

Assemblée générale mixte

The logo consists of an orange rounded rectangle with a thin black border. Inside this rectangle is a white rounded rectangle with a thin black border, which contains the word "BOUYGUES" in bold, black, uppercase letters.

BOUYGUES

26 avril 2007

DOCUMENTS MIS À LA DISPOSITION DES ACTIONNAIRES

- B.A.L.O. du 9 mars 2007 ayant publié l'avis de réunion, B.A.L.O. du 21 mars 2007 contenant l'avis rectificatif, B.A.L.O. du 6 avril 2007 ayant publié l'avis de convocation,
- *PETITES AFFICHES* du 6 avril 2007 contenant l'avis de convocation,
- Insertions publiées dans *LES ECHOS* du 9 mars 2007 et du 6 avril 2007,
- Copie des lettres de convocation adressées aux actionnaires en date du 6 avril 2007,
- Copie des lettres adressées aux commissaires aux comptes et aux représentants du Comité d'Entreprise le 6 avril 2007, et des avis de réception,
- Rapport de gestion du conseil d'administration, tableau des résultats des cinq derniers exercices, rapport spécial sur les options de souscription ou d'achat d'actions, rapport spécial sur les rachats d'actions,
- Rapports généraux des commissaires aux comptes sur les comptes individuels et sur les comptes consolidés, rapport spécial sur les conventions réglementées,

DOCUMENTS MIS À LA DISPOSITION DES ACTIONNAIRES

- Rapports complémentaires d'administration et des commissaires aux comptes, sur l'augmentation du capital réservée aux salariés
- Rapport du Président sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du conseil et sur les procédures de contrôle interne mises en place par la société,
- Rapport des commissaires aux comptes sur le rapport du Président,
- Inventaire, inventaire des valeurs mobilières, comptes individuels et consolidés arrêtés au 31 décembre 2006, tableau des affectations de résultat,
- Liste des administrateurs et censeur et de leurs fonctions dans d'autres sociétés, renseignements sur les administrateurs et censeur dont la nomination ou le renouvellement sont inscrits à l'ordre du jour,
- Rapport du conseil d'administration et exposé des motifs, rapports spéciaux des commissaires aux comptes concernant la partie extraordinaire,

DOCUMENTS MIS À LA DISPOSITION DES ACTIONNAIRES

- Texte des projets de résolutions présentés par le conseil d'administration,
- Montant global, certifié exact par les commissaires aux comptes, des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées,
- Montant global, certifié exact par les commissaires aux comptes, des sommes ouvrant droit aux déductions fiscales visées à l'article 238bis AA du CGI et liste des actions nominatives de parrainage et de mécénat,
- Liste et objet des conventions portant sur des opérations courantes conclues à des conditions normales passées entre la société et l'un de ses dirigeants, administrateurs ou actionnaires détenant plus de 10 % des droits de vote,
- Statuts,
- Liste des actionnaires,
- Pouvoirs des actionnaires représentés, formulaires de vote par correspondance, certificats des intermédiaires habilités.

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie ordinaire

Rapports du conseil d'administration, du Président et des commissaires aux comptes

- Rapport du conseil d'administration
- Rapport du conseil d'administration sur la situation et l'activité de la société et des sociétés du Groupe pendant l'exercice 2006
- Rapport du Président sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du conseil d'administration et sur les procédures de contrôle interne
- Rapports des commissaires aux comptes sur l'accomplissement de leur mission au cours de l'exercice 2006
- Rapport des commissaires aux comptes sur le rapport du Président, pour celles des procédures de contrôle interne qui sont relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie ordinaire

Rapports du conseil d'administration, du président et des commissaires aux comptes

- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées
- Rapport spécial du conseil d'administration sur les options de souscription ou d'achat d'actions
- Rapport spécial du conseil d'administration sur les rachats d'actions

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie ordinaire

Résolutions

- Approbation des comptes individuels de l'exercice clos le 31 décembre 2006
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2006
- Affectation et répartition du résultat de l'exercice 2006
- Approbation des conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce
- Ratification de la cooptation d'un administrateur (Patrick KRON)
- Renouvellement du mandat d'un administrateur (Lucien DOUROUX)
- Renouvellement du mandat d'un administrateur (Jean PEYRELEVADE)
- Renouvellement du mandat d'un administrateur (SCDM)

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie ordinaire

Résolutions

- Élection de deux administrateurs représentant les salariés actionnaires (Thierry JOURDAINE, Jean-Michel GRAS)
- Nomination d'un censeur (Alain POUYAT)
- Autorisation donnée au conseil d'administration en vue de permettre à la société d'intervenir sur ses propres actions

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

Rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes

- Rapport du conseil d'administration
- Rapport complémentaire du conseil d'administration sur l'augmentation de capital réservée aux salariés
- Rapport complémentaire des commissaires aux comptes sur l'augmentation de capital réservée aux salariés
- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les autorisations d'augmentation de capital et d'émission de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société avec ou sans suppression du droit préférentiel de souscription
- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur l'autorisation d'augmentation de capital réservée aux salariés et mandataires sociaux des sociétés du groupe Bouygues adhérant à un plan d'épargne d'entreprise

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

Rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes

- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur l'autorisation d'émission de bons de souscription d'actions attribués gratuitement aux actionnaires en période d'offre publique d'achat ou d'échange portant sur les titres de la société
- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur l'autorisation d'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre au profit des mandataires sociaux et des membres du personnel salarié
- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les autorisations de création ou d'émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance
- Rapport des commissaires aux comptes sur l'autorisation de réduction du capital social par annulation d'actions achetées

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

Résolutions

- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription, par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la société ou d'une société contrôlée par elle à plus de 50%
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves ou bénéfices
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la société ou d'une société contrôlée par elle à plus de 50%

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

Résolutions

- Autorisation donnée au conseil d'administration à l'effet d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription
- Autorisation donnée au conseil d'administration à l'effet de fixer, selon les modalités fixées par l'assemblée générale, le prix d'émission par appel public à l'épargne, sans droit préférentiel de souscription, de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10 % du capital
- Délégation de pouvoirs donnée au conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital en vue de rémunérer des apports en nature constitués de titres d'une société ou de valeurs mobilières donnant accès au capital

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

Résolutions

- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital, sans droit préférentiel de souscription, à l'effet de rémunérer des apports de titres en cas d'offre publique d'échange
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital en faveur des salariés ou des mandataires de la société ou des sociétés de son groupe, adhérant à un plan d'épargne d'entreprise
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions en conséquence de l'émission par une filiale de Bouygues, de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, à des actions de la société

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

Résolutions

- Autorisation donnée au conseil d'administration aux fins d'utiliser les délégations et autorisations à l'effet d'augmenter le capital en période d'offre publique portant sur les titres de la société
- Autorisation donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions en période d'offre publique portant sur les titres de la société
- Autorisation donnée au conseil d'administration à l'effet de procéder, au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux de la société ou des sociétés de son groupe, ou de certaines catégories d'entre eux, à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre toutes valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

Résolutions

- Autorisation donnée au conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions propres détenues par la société
- Modification des statuts
- Pouvoirs pour formalités

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la direction générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes. Les facteurs suivants, parmi d'autres exposés dans le Document de Référence enregistré auprès de l'Autorité française des Marchés Financiers, pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel : toutes évolutions défavorables affectant les marchés français et internationaux des télécommunications, de l'audiovisuel, de la construction, et de l'immobilier ; les coûts liés au respect des réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité et de toutes autres réglementations dont le respect s'impose aux sociétés du Groupe ; l'état de la concurrence sur chacun de nos marchés ; l'impact des réglementations publiques en vigueur ou à venir ; les risques de changes et autres risques liés aux activités internationales ; ainsi que les risques découlant de litiges en cours ou futurs. Bouygues ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations à caractère prévisionnel données dans cette présentation.

26 avril 2007

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

FAITS MARQUANTS EN 2006 (1/2)

- Nouvelle forte progression des prises de commandes, de l'activité (+ 10 %) et du résultat net (+ 50 %)
- Partenariat industriel et commercial avec Alstom, et acquisition de 25,1 % du capital
- Prises de commandes record dans les trois métiers de la Construction
- Succès des nouvelles offres illimitées de Bouygues Telecom
- Finalisation du rapprochement entre TPS et CanalSat

FAITS MARQUANTS EN 2006 (2/2)

- Poursuite de la croissance externe dans chaque métier
 - ✓ Bouygues Construction (ETDE, acquisitions en Suisse et en Tchéquie)
 - ✓ Colas (Spie Rail)
 - ✓ TF1 (prise de participation de 33,5 % dans AB Groupe)
- Deux émissions obligataires (1 750 M€ et 400 M£) à de bonnes conditions
- Recrutement de 16 700 collaborateurs dont 10 340 en France
- Initiatives en faveur du Développement durable
 - ✓ poursuite des efforts de formation et de structuration de la démarche
 - ✓ publication du Code d'éthique
 - ✓ adhésion au pacte mondial de l'ONU...

GROUPE BOUYGUES : chiffres clés de l'exploitation

Millions d'euros	2005	2006	Variation
Chiffre d'affaires	23 983	26 408	+ 10 %
Résultat opérationnel	1 745	1 877	+ 8 %
Résultat net part du Groupe	832	1 246	+ 50 %
Résultat net récurrent (hors TPS et BTC)	824	1 038	+ 26 %

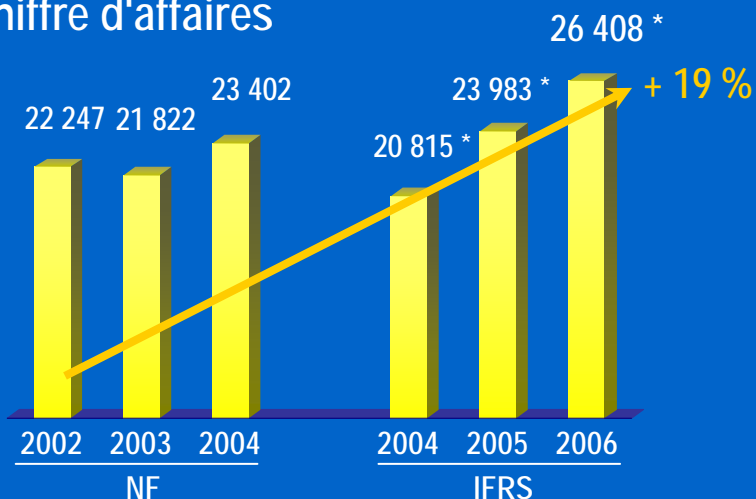
Le résultat net récurrent exclut les résultats liés aux sociétés cédées : TPS et BTC (Bouygues Telecom Caraïbe)

Une très belle année

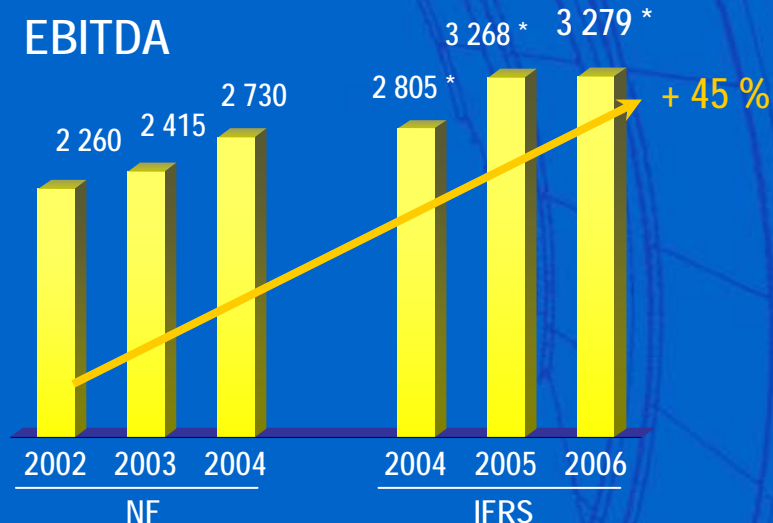


GRUPE BOUYGUES : chiffres clés sur 5 ans (en millions d'euros)

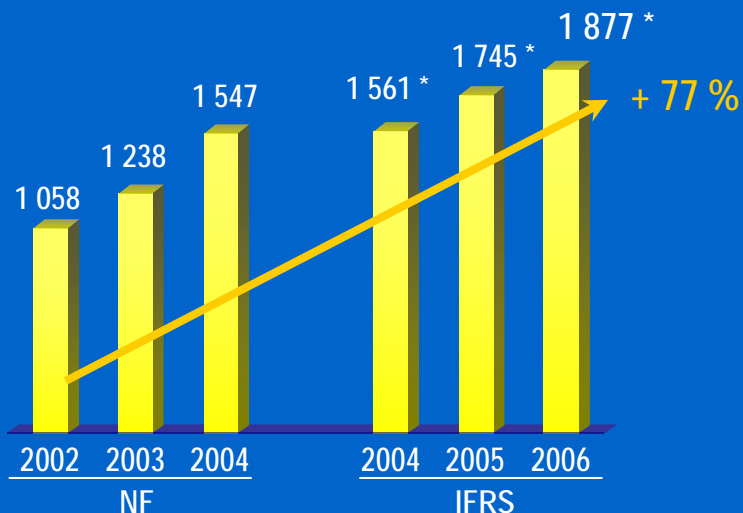
Chiffre d'affaires



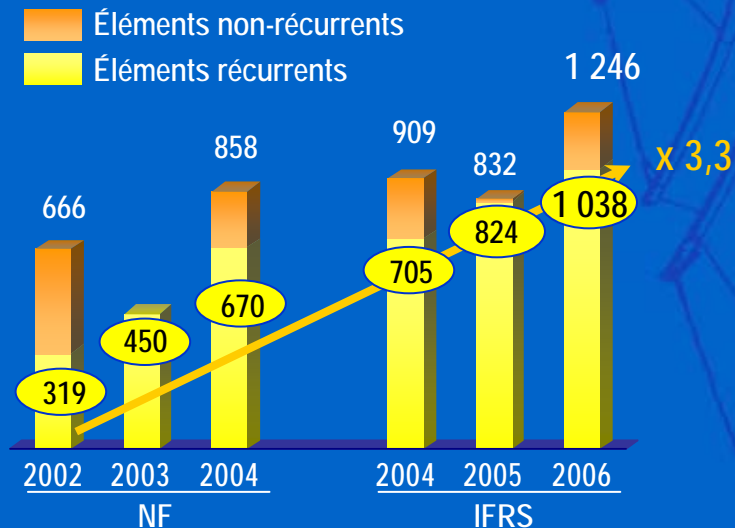
EBITDA



Résultat d'exploitation / opérationnel



Résultat net part du Groupe

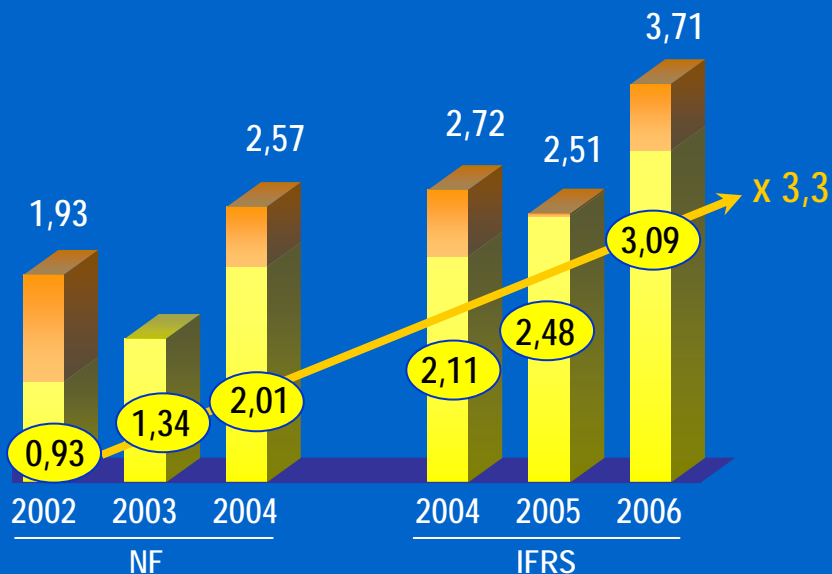


* Hors TPS et Bouygues Telecom Caraïbe



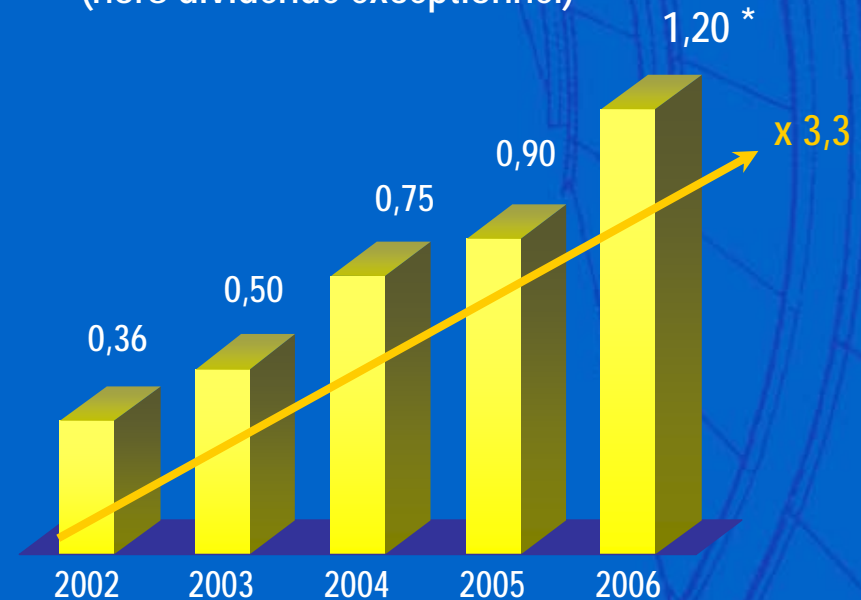
GRUPE BOUYGUES : chiffres clés par action (en euros)

■ Résultat net par action



- Éléments non-récurrents
- Éléments récurrents

■ Dividende par action (hors dividende exceptionnel)



* proposé à l'Assemblée générale du 26 avril 2007

Le dividende proposé est en hausse sensible : + 33 %

GRUPE BOUYGUES : endettement

Millions d'euros	2005	2006	Variation
Capitaux propres	5 561	6 493	+ 932 M€
Endettement net hors Alstom	2 352	1 652	- 700 M€
<i>Investissement dans Alstom</i>	/	2 524	<i>ns</i>
Endettement net total	2 352	4 176	+ 1 824 M€
Endettement net / capitaux propres	42 %	64 %	+ 22 pts

- Notation renouvelée par S&P : A- avec perspective stable
- Deux émissions obligataires en 2006 ont permis de refinancer l'investissement dans Alstom à de bonnes conditions

Une situation financière solide

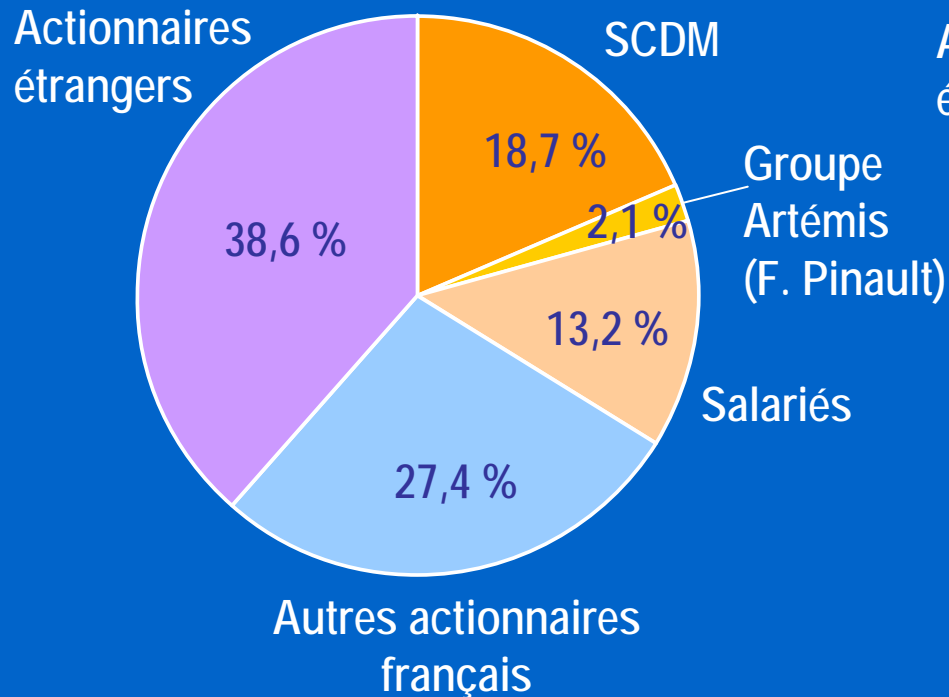
GRUPE BOUYGUES : cash-flow libre

Millions d'euros	2005	2006	Variation
Capacité d'autofinancement	3 090	3 155	+ 2 %
- Coût de l'endettement financier net	- 187	- 200	+ 7 %
- Impôt	- 570	- 560	- 2 %
- Investissements d'exploitation nets	- 1 229	- 1 606	+ 31 %
Cash-flow libre	1 104	789	- 29 %

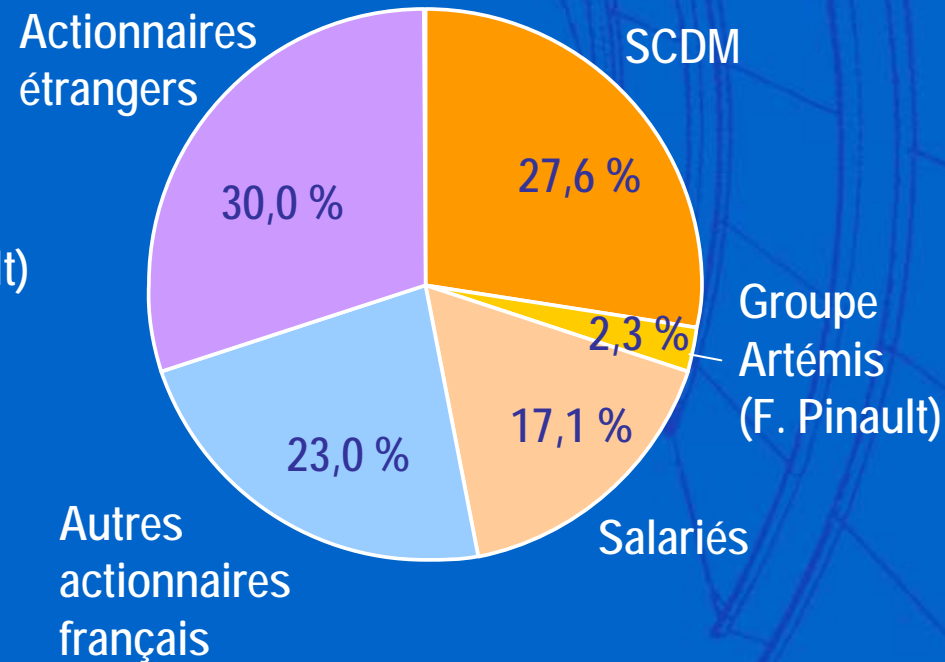
*Un important effort d'investissement
lié au développement de l'activité*

BOUYGUES : actionnariat au 31 décembre 2006

■ Répartition du capital



■ Répartition des droits de vote



Au 31 décembre 2006 :

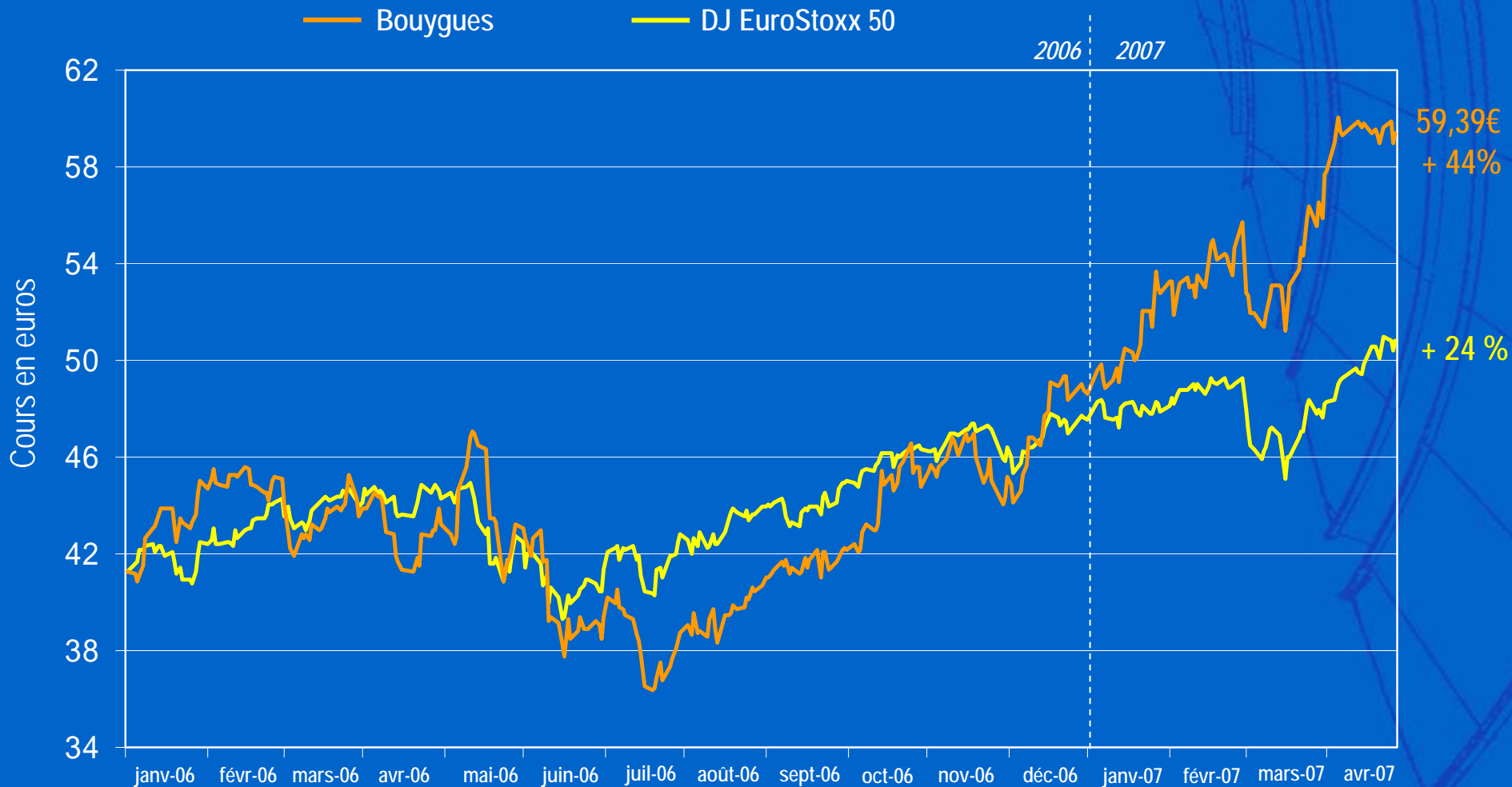
- 334 777 583 actions
- 430 943 889 droits de vote

SCDM est une société contrôlée par Martin et Olivier Bouygues.

SCDM et Groupe Artémis ne sont plus liés par un pacte d'actionnaires depuis le 24 mai 2006.

GRUPE BOUYGUES : cours de bourse

- Évolution du cours de l'action Bouygues et de l'indice Dow Jones Eurostoxx 50 du 31 décembre 2005 au 26 avril 2007 (à l'ouverture)



- Rappel des liens entre Bouygues et Alstom
 - ✓ Acquisition en 2006 de 25,1 % du capital d'Alstom pour 2,5 milliards d'euros
 - ✓ signature d'un accord de coopération non exclusive pour mieux répondre ensemble aux défis des marchés mondiaux des transports et de l'énergie
 - ✓ nomination de 2 représentants de Bouygues au Conseil d'administration d'Alstom
 - ✓ nomination de Patrick Kron au Conseil d'administration de Bouygues (ratification proposée par la 5^{ème} résolution)

- Ce partenariat est une étape stratégique majeure pour Bouygues qui lui permettra de se développer dans deux secteurs à fort potentiel : l'énergie et les transports

■ Coopération commerciale

- ✓ réunions régulières des responsables commerciaux d'Alstom, Bouygues Construction et Colas
- ✓ identification en amont des opportunités commerciales
- ✓ mise en œuvre des synergies grâce aux complémentarités géographiques

■ Coopération opérationnelle

- ✓ réunions régulières des managers d'Alstom, Bouygues Construction et Colas
- ✓ les axes de travail identifiés
 - gestion de projets : partage des bonnes pratiques
 - gestion contractuelle : échange d'expériences
 - formations communes et croisées de managers

BOUYGUES - ALSTOM : coopération (2/2)



■ Premiers enseignements

- ✓ une phase positive d'apprentissage et de connaissance réciproque
- ✓ Bouygues et Alstom sont culturellement compatibles

■ Société commune dans l'hydroélectricité

- ✓ 31 octobre 2006 : prise de participation de 50 % dans Alstom Hydro Holding, joint-venture regroupant les activités hydroélectriques d'Alstom
- ✓ une activité à fort potentiel

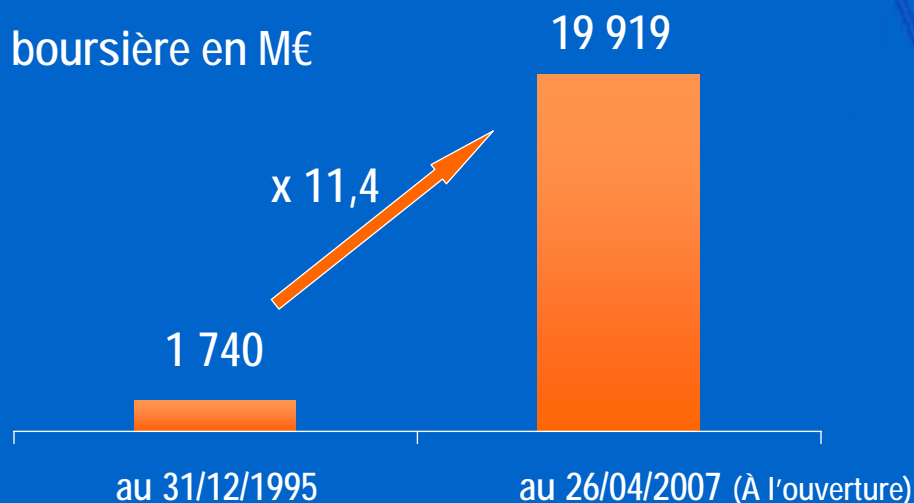
■ Depuis la signature de l'accord, deux grands contrats gagnés (tramway de Reims et centrale nucléaire de Flamanville)

■ Nouveaux projets de soumission commune à l'étude

*Un partenariat mis en œuvre de manière pragmatique
pour bâtir un socle solide*

BOUYGUES : évolution sur la période 1996-2006

Capitalisation boursière en M€



<u>Contribution des actionnaires (1996-2006) :</u>	<i>en M€</i>
Augmentations de capital	(4 058)
Rachats d'actions	1 353
Dividendes ordinaires	1 419
Distribution exceptionnelle 2005	1 664
Solde 1996-2006	378

*100 euros investis début 1996
valent 1 136 euros aujourd'hui (+ 24 % par an)*

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

BOUYGUES CONSTRUCTION (BTP): chiffres clés

BOUYGUES
CONSTRUCTION

Millions d'euros	2005	2006	Variation
Chiffre d'affaires	6 131	6 923	+ 13 %
<i>dont France</i>	3 653	4 268	+ 17 %
<i>dont international</i>	2 478	2 655	+ 7 %
Marge opérationnelle courante	4,1 %	4,4 %	+ 0,3 pt
Résultat net part du Groupe	175	209	+ 19 %



La tour T1
Paris La Défense

■ Faits marquants 2006 :

- ✓ Forte activité commerciale (prises d'ordres à 9 Mds €, +38%)
- ✓ Maintien des marges à un niveau élevé

Une année magnifique

BOUYGUES

BOUYGUES CONSTRUCTION : perspectives



- Une nouvelle forte croissance est prévue, avec
 - ✓ en France : une activité très soutenue
 - ✓ en Europe : une contribution croissante des sociétés récemment acquises
 - ✓ à l'international : un niveau d'activité élevé, notamment lié au démarrage des grands projets
- Dans ce contexte, Bouygues Construction prévoit de maintenir un bon niveau de marge opérationnelle courante
- Enjeu majeur : recruter 10 000 collaborateurs dont 4 000 en France pour accompagner la croissance

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2006	Objectif 2007	Variation
Chiffre d'affaires	6 923	7 800	+ 13 %
<i>dont France</i>	4 268	4 600	+ 8 %
<i>dont international</i>	2 655	3 200	+ 21 %



BOUYGUES IMMOBILIER : chiffres clés

Millions d'euros	2005	2006	Variation
Chiffre d'affaires	1 557	1 608	+ 3 %
<i>dont Logement</i>	1 047	1 260	+ 20 %
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	510	348	- 32 %
Marge opérationnelle courante	10 %	10,9 %	+ 0,9 pt
Résultat net part du Groupe	90	107	+ 19 %



Exaltis
Paris La Défense

■ Faits marquants 2006 :

- ✓ Des marchés toujours porteurs
- ✓ Une activité commerciale soutenue (backlog à 2,5 Mds €, + 41%)

Bonne progression de la rentabilité

BOUYGUES IMMOBILIER : perspectives

- En France, le marché demeure porteur dans le logement et redémarre en Immobilier d'entreprise
- En Europe, le marché est plus contrasté
- Bouygues Immobilier poursuivra ses développements en restant attentif aux évolutions du marché

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2006	Objectif 2007	Variation
Chiffre d'affaires	1 608	2 000	+ 24 %
<i>dont Logement</i>	1 260	1 570	+ 25 %
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	348	430	+ 24 %

COLAS : chiffres clés



Millions d'euros	2005	2006	Variation
Chiffre d'affaires	9 540	10 716	+ 12 %
<i>dont France</i>	5 501	6 294	+ 14 %
<i>dont international</i>	4 039	4 422	+ 9 %
Marge opérationnelle courante	4,4 %	4,9 %	+ 0,5 pt
Résultat net part du Groupe	307	396	+ 29 %



Route en Alberta
Canada

■ Faits marquants 2006 :

- ✓ Une activité commerciale dynamique (carnet de commandes à 5,5 Mds €, + 18%)
- ✓ Nouvelle amélioration des marges

À nouveau, une excellente année



COLAS : perspectives



- Travaux routiers en France : un marché qui se stabilise à un haut niveau
- Travaux routiers à l'international : des perspectives favorables
- Autres activités : des marchés toujours porteurs
- Dans ce contexte, Colas souhaite
 - ✓ poursuivre sa stratégie de renforcement des activités industrielles et d'acquisitions ciblées
 - ✓ recruter 6 500 collaborateurs en 2007

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2006	Objectif 2007	Variation
Chiffre d'affaires	10 716	11 400	+ 6 %
<i>dont France</i>	6 294	6 710	+ 7 %
<i>dont international</i>	4 422	4 690	+ 6 %

TF1 : chiffres clés



Millions d'euros	2005	2006	Variation
Chiffre d'affaires	2 509	2 654	+ 6 %
<i>dont publicité Antenne</i>	1 648	1 708	+ 4 %
<i>dont autres activités</i>	861	946	+ 10 %
Marge opérationnelle courante	13,5 %	11,3 %	- 2,2 pts
Résultat net part du Groupe	236	452 *	+ 92 %

* Dont 254 M€ liés à TPS

TPS est comptabilisée uniquement pour sa quote-part de résultat net en 2005 et 2006

■ Faits marquants 2006 :

- ✓ Finalisation de la cession de TPS
- ✓ Maintien du leadership en audience et en part de marché publicitaire



Demi-finale France-Portugal
Coupe du monde de football 2006

Une année marquée par la Coupe du monde

TF1 : perspectives



- Dans un contexte de changements rapides du marché de la diffusion, TF1 entend
 - ✓ rester leader de l'édition de programmes en France, notamment sur les nouveaux supports de diffusion (internet)
 - ✓ conforter le leadership d'Eurosport
 - ✓ décliner ses contenus en France et à l'international
 - ✓ maîtriser ses coûts de programmation

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2006	Objectif 2007	Variation
Chiffre d'affaires <i>dont publicité Antenne</i>	2 654 1 708	2 875 1 820	+ 8 % + 7 %

BOUYGUES TELECOM : chiffres clés



Millions d'euros	2005	2006	Variation
Chiffre d'affaires	4 447	4 539	+ 2 %
Chiffre d'affaires net réseau	4 144	4 198	+ 1 %
EBITDA	1 324	1 229	- 7 %
<i>EBITDA / CA net réseau</i>	31,9 %	29,3 %	- 2,6 pts
Marge opérationnelle courante (sur CA net réseau)	15,8 %	13,8 %	- 2 pts
<i>Résultat net avant activités cédées (BTC)</i>	350	381	+ 9 %
<i>Résultat des activités cédées (BTC)</i>	2	110	ns
Résultat net part du Groupe	352	491	+ 39 %

Bouygues Telecom Caraïbe (BTC) est comptabilisée uniquement pour sa quote-part de résultat net en 2005 et 2006

*2006 : une année d'investissement commercial,
marquée par le succès de Neo*



BOUYGUES TELECOM : structure financière



Millions d'euros	2005	2006	Variation
Capitaux propres ⁽¹⁾	2 132	2 214	+ 4 %
Trésorerie nette ⁽¹⁾	(441)	66	+ 507 M€

⁽¹⁾ Fin de période

Capacité d'autofinancement	1 261	1 214	- 4 %
- Coût de l'endettement financier net	- 26	- 9	/ par 3
- Impôt ⁽²⁾	- 220	- 197	- 10 %
- Investissements d'exploitation nets	- 584	- 613	+ 5 %
Cash-flow libre	431	395 ⁽³⁾	- 8 %

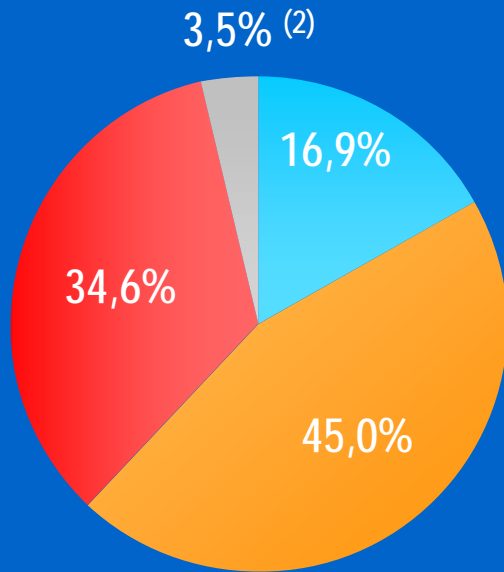
⁽²⁾ Dont impôt payé :
en 2005 : 0
en 2006 : 58 M€

⁽³⁾ Hors impact positif de la cession de BTC (155 M€)

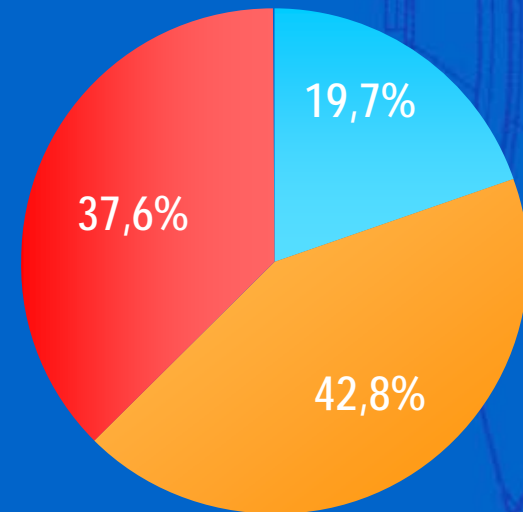
Une trésorerie nette devenue positive

BOUYGUES TELECOM : parts de marché

■ Part de parc (1)



■ Part de marché valeur (3)



(1) Source: ARCEP et opérateurs

(2) dont MVNO: 2,7%

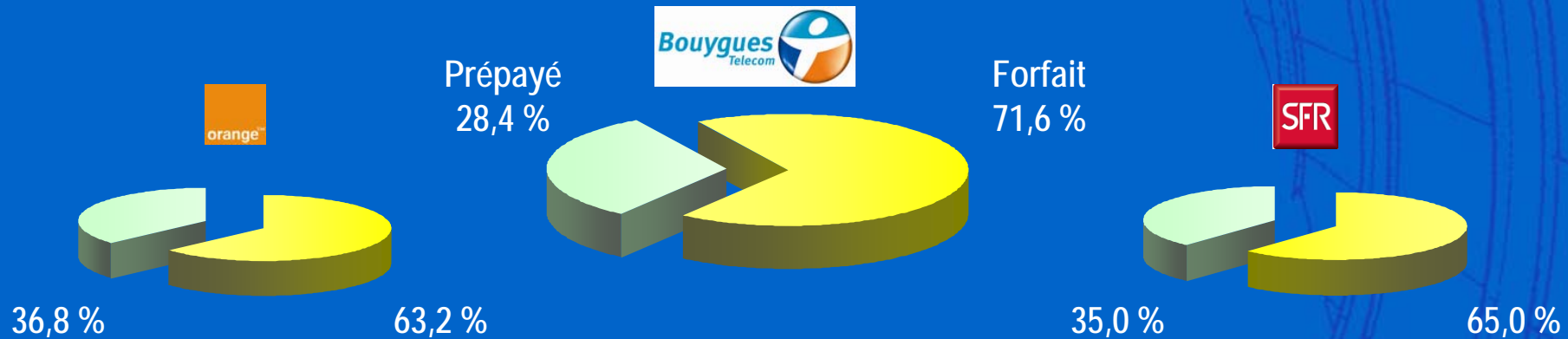
(3) Source: opérateurs

Chiffre d'affaires consolidé hors MVNO & autres

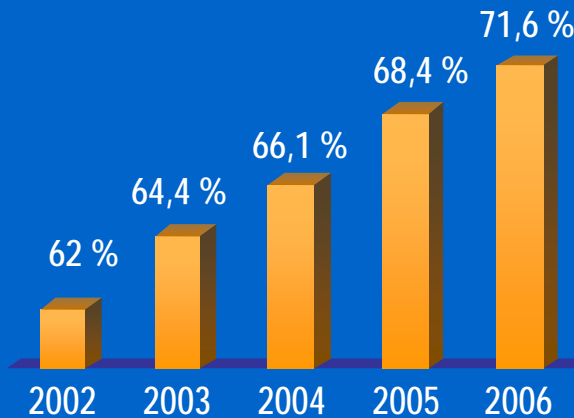
BOUYGUES TELECOM : évolution du mix clients



■ Répartition des clients au 31 décembre 2006



■ Évolution de la part des forfaits chez Bouygues Telecom



Le meilleur mix du marché



BOUYGUES TELECOM : perspectives



- Bouygues Telecom entend continuer à dynamiser le marché...
 - ✓ Portabilité du numéro (mai 2007)
 - ✓ Poursuite du pari de l'illimité
 - ✓ Solutions innovantes pour le segment Entreprises
- ...et se préparer aux usages de demain : TV sur mobile et Applications sans contact

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2006	Objectif 2007	Variation
Chiffre d'affaires net réseau	4 198	4 325	+ 3 %
<i>Chiffre d'affaires total</i>	4 539	4 630	+ 2 %

Un chiffre d'affaires en croissance, malgré les baisses imposées de tarifs d'appels entrants et de roaming

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

BOUYGUES : compte de résultat consolidé résumé

Millions d'euros	2005	2006	Variation
Chiffre d'affaires	23 983	26 408	+ 10 %
Résultat opérationnel courant	1 849	1 921	+ 4 %
Résultat opérationnel	1 745	1 877	+ 8 %
Coût de l'endettement financier net	(186)	(200)	+ 8 %
Impôt sur les bénéfices	(570)	(555)	- 3 %
Résultat net des activités poursuivies	1 022	1 218	+ 19 %
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	16	364 *	ns
Intérêts minoritaires	(206)	(336)	+ 63 %
Résultat net part du Groupe	832	1 246	+ 50 %

TPS et BTC sont comptabilisées uniquement pour leur quote-part de résultat net

* dont 110 M€ liés à la cession de BTC (99 M€ en part du Groupe), et 254 M€ liés à TPS (109 M€ en part du Groupe)

Contribution des métiers au résultat net du Groupe

■ Part du Groupe

Millions d'euros	2005	2006	Variation
Bouygues Construction	176	210	+ 34 M€
Bouygues Immobilier	90	107	+ 17 M€
Colas	296	382	+ 86 M€
TF1	101	194	+ 93 M€
Bouygues Telecom	301	440	+ 139 M€
Alstom (6 mois)	-	56	ns
Holding et divers	(132)	(143)	- 11 M€
TOTAL	832	1 246	+ 50 %
Résultat net récurrent (hors TPS & BTC)	824	1 038	+ 26 %

BOUYGUES : rentabilité des capitaux investis ⁽¹⁾

Niveau Métier	2004	2005	2006
Bouygues Construction ⁽²⁾	+++	+++	+++
Bouygues Immobilier ⁽³⁾	+++	+++	+++
Colas	26,8 %	34,6 %	33,5 %
TF1	17,9 %	15,5 %	13,4 %
Bouygues Telecom	12,3 %	15,4 %	16,1 %
Niveau Groupe			
Bouygues	12,7 %	16,5 %	14,8 %

(1) Résultat opérationnel courant après impôt et QP des sociétés mises en équivalence / capitaux investis moyens (capitaux propres + dettes)

(2) La rentabilité des capitaux investis de Bouygues Construction n'est pas significative car ses métiers dégagent une très forte trésorerie positive. C'est un des atouts majeurs de cette activité qui se développe sans mobiliser de capitaux

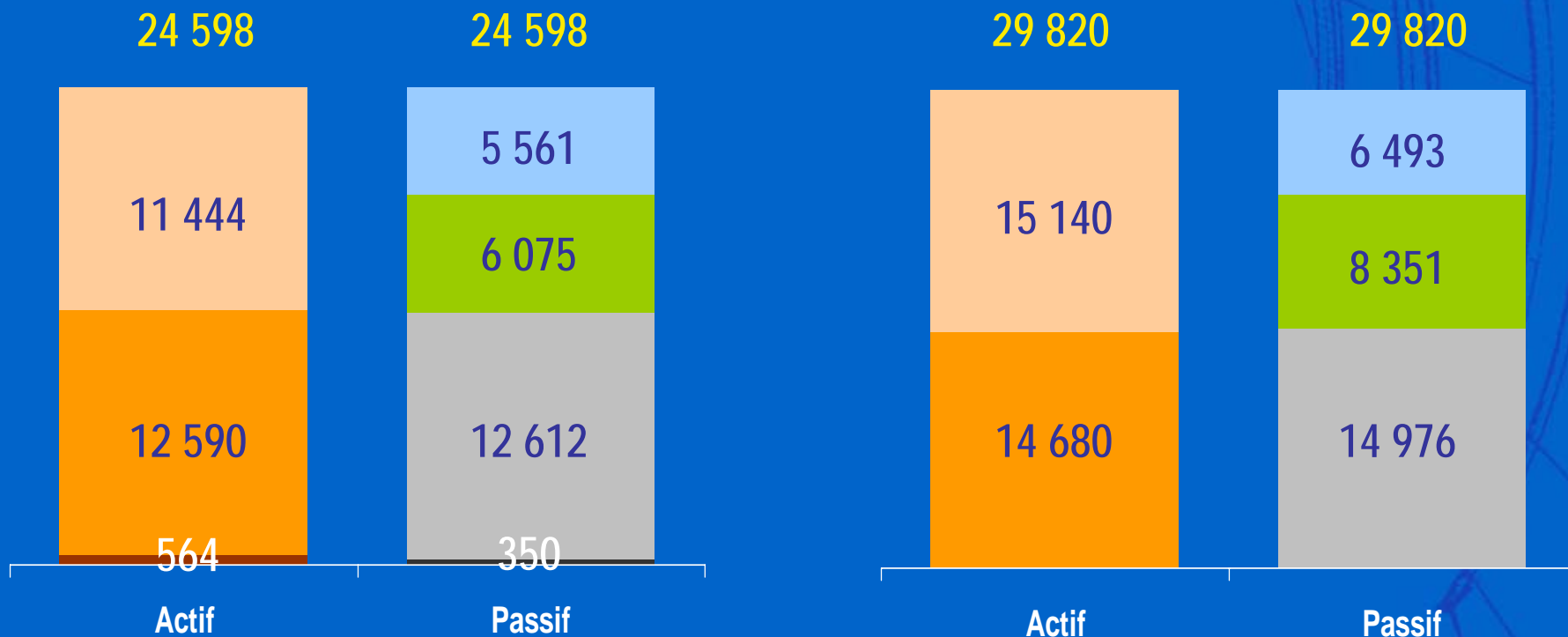
(3) La rentabilité des capitaux investis est très élevée, car depuis plusieurs années Bouygues Immobilier dégagne une trésorerie nette positive

BOUYGUES : bilan consolidé résumé

Au 31 décembre 2005

en M€

Au 31 décembre 2006



Actif non courant

Actif courant

Actif en cours de cession

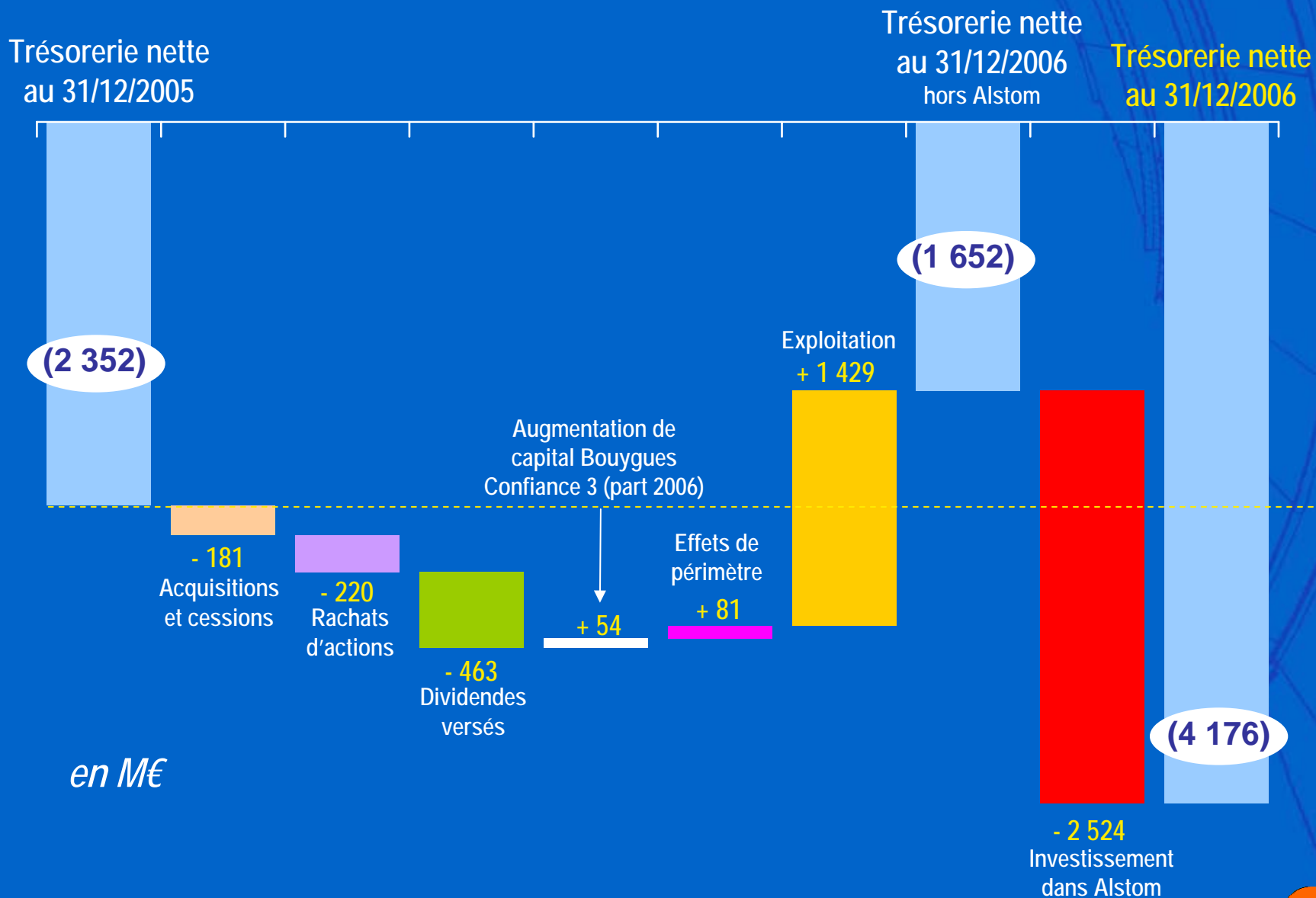
Capitaux propres

Passif non courant

Passif courant

Passif en cours de cession

BOUYGUES : évolution de la trésorerie en 2006



- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

BOUYGUES : objectifs de chiffre d'affaires 2007

Contribution des métiers en millions d'euros	2006	2007 Objectif	Variation
Bouygues Construction	6 680	7 500	+ 12 %
Bouygues Immobilier	1 608	2 000	+ 24 %
Colas	10 682	11 350	+ 6 %
TF1	2 639	2 860	+ 8 %
Bouygues Telecom	4 525	4 620	+ 2 %
Holding et divers	274	270	ns
TOTAL	26 408	28 600	+ 8 %
<i>dont France</i>	18 583	19 960	+ 7 %
<i>dont international</i>	7 825	8 640	+ 10 %

BOUYGUES : perspectives

- Tous nos métiers sont bien positionnés sur des marchés porteurs
- Nos activités ont une bonne visibilité
- Notre collaboration avec Alstom est prometteuse

Les perspectives du Groupe sont bonnes

BOUYGUES : objectifs stratégiques

- Réussir le recrutement et l'intégration de près de 20 000 collaborateurs en 2007, tout en préservant notre forte culture d'entreprise
- Poursuivre le développement interne et externe de nos métiers
- Approfondir notre approche Développement durable dans tous nos métiers
- Améliorer la rémunération de nos actionnaires
- Réussir l'évolution managériale de trois grandes filiales, Colas, TF1, Bouygues Telecom : le changement dans la continuité

Assemblée générale mixte



BOUYGUES

26 avril 2007

PROJET DE RÉSOLUTIONS

Partie ordinaire

PREMIÈRE RÉOLUTION

Approbation des comptes individuels de l'exercice 2006
et quitus aux administrateurs

DEUXIÈME RÉOLUTION

Approbation des comptes consolidés
de l'exercice 2006

TROISIÈME RÉOLUTION

Affectation du résultat,
fixation du montant du dividende

QUATRIÈME RÉOLUTION

Conventions visées à l'article L. 225-38 du
Code de commerce

CINQUIÈME RÉOLUTION

Ratification de la cooptation d'un administrateur

Monsieur Patrick KRON

SIXIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'un administrateur

Monsieur Lucien DOUROUX

SEPTIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'un administrateur

Monsieur Jean PEYRELEVADE

HUITIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'un administrateur

SCDM

NEUVIÈME RÉOLUTION

Élection d'un administrateur membre du conseil de surveillance d'un des Fonds Communs de Placement représentant les salariés actionnaires

Monsieur Thierry JOURDAINE

DIXIÈME RÉOLUTION

Élection d'un administrateur membre du conseil de surveillance d'un des Fonds Communs de Placement représentant les salariés actionnaires

Monsieur Jean-Michel GRAS

ONZIÈME RÉOLUTION

Nomination d'un censeur

Monsieur Alain POUYAT

DOUZIÈME RÉOLUTION

Autorisation d'intervenir sur les actions de la société

PROJET DE RÉSOLUTIONS

Partie extraordinaire

TREIZIÈME RÉOLUTION

Augmentations de capital avec maintien du droit
préférentiel de souscription

QUATORZIÈME RÉOLUTION

Augmentations de capital par incorporation de primes,
réserves ou bénéfices

QUINZIÈME RÉOLUTION

Augmentations de capital avec suppression du droit
préférentiel de souscription

SEIZIÈME RÉSOLUTION

Augmentation du nombre de titres à émettre en cas
d'augmentation de capital avec ou sans
droit préférentiel de souscription

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION

Fixation du prix d'émission par appel public à l'épargne,
sans droit préférentiel de souscription,
dans la limite de 10 % du capital

DIX-HUITIÈME RÉOLUTION

Augmentations de capital en vue de rémunérer des apports en nature constitués de titres d'une société ou de valeurs mobilières donnant accès au capital

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION

Augmentations de capital, sans droit préférentiel de souscription, à l'effet de rémunérer des apports de titres en cas d'offre publique d'échange

VINGTIÈME RÉOLUTION

Augmentations de capital en faveur des salariés

VINGT ET UNIÈME RÉOLUTION

Émissions d'actions en conséquence de l'émission
par une filiale, de valeurs mobilières
donnant accès, immédiatement ou à terme,
à des actions de la société

VINGT-DEUXIEME RÉSOLUTION

Augmentations de capital en période d'offre publique
portant sur les titres de la société

VINGT-TROISIÈME RÉOLUTION

Émissions de bons de souscription d'actions en période d'offre publique portant sur les titres de la société

VINGT-QUATRIÈME RÉOLUTION

Attributions gratuites d'actions au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux

VINGT-CINQUIÈME RÉOLUTION

Émissions de valeurs mobilières donnant droit
à l'attribution de titres de créance

VINGT-SIXIÈME RÉOLUTION

Réductions du capital social par annulation
d'actions propres

VINGT-SEPTIÈME RÉOLUTION

Modification des statuts

VINGT-HUITIÈME RÉOLUTION

Pouvoirs pour formalités

Assemblée générale mixte

The logo consists of a large orange rounded rectangle with a thin black border. Inside this rectangle is a smaller white rounded rectangle with a thin black border, containing the word "BOUYGUES" in bold black uppercase letters.

BOUYGUES

26 avril 2007