UMTS	-	619	-
Total investissements	744	1 088	-

*Une situation financière très saine*

# BOUYGUES TELECOM : génération de cash-flow libre



***Avec des investissements maîtrisés,  
l'effet de ciseau joue pleinement***

# BOUYGUES TELECOM : UMTS

## ■ Financement

- ✓ La licence (619 M€) a été financée par les actionnaires sous forme d'augmentation de capital
- ✓ Les investissements se substitueront naturellement au renouvellement du réseau GSM/GPRS
- ✓ Les investissements seront couverts par les cash-flows de Bouygues Telecom

■ Le rythme de déploiement sera adapté au marché

■ Une continuité d'activité sera assurée grâce à la licence UMTS jusqu'à fin 2022

***Bouygues Telecom dispose des financements nécessaires pour développer l'UMTS***

# BOUYGUES TELECOM : répartition du chiffre d'affaires

Millions d'euros	2001	2002	$\frac{2002}{2001}$
Chiffre d'affaires net récurrent	2 316	2 703	+ 17 %
<i>dont services (y compris SMS)</i>	204	285	+ 40 %
<i>% du CA net récurrent</i>	8,8 %	10,5 %	-
Terminaux et divers	365	242	- 34 %
Total chiffre d'affaires	2 681	2 945	+ 10 %

*Forte progression des revenus liés au réseau*

# BOUYGUES TELECOM : le multimédia mobile un grand choix de services

## SERVICES

**SMS**

1,5 milliard de SMS échangés en 2002

**kiosque  
SMS+**

80 services disponibles,  
8 millions de SMS + envoyés en 2002

**MMS**  
(sept. 2002)

Large gamme de terminaux  
y compris avec appareil photo

**i-mode**  
(nov. 2002)

Lancement commercial réussi

## TECHNOLOGIES

**GSM**

**GPRS**

**EDGE ?  
UMTS**

*Proposer des services  
offrant aux clients une réelle valeur ajoutée*

# BOUYGUES TELECOM : i-mode, c'est simple, ça marche et c'est bon marché

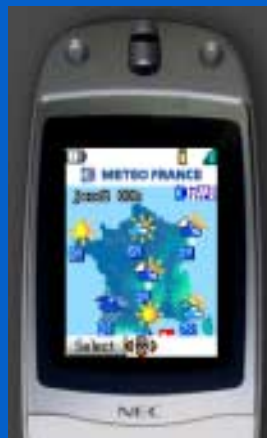
## ■ Tous les atouts de l'internet de poche



envoyer et recevoir  
des e-mails



naviguer sur des sites  
de grandes marques



créer et partager  
son site perso



téléphoner !

## ■ Un univers riche et ouvert pour des usages variés :

- ✓ **Services officiels : plus de 130 marques renommées** (Météo France, Disney, Michelin, Reuters, Allo Ciné, Pages jaunes, Eurosport, Air France, l'Equipe, Club Med, BNP Paribas...)
- ✓ **Plus de 4 000 sites indépendants et personnels**

***Une offre sans équivalent en France***

# **BOUYGUES TELECOM :** **i-mode, premiers enseignements**

- Plus de 70 % des abonnés i-mode consomment effectivement les services proposés
- Les services les plus utilisés :
  - Mélodies / images
  - News / météo / sports
  - Infos pratiques
  - Astro / jeux
- 600 000 e-mails échangés à fin décembre 2002  
1 000 000 d'e-mails échangés en mars 2003
- Enquête de satisfaction en février 2003 :
  - ✓ 78 % des clients satisfaits
  - ✓ 76 % des clients recommanderaient l'i-mode à leur entourage

***Des débuts prometteurs***

# **BOUYGUES TELECOM : objectifs**

- **Avec i-mode, développer les services multimédia mobile, véritable relais de croissance pour Bouygues Telecom**
- **Améliorer la satisfaction et la fidélisation de la clientèle**
- **Optimiser les coûts d'acquisition et de fidélisation selon les segments**
- **Continuer à développer le réseau de distribution propriétaire**
- **Renforcer l'image de la marque Bouygues Telecom**

# BOUYGUES TELECOM : perspectives 2003

- Un facteur de forte différenciation avec i-mode
- Une situation financière saine
- Une génération croissante de cash-flow libre
- Une gestion rigoureuse et performante
- CA net récurrent 2003 (e) : 3 000 M€ + 11 %  
Chiffre d'affaires 2003 (e) : 3 200 M€ + 9 %

*Une vision stratégique simple et claire*

- FAITS MARQUANTS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

# BOUYGUES : compte de résultat consolidé

Millions d'euros	2001	2002	$\frac{2002}{2001}$
Chiffre d'affaires	20 473	22 247	+ 9 %
EBITDA	1 680	2 260	+ 35 %
Résultat d'exploitation	876	1 058	+ 21 %
Résultat exceptionnel	73	368	ns
Impôt sur les bénéfices	(268)	(316)	+ 18 %
Résultat net part du Groupe	344	666	+ 94 %
Résultat net récurrent	251	319	+ 27 %
BNPA (récurrent)	0,73	0,93	+ 27 %

*Forte progression des résultats*

# BOUYGUES : résultat net par métier

Millions d'euros	2001	2002	$\frac{2002}{2001}$
Bouygues Telecom <sup>(1)</sup>	(37)	75	ns
TF1	87	64	- 26 %
Saur	22	23	ns
Construction	242	350	+ 45 %
Holding et divers	30	154	ns
<b>TOTAL</b>	<b>344</b>	<b>666 <sup>(2)</sup></b>	<b>+ 94 %</b>

(1) Résultat pris à 54 % jusqu'au 30 mars 2002, à 64,5 % jusqu'au 30 septembre, et à 67 % au-delà

(2) dont 347 M€ de plus-value sur Bouygues Offshore  
(140 M€ pour la Construction, 207 M€ pour la Holding)

# BOUYGUES : analyse de la rentabilité en 2002

	Marge brute	Marge d'exploitation	Rentabilité des capitaux investis *
<b>Bouygues Telecom</b>	<b>34,2 %</b>	<b>10,4 %</b>	<b>5,7 %</b>
<b>TF1</b>	<b>24,6 %</b>	<b>11,2 %</b>	<b>14,1 %</b>
<b>Saur</b>	<b>19,3 %</b>	<b>4,3 %</b>	<b>5,5 %</b>
<b>Construction</b>	<b>12,6 %</b>	<b>2,6 %</b>	<b>20,0 %</b>
<b>Groupe Bouygues</b>	<b>17,9 %</b>	<b>4,8 %</b>	<b>-</b>

\* Résultat d'exploitation après impôts / capitaux investis

# BOUYGUES : cash-flow libre par métier

Millions d'euros	2001	2002	Tendance à moyen terme
Bouygues Telecom	(265) *	362	↗
TF1	19	266	↗
Saur	(38)	115	=
Construction	553	195	↗
Holding et divers	9	(17)	n.s.
<b>TOTAL</b>	<b>278</b>	<b>921</b>	↗

\* consolidé à 54 %

# BOUYGUES : éléments financiers au 31 décembre

Millions d'euros	2000	2001	2002
Capitaux propres	5 168	5 503	6 379
Provisions	2 002	1 909	1 882
Dettes financières	3 028	3 081	4 825
Capitaux permanents	10 198	10 493	13 086
Actifs immobilisés	8 381	9 275	12 357
Fonds de roulement	1 817	1 218	729
Trésorerie	2 061	1 957	1 624
Endettement net	967	1 124	3 201
Endettement net / capitaux propres	19 %	20 %	50 %

*Une structure financière solide*

# BOUYGUES : évolution de l'endettement

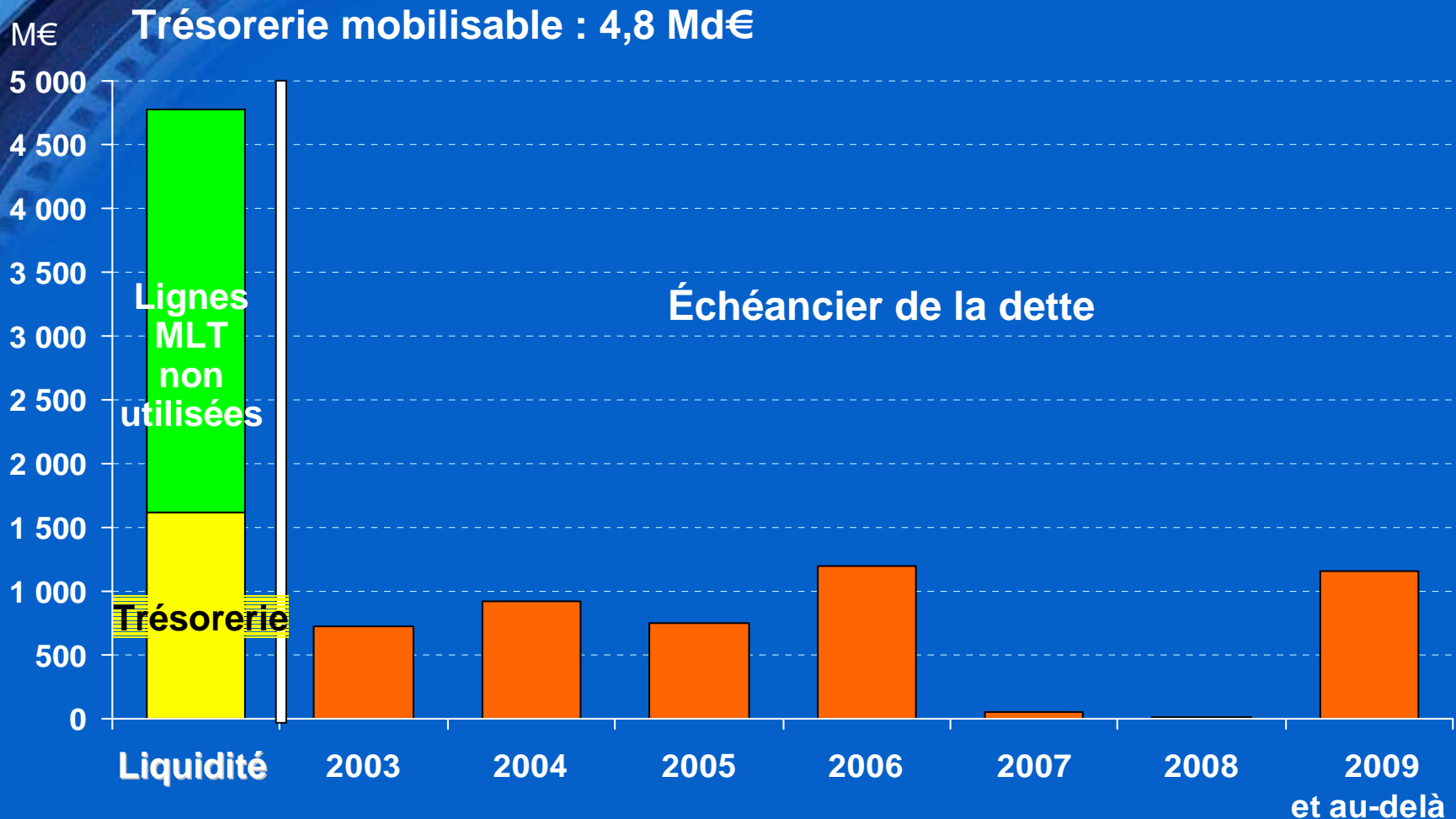
**Situation au 31 décembre 2001 :** **1 124 M€**

■ Variations de périmètre	
✓ Incidence Bouygues Telecom à 100 %	881 M€
✓ Incidence Saur à 100 %	341 M€
✓ Titres autodétenus	222 M€
✓ Incidence TPS à 66 %	208 M€
✓ Cession de Bouygues Offshore	205 M€
✓ Cessions diverses	(64 M€)
<b>TOTAL variations de périmètre</b>	<b>1 793 M€</b>
■ Investissements/cessions	
✓ Achat parts de TIM dans Bouygues Telecom	750 M€
✓ Acquisition d'une licence UMTS	619 M€
✓ Achat 41 % de TPS	248 M€
✓ Achat d'immeubles avenue Hoche	60 M€
✓ Cession de Bouygues Offshore	(521 M€)
✓ Cessions diverses	(36 M€)
<b>TOTAL investissements et cessions</b>	<b>1 120 M€</b>
■ Exploitation/Divers	(836 M€)

**Situation au 31 décembre 2002 :** **3 201 M€**

***Bouygues a investi pour renforcer son contrôle dans ses métiers***

# BOUYGUES : politique financière



*Un échéancier de dette bien réparti*  
*Une très grande liquidité*

# BOUYGUES : un profil financier favorable

- Une structure financière saine
- Une exposition limitée au risque :
  - ✓ Faible exposition aux risques de change et de taux
  - ✓ Un portefeuille d'activités équilibré
  - ✓ 90 % du chiffre d'affaires réalisé dans les pays industrialisés
  - ✓ Des activités majoritairement non cycliques
- Pas d'engagements significatifs hors bilan
- Une très grande liquidité

- FAITS MARQUANTS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

# BOUYGUES : perspectives de chiffre d'affaires 2003

Millions d'euros	2002	2003 (e)
Bouygues Telecom	2 932	3 190
TF1	2 608	2 710
<i>TÉLÉCOMS-MÉDIAS</i>	5 540	5 900
Saur <i>SERVICES</i>	2 514	2 520
Bouygues Construction	5 511	4 530
Colas	7 376	7 350
Bouygues Immobilier	1 283	1 140
<i>CONSTRUCTION</i>	14 170	13 020
Autres	23	20
<b>TOTAL 2002</b>	<b>22 247</b>	<b>21 460</b>
<i>dont International</i>	7 195	6 380
<b>TOTAL périmètre 2002 comparable à 2003</b>	<b>21 700</b>	-
<i>dont International</i>	6 780	-

# BOUYGUES : objectifs 2003

- Confirmer les résultats de la réorganisation de Bouygues Construction
- Poursuivre l'amélioration des marges dans tous les autres métiers
- Etre attentif et sélectif dans les investissements

*Le résultat net récurrent devrait progresser à nouveau en 2003*

# PROCHAINS RENDEZ-VOUS EN 2003

- 30 avril : paiement du dividende
- 6 mai : chiffre d'affaires T1 2003
- 18 juin : résultats T1 2003
- 12 août : chiffre d'affaires T2 2003
- 10 septembre : résultats T2 2003
- 12 novembre : chiffre d'affaires T3 2003
- 17 décembre : résultats T3 2003