

# COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE BOUYGUES

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'EUROS

ACTIF	12/2001	12/2000	12/1999	
	Net	Net	Pro Forma Net	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	3 408	2 937	2 269	2 269
<i>Ecarts d'acquisition</i>	366	337	254	254
<i>Immobilisations corporelles</i>	4 669	4 203	3 921	3 349
<i>Immobilisations financières (a)</i>				
- Participations non consolidées	154	196	175	174
- Participations mises en équivalence	458	419	245	245
- Autres	220	289	358	392
	832	904	778	811
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>9 275</b>	<b>8 381</b>	<b>7 222</b>	<b>6 683</b>
<i>Stocks et En-cours</i>	1 087	1 002	998	998
<i>Programmes et Droits de diffusion</i>	594	491	462	462
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	317	243	242	242
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	6 445	6 123	4 824	4 824
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	2 595	2 712	2 323	2 375
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	1 565	1 626	538	538
<i>Disponibilités</i>	633	605	522	521
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>13 236</b>	<b>12 802</b>	<b>9 909</b>	<b>9 960</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>22 511</b>	<b>21 183</b>	<b>17 131</b>	<b>16 643</b>
(a) dont à moins d'un an	13	9	25	25
(b) dont à plus d'un an	707	768	706	706
PASSIF	12/2001	12/2000	12/1999	
			Pro forma	
Capital social	344	333	231	231
Primes Réserves et Résultat consolidé (c)	4 296	4 094	1 812	1 913
Réserve de conversion	100	73	50	50
Actions propres détenues	0	0	(16)	(16)
<b>CAPITAUX PROPRES (Part du Groupe)</b>	<b>4 740</b>	<b>4 500</b>	<b>2 077</b>	<b>2 178</b>
Intérêts minoritaires	741	668	801	858
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5 481</b>	<b>5 168</b>	<b>2 878</b>	<b>3 036</b>
Autres fonds propres	22			
<b>CAPITAUX PROPRES ET AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>5 503</b>	<b>5 168</b>	<b>2 878</b>	<b>3 036</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>1 909</b>	<b>2 002</b>	<b>1 856</b>	<b>1 709</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>3 081</b>	<b>3 028</b>	<b>3 138</b>	<b>2 641</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>531</b>	<b>438</b>	<b>360</b>	<b>359</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	5 236	5 052	4 063	4 063
<i>Aut.dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	6 010	5 325	4 713	4 712
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>11 246</b>	<b>10 377</b>	<b>8 776</b>	<b>8 775</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	241	170	123	123
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>22 511</b>	<b>21 183</b>	<b>17 131</b>	<b>16 643</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part groupe)	344	421	45	62
(d) dont à moins d'un an	369	169	188	188
(e) dont à plus d'un an	151	132	124	124

COMPTES CONSOLIDES

## COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE BOUYGUES

### COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999 <i>Pro Forma</i>	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>20 473</b>	<b>19 060</b>	<b>15 857</b>	<b>15 857</b>
Autres Produits d'Exploitation	1 138	1 544	944	944
Achats et variations de stocks	(4 505)	(4 210)	(3 373)	(3 373)
Impôts, Taxes et versements assimilés	(438)	(377)	(344)	(344)
Charges de personnel	(4 475)	(4 119)	(3 625)	(3 625)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(10 563)	(10 125)	(8 184)	(8 241)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem.et de provisions	(814)	(1 019)	(840)	(793)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	60	58	49	49
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>876</b>	<b>812</b>	<b>484</b>	<b>474</b>
Produits et Charges Financiers	(149)	(15)	(142)	(113)
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>727</b>	<b>797</b>	<b>342</b>	<b>361</b>
Produits et Charges Exceptionnels	73	15	(28)	(26)
Impôts sur les bénéfices	(268)	(152)	(47)	(46)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>532</b>	<b>660</b>	<b>267</b>	<b>289</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	22	7	(3)	(3)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>554</b>	<b>667</b>	<b>264</b>	<b>286</b>
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition	(44)	(40)	(42)	(42)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>510</b>	<b>627</b>	<b>222</b>	<b>244</b>
Quote-part de résultat acquise aux intérêts minoritaires COLAS	0	(25)	0	0
Part des intérêts minoritaires	(166)	(181)	(177)	(182)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (Part du Groupe)</b>	<b>344</b>	<b>421</b>	<b>45</b>	<b>62</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>1,03</b>	<b>1,31</b>	<b>0,16</b>	<b>0,23</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>0,98</b>	<b>1,23</b>	<b>0,15</b>	<b>0,21</b>
(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger	7 607	7 062	5 785	5 785
dont produits afférents à des exercices antérieurs	0	0	1	1
dont charges afférentes à des exercices antérieurs	0	0	(2)	(2)

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE BOUYGUES

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999	
			Pro Forma	
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>				
<i>Capacité d'autofinancement</i>				
Résultat net des sociétés consolidées (1)	512	617	205	226
Dotations aux amortissements	882	989	764	732
Dotations et reprises de provisions à long terme	(128)	(54)	(33)	(49)
Charges à répartir (brutes)	(7)	(269)	(278)	(278)
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	(124)	(70)	18	17
	1 135	1 213	676	648
<i>Variation du Besoin en Fonds de Roulement</i>				
* Actif circulant et Comptes de Régularisations	(6)	(1 230)	(984)	(981)
* Avances et Acomptes nets reçus, Dettes non financières et divers	332	1 399	1 037	1 037
	326	169	53	56
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>1 461</b>	<b>1 382</b>	<b>729</b>	<b>704</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
<i>Augmentation des actifs immobilisés :</i>				
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(1 288)	(1 358)	(917)	(922)
Acquisitions de participations financières	(663)	(1 292)	(1 197)	(1 197)
	(1 951)	(2 650)	(2 114)	(2 119)
<i>Cessions des actifs immobilisés :</i>				
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	163	464	78	78
Cessions de participations financières	266	113	37	37
	429	577	115	115
<i>Investissements nets :</i>				
	(1 522)	(2 073)	(1 999)	(2 004)
<i>Immobilisations financières diverses nettes</i>	(13)	84	19	17
<i>Dettes nettes sur immobilisations</i>	(58)	37	43	43
<i>Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie</i>	10	22	94	94
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(1 583)</b>	<b>(1 930)</b>	<b>(1 843)</b>	<b>(1 850)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
<i>Augmentation des capitaux propres d'ensemble</i>				
Dividendes mis en paiement dans l'exercice	245	2 076	823	823
Dettes financières nettes	(229)	(256)	(145)	(145)
	2	(143)	427	459
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>18</b>	<b>1 677</b>	<b>1 105</b>	<b>1 137</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>				
	2	(1)	31	31
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>(102)</b>	<b>1 128</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	2 060	936	933	933
Flux nets de l'exercice	(102)	1 128	22	22
Autres flux non monétaires (3)	(1)	(3)	(19)	(19)
Trésorerie à la clôture (2)	1 957	2 060	937	936

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ Mises en Equivalence inclus.

(2) Disponibilités + VMP - Concours bancaires courants.

(3) Virements inter-rubriques.

# COMPTES SOCIAUX BOUYGUES SA

## BILAN AU 31 DECEMBRE

Millions d'euros

	12/2002	12/2001	12/2000
<b>ACTIF</b>			
	<b>Net</b>	<b>Net</b>	<b>Net</b>
<i>Immobilisations incorporelles</i>	1	1	1
<i>Immobilisations corporelles</i>	8	8	8
<i>Immobilisations financières (a)</i>			
- Participations	5 877	4 444	4 388
- Autres	774	462	470
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>6 660</b>	<b>4 915</b>	<b>4 867</b>
<i>Stocks</i>			
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>			
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	38	47	42
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	230	718	612
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	781	998	728
<i>Disponibilités</i>	108	4	5
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 157</b>	<b>1 767</b>	<b>1 387</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>7 817</b>	<b>6 682</b>	<b>6 254</b>
(a) dont à moins d'un an	1	1	1
(b) dont à plus d'un an	31	45	49
	12/2002	12/2001	12/2000
<b>PASSIF</b>			
<b>Capital social</b>	<b>344</b>	<b>344</b>	<b>333</b>
<b>Primes réserves et résultat consolidé (c)</b>	<b>4 759</b>	<b>4 753</b>	<b>4 410</b>
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>5 103</b>	<b>5 097</b>	<b>4 743</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>232</b>	<b>273</b>	<b>262</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>2 232</b>	<b>1 197</b>	<b>1 200</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>			
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	25	27	19
<i>Aut. dettes non-financières, comptes de régularisation et assimilés</i>	86	88	30
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>111</b>	<b>115</b>	<b>49</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	139		
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>7 817</b>	<b>6 682</b>	<b>6 254</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part du Groupe)	121	237	478
(d) dont à moins d'un an	77	41	43
(e) dont à plus d'un an			

# COMPTES SOCIAUX BOUYGUES SA

## COMPTE DE RESULTAT

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	62	74	64
Autres produits d'exploitation	5	1	16
Achats et variations de stocks	(2)	(3)	
Impôts, taxes et versements assimilés	(48)	(54)	(47)
Charges de personnel	(37)	(37)	(49)
Charges externes et autres charges d'exploitation			
Dotations nettes aux comptes d'amortissem. et de provisions	(10)	(5)	(2)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun			
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(30)</b>	<b>(24)</b>	<b>(18)</b>
Produits et charges financiers	88	190	442
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>58</b>	<b>166</b>	<b>424</b>
Produits et charges exceptionnels	65	49	50
Impôts sur les bénéfices	(2)	22	4
<b>RESULTAT NET (part du Groupe)</b>	<b>121</b>	<b>237</b>	<b>478</b>

# COMPTES SOCIAUX BOUYGUES SA

## TABLEAU DE FINANCEMENT EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>			
<b>Capacité d'autofinancement</b>			
Résultat net	121	237	478
Dotations nettes aux amort. et prov. sur actif immobilisé	(65)	4	3
Dotations nettes aux provisions risques et charges (LT)	(42)	12	(55)
Charges à répartir	(4)		
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	110	(55)	(86)
	120	198	340
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>			
* Actif circulant et comptes de régularisations	500	(114)	(228)
* Avances et acomptes nets reçus, dettes non financières et divers	(3)	67	(40)
	497	(47)	(268)
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>617</b>	<b>151</b>	<b>72</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<b>Augmentation des actifs immobilisés :</b>			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		(1)	(1)
Acquisitions de participations financières	(1 654)	(56)	(1 397)
	(1 654)	(57)	(1 398)
<b>Cessions des actifs immobilisés :</b>			
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			2
Cessions de participations financières	2	85	115
	2	85	117
<b>Investissements nets :</b>	<b>(1 652)</b>	<b>28</b>	<b>(1 281)</b>
Immobilisations financières diverses nettes	(134)	(24)	(9)
Dettes nettes sur immobilisations	(1)		3
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie			
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(1 787)</b>	<b>4</b>	<b>(1 287)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentation des capitaux propres d'ensemble	4	237	2 022
Dividendes mis en paiement dans l'exercice	(122)	(120)	(78)
Dettes financières nettes	1 036	(3)	(82)
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>918</b>	<b>114</b>	<b>1 862</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>			
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>(252)</b>	<b>269</b>	<b>647</b>
Trésorerie au 1er Janvier (1)	1 002	733	86
Flux nets de l'exercice	(252)	269	647
Autres flux non monétaires (2)			
Trésorerie à la clôture (1)	750	1 002	733

(1) Disponibilités + VMP - concours bancaires courants

(2) Virements inter-rubriques

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES TELECOM

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'EUROS

ACTIF	12/2001	12/2000	12/1999
	Net	Net	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	411	290	65
<i>Ecarts d'acquisition</i>	2	2	3
<i>Immobilisations corporelles</i>	2 390	2 247	1 745
<i>Immobilisations financières (a)</i>			
- Participations non consolidées			3
- Participations mises en équivalence			
- Autres	5	3	1
	5	3	4
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 808</b>	<b>2 542</b>	<b>1 817</b>
<i>Stocks et En-cours</i>	121	116	170
<i>Programmes et Droits de diffusion</i>			
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	18	1	26
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	429	488	268
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	1 074	1 539	1 344
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	218	687	
<i>Disponibilités</i>	32	11	4
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 892</b>	<b>2 842</b>	<b>1 812</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 700</b>	<b>5 384</b>	<b>3 629</b>
(a) dont à moins d'un an			
(b) dont à plus d'un an	773	499	910

  

PASSIF	12/2001	12/2000	12/1999
	Net	Net	Net
Capital social	561	561	463
Primes Réserves et Résultat consolidé (c)	24	525	(153)
Emprunts participatifs	755	713	526
<b>CAPITAUX PROPRES ET AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>1 340</b>	<b>1 799</b>	<b>836</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>97</b>	<b>151</b>	<b>77</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>2 153</b>	<b>2 152</b>	<b>1 620</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	644	1 098	822
<i>Aut.dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	461	182	273
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>1 105</b>	<b>1 280</b>	<b>1 095</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	1	1	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 700</b>	<b>5 384</b>	<b>3 629</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part groupe)	(61)	(277)	(123)
(d) dont à moins d'un an	92		65
(e) dont à plus d'un an			

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES TELECOM

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>2 681</b>	<b>2 037</b>	<b>1 276</b>
Autres Produits d'Exploitation	942	1 637	1 002
Achats et variations de stocks	(495)	(516)	(483)
Impôts, Taxes et versements assimilés	(64)	(37)	(10)
Charges de personnel	(349)	(305)	(230)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(2 028)	(2 075)	(1 335)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem.et de provisions	(634)	(936)	(660)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun			
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>53</b>	<b>(195)</b>	<b>(440)</b>
Produits et Charges Financiers	(155)	(152)	(119)
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>(102)</b>	<b>(347)</b>	<b>(559)</b>
Produits et Charges Exceptionnels	3	(11)	3
Impôts sur les bénéfices	39	81	433
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>(60)</b>	<b>(277)</b>	<b>(123)</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence			
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>(60)</b>	<b>(277)</b>	<b>(123)</b>
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition	(1)		
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>(61)</b>	<b>(277)</b>	<b>(123)</b>
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (Part du Groupe)</b>	<b>(61)</b>	<b>(277)</b>	<b>(123)</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>(2)</b>	<b>(8)</b>	<b>(4)</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>(2)</b>	<b>(8)</b>	<b>(4)</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES TELECOM

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>			
<i>Capacité d'autofinancement</i>			
Résultat net des sociétés consolidées (1)	(61)	(277)	(123)
Dotations aux amortissements	388	554	310
Dotations et reprises de provisions à long terme	(96)	(11)	(275)
Charges à répartir	(8)	(279)	(387)
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	89	34	35
	312	21	(440)
<i>Variation du Besoin en Fonds de Roulement</i>			
* Actif circulant et Comptes de Régularisations	117	(217)	(264)
* Avances et Acomptes nets reçus, Dettes non financières et divers	(109)	61	401
	8	(156)	137
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>320</b>	<b>(135)</b>	<b>(303)</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<i>Augmentation des actifs immobilisés :</i>			
Acquisitions d'Immobilisations incorporelles et corporelles	(738)	(1 072)	(543)
Acquisitions de participations financières	(6)	(3)	(3)
	(744)	(1 075)	(546)
<i>Cessions des actifs immobilisés :</i>			
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	50	24	9
Cessions de participations financières	4		
	54	24	9
<i>Investissements nets :</i>			
	(690)	(1 051)	(537)
<i>Immobilisations financières diverses nettes</i>	2		
<i>Dettes nettes sur immobilisations</i>	(81)	125	(9)
<i>Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie</i>			
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(769)</b>	<b>(926)</b>	<b>(546)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
<i>Augmentation des capitaux propres d'ensemble</i>	2	1 068	564
<i>Emprunts participatifs</i>		152	(350)
<i>Dettes financières nettes</i>		532	584
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>2</b>	<b>1 752</b>	<b>798</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>			
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>(447)</b>	<b>691</b>	<b>(51)</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	695	4	56
Flux nets de l'exercice	(447)	691	(51)
Autres flux non monétaires (3)			
Trésorerie à la clôture (2)	248	695	5

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ Mises en Equivalence inclus.

(2) Disponibilités + VMP - Concours bancaires courants.

(3) Virements inter-rubriques.

# COMPTES CONSOLIDES T.F.1.

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'EUROS

ACTIF	12/2001	12/2000	12/1999	
	Net	Net	Pro Forma Net	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	436	133	119	119
<i>Ecarts d'acquisition</i>	120	46	2	2
<i>Immobilisations corporelles</i>	171	176	163	46
<i>Immobilisations financières (a)</i>				
- Participations non consolidées	4	1	8	8
- Participations mises en équivalence	2	3		
- Autres	20	12	1	36
	26	16	9	44
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>753</b>	<b>371</b>	<b>293</b>	<b>211</b>
<i>Stocks et En-cours</i>	12	6	5	5
<i>Programmes et Droits de diffusion</i>	593	491	462	462
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	8	6	7	7
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	617	528	400	399
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	477	395	310	361
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	7	191	210	210
<i>Disponibilités</i>	25	154	78	77
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 739</b>	<b>1 771</b>	<b>1 472</b>	<b>1 521</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 492</b>	<b>2 142</b>	<b>1 765</b>	<b>1 732</b>
(a) dont à moins d'un an			1	1
(b) dont à plus d'un an	4	5	6	6
PASSIF	12/2001	12/2000	12/1999	
			Pro Forma	
<i>Capital social</i>	42	42	32	32
<i>Primes Réserves et Résultat consolidé (c)</i>	754	661	516	538
<i>Réserve de conversion</i>				
<i>Actions propres détenues</i>	(26)	(18)	(18)	(18)
<b>CAPITAUX PROPRES (Part du Groupe)</b>	<b>770</b>	<b>685</b>	<b>530</b>	<b>552</b>
<i>Intérêts minoritaires</i>		(1)		2
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>770</b>	<b>684</b>	<b>530</b>	<b>554</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>199</b>	<b>207</b>	<b>169</b>	<b>179</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>190</b>	<b>10</b>	<b>86</b>	<b>20</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	764	631	493	493
<i>Aut. dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	536	598	480	479
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>1 300</b>	<b>1 229</b>	<b>973</b>	<b>972</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	20			
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 492</b>	<b>2 142</b>	<b>1 765</b>	<b>1 732</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part groupe)	210	250	158	160
(d) dont à moins d'un an	190	10	24	20
(e) dont à plus d'un an	2	1	3	3

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES T.F.1.

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999 <i>Pro Forma</i>	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>2 282</b>	<b>2 220</b>	<b>1 813</b>	<b>1 813</b>
Autres Produits d'Exploitation	43	50	42	42
Achats et variations de stocks	(471)	(441)	(414)	(414)
Impôts, Taxes et versements assimilés	(114)	(109)	(98)	(98)
Charges de personnel	(303)	(256)	(230)	(230)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(943)	(892)	(724)	(735)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem.et de provisions	(118)	(149)	(97)	(88)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun				
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>376</b>	<b>423</b>	<b>292</b>	<b>290</b>
Produits et Charges Financiers	(18)	18	2	9
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>358</b>	<b>441</b>	<b>294</b>	<b>299</b>
Produits et Charges Exceptionnels	5		4	4
Impôts sur les bénéfices	(123)	(155)	(98)	(100)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>240</b>	<b>286</b>	<b>200</b>	<b>203</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	(25)	(33)	(38)	(38)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>215</b>	<b>253</b>	<b>162</b>	<b>165</b>
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition	(4)	(2)	(3)	(4)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>211</b>	<b>251</b>	<b>159</b>	<b>161</b>
Part des intérêts minoritaires	(1)	(1)	(1)	(1)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (Part du Groupe)</b>	<b>210</b>	<b>250</b>	<b>158</b>	<b>160</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>1,00</b>	<b>1,19</b>	<b>0,75</b>	<b>0,76</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>0,99</b>	<b>1,16</b>	<b>0,74</b>	<b>0,75</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

	250	199	55	55
--	-----	-----	----	----

# COMPTES CONSOLIDES T.F.1.

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999	
			Pro Forma	
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>				
<b><u>Capacité d'autofinancement</u></b>				
Résultat net des sociétés consolidées (1)	211	251	159	161
Dotations aux amortissements	111	118	91	83
Dotations et reprises de provisions à long terme				
Charges à répartir				
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	21	23	26	28
	343	392	276	272
<b><u>Variation du Besoin en Fonds de Roulement</u></b>				
* Actif circulant et Comptes de Régularisations	(192)	(211)	(21)	(72)
* Avances et Acomptes nets reçus, Dettes non financières et divers	(26)	235	88	88
	(218)	24	67	16
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>125</b>	<b>416</b>	<b>343</b>	<b>288</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
<b><u>Augmentation des actifs immobilisés :</u></b>				
Acquisitions d'Immobilisations incorporelles et corporelles	(96)	(97)	(95)	(95)
Acquisitions de participations financières	(403)	(105)	(17)	(17)
	(499)	(202)	(112)	(112)
<b><u>Cessions des actifs immobilisés :</u></b>				
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	2	4	2	2
Cessions de participations financières	2	5		
	4	9	2	2
<b><u>Investissements nets :</u></b>	<b>(495)</b>	<b>(193)</b>	<b>(110)</b>	<b>(110)</b>
<b>Immobilisations financières diverses nettes</b>	<b>(5)</b>	<b>(12)</b>	<b>13</b>	<b>(21)</b>
<b>Dettes nettes sur immobilisations</b>	<b>(12)</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie</b>	<b>(1)</b>	<b>4</b>	<b>59</b>	<b>59</b>
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(513)</b>	<b>(194)</b>	<b>(34)</b>	<b>(68)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
<b>Augmentation des capitaux propres d'ensemble</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
<b>Dividendes mis en paiement dans l'exercice</b>	<b>(144)</b>	<b>(99)</b>	<b>(71)</b>	<b>(71)</b>
<b>Dettes financières nettes</b>	<b>176</b>	<b>(73)</b>	<b>(145)</b>	<b>(56)</b>
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>54</b>	<b>(165)</b>	<b>(191)</b>	<b>(102)</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>				
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>(334)</b>	<b>57</b>	<b>118</b>	<b>118</b>
<b>Trésorerie au 1er Janvier (2)</b>	<b>345</b>	<b>288</b>	<b>171</b>	<b>170</b>
<b>Flux nets de l'exercice</b>	<b>(334)</b>	<b>57</b>	<b>118</b>	<b>118</b>
<b>Autres flux non monétaires (3)</b>				
<b>Trésorerie à la clôture (2)</b>	<b>11</b>	<b>345</b>	<b>288</b>	<b>288</b>

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ Mises en Equivalence inclus.

(2) Disponibilités + VMP - Concours bancaires courants.

(3) Virements inter-rubriques.

# COMPTES CONSOLIDES SAUR

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'EUROS

ACTIF	12/2001	12/2000	12/1999	
	Net	Net	Pro Forma Net	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	491	501	500	500
<i>Ecarts d'acquisition</i>	141	151	123	122
<i>Immobilisations corporelles</i>	1 263	1 071	1 065	1 044
<i>Immobilisations financières (a)</i>				
- Participations non consolidées	23	17	18	19
- Participations mises en équivalence	65	61	55	55
- Autres	82	166	154	154
	170	244	227	228
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 065</b>	<b>1 967</b>	<b>1 915</b>	<b>1 894</b>
<i>Stocks et En-cours</i>	64	58	58	58
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	184	156	152	152
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	1 185	1 089	980	980
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	279	233	207	205
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	23	35	38	38
<i>Disponibilités</i>	100	70	45	45
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 835</b>	<b>1 641</b>	<b>1 480</b>	<b>1 478</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 900</b>	<b>3 608</b>	<b>3 395</b>	<b>3 372</b>
(a) dont à moins d'un an		1	4	4
(b) dont à plus d'un an	6	3	19	17
PASSIF	12/2001	12/2000	12/1999	
			Pro Forma	
Capital social	200	192	192	192
Primes Réserves et Résultat consolidé (c)	377	362	345	382
Réserve de conversion	39	34	34	36
<b>CAPITAUX PROPRES (Part du Groupe)</b>	<b>616</b>	<b>588</b>	<b>571</b>	<b>610</b>
Intérêts minoritaires	54	35	24	26
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>670</b>	<b>623</b>	<b>595</b>	<b>636</b>
Autres fonds propres	22			
<b>CAPITAUX PROPRES ET AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>692</b>	<b>623</b>	<b>595</b>	<b>636</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>489</b>	<b>413</b>	<b>411</b>	<b>370</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>310</b>	<b>284</b>	<b>257</b>	<b>235</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>43</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>32</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	449	343	287	286
<i>Aut.dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	1 841	1 847	1 785	1 785
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>2 290</b>	<b>2 190</b>	<b>2 072</b>	<b>2 071</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	76	65	28	28
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 900</b>	<b>3 608</b>	<b>3 395</b>	<b>3 372</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part groupe)	33	32	43	45
(d) dont à moins d'un an	43	50	38	34
(e) dont à plus d'un an	29	25	71	71

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES SAUR

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999	
			<i>Pro Forma</i>	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>2 494</b>	<b>2 399</b>	<b>2 281</b>	<b>2 281</b>
Autres Produits d'Exploitation	167	132	119	119
Achats et variations de stocks	(785)	(706)	(628)	(628)
Impôts, Taxes et versements assimilés	(60)	(54)	(51)	(51)
Charges de personnel	(550)	(547)	(514)	(514)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(1 028)	(1 018)	(991)	(997)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem.et de provisions	(154)	(90)	(109)	(102)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	1			
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>85</b>	<b>116</b>	<b>107</b>	<b>108</b>
Produits et Charges Financiers	(54)	(41)	(40)	(39)
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>31</b>	<b>75</b>	<b>67</b>	<b>69</b>
Produits et Charges Exceptionnels	30	(11)		
Impôts sur les bénéfices	(18)	(25)	(13)	(13)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>43</b>	<b>39</b>	<b>54</b>	<b>56</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	5	5	2	2
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>48</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>58</b>
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition	(12)	(12)	(9)	(9)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>36</b>	<b>32</b>	<b>47</b>	<b>49</b>
Part des intérêts minoritaires	(3)		(4)	(4)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (Part du Groupe)</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>43</b>	<b>45</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>2,58</b>	<b>2,56</b>	<b>3,42</b>	<b>4,00</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>2,58</b>	<b>2,56</b>	<b>3,42</b>	<b>4,00</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

887 859 808 808

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES SAUR

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999	
			Pro Forma	
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>				
<b><u>Capacité d'autofinancement</u></b>				
Résultat net des sociétés consolidées (1)	33	29	46	48
Dotations aux amortissements	129	125	95	91
Dotations et reprises de provisions à long terme	51	(6)	17	15
Charges à répartir	(1)	(1)	(1)	(1)
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	(92)	(11)		
	120	136	157	153
<b><u>Variation du Besoin en Fonds de Roulement</u></b>				
* Actif circulant et Comptes de Régularisations	(122)	(93)	(56)	(57)
* Avances et Acomptes nets reçus, Dettes non financières et divers	46	84	277	277
	(76)	(9)	221	220
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>44</b>	<b>127</b>	<b>378</b>	<b>373</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
<b><u>Augmentation des actifs immobilisés :</u></b>				
Acquisitions d'Immobilisations incorporelles et corporelles	(196)	(138)	(153)	(153)
Acquisitions de participations financières	(24)	(77)	(25)	(25)
	(220)	(215)	(178)	(178)
<b><u>Cessions des actifs immobilisés :</u></b>				
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	29	46	20	20
Cessions de participations financières	163	11	8	8
	192	57	28	28
<b><u>Investissements nets :</u></b>				
Immobilisations financières diverses nettes	(5)	11	(8)	(8)
Dettes nettes sur immobilisations	(9)	(4)	(3)	(3)
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie	(3)	(10)		
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(45)</b>	<b>(161)</b>	<b>(161)</b>	<b>(161)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
<b><u>Augmentation des capitaux propres d'ensemble</u></b>				
Dividendes mis en paiement dans l'exercice	17	13		
Dettes financières nettes	(14)	(18)	(12)	(12)
	5	24	(177)	(172)
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>8</b>	<b>19</b>	<b>(189)</b>	<b>(184)</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>			5	5
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>7</b>	<b>(15)</b>	<b>33</b>	<b>33</b>
<b>Trésorerie au 1er Janvier (2)</b>	<b>40</b>	<b>55</b>	<b>23</b>	<b>23</b>
<b>Flux nets de l'exercice</b>	<b>7</b>	<b>(15)</b>	<b>33</b>	<b>33</b>
<b>Autres flux non monétaires (3)</b>			<b>(1)</b>	<b>(1)</b>
<b>Trésorerie à la clôture (2)</b>	<b>47</b>	<b>40</b>	<b>55</b>	<b>55</b>

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ Mises en Equivalence inclus.

(2) Disponibilités + VMP - Concours bancaires courants.

(3) Virements inter-rubriques.

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES CONSTRUCTION

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'EUROS

ACTIF	12/2001	12/2000	12/1999	
	Net	Net	Pro Forma Net	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	380	363	367	367
<i>Ecarts d'acquisition</i>	30	33	60	60
<i>Immobilisations corporelles</i>	568	485	403	373
<i>Immobilisations financières (a)</i>				
- Participations non consolidées	38	35	33	33
- Participations mises en équivalence	79	70	51	51
- Autres	50	34	44	44
	167	139	128	128
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>1 145</b>	<b>1 020</b>	<b>958</b>	<b>928</b>
<i>Stocks et En-cours</i>	91	77	104	104
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	101	62	54	54
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	2 056	2 079	1 654	1 654
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	642	626	450	449
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	64	65	67	67
<i>Disponibilités (C)</i>	988	872	1 088	1 088
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 942</b>	<b>3 781</b>	<b>3 417</b>	<b>3 416</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 087</b>	<b>4 801</b>	<b>4 375</b>	<b>4 344</b>
(a) dont à moins d'un an	10	1	15	15
(b) dont à plus d'un an	88	108	95	95
(c) dont comptes courants Bouygues Relais et Uniservice	663	524	785	785

  

PASSIF	12/2001	12/2000	12/1999	
			Pro Forma	
Capital social	27	26	26	26
Primes Réserves et Résultat consolidé (d)	49	67	33	83
Réserve de conversion	12	9	7	7
<b>CAPITAUX PROPRES (Part du Groupe)</b>	<b>88</b>	<b>102</b>	<b>66</b>	<b>116</b>
Intérêts minoritaires	99	97	92	97
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>187</b>	<b>199</b>	<b>158</b>	<b>213</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>540</b>	<b>690</b>	<b>739</b>	<b>704</b>
<b>DETTES FINANCIERES (e)</b>	<b>208</b>	<b>209</b>	<b>100</b>	<b>67</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>379</b>	<b>322</b>	<b>245</b>	<b>245</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	1 899	1 851	1 452	1 452
<i>Aut.dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	1 705	1 429	1 193	1 175
<b>DETTES NON FINANCIERES (f)</b>	<b>3 604</b>	<b>3 280</b>	<b>2 645</b>	<b>2 627</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque (g)</i>	169	101	488	488
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5 087</b>	<b>4 801</b>	<b>4 375</b>	<b>4 344</b>
(d) dont résultat net de l'exercice (part groupe)	21	42	47	40
(e) dont à moins d'un an	18	16	34	34
(f) dont à plus d'un an	38	52	43	43
(g) dont comptes courants Bouygues Relais et Uniservice	91	36	425	425

Comptes pro forma 12 / 99 : ils intègrent les divers changements de méthodes 2000.

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES CONSTRUCTION

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999 <i>Pro Forma</i>	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>6 324</b>	<b>6 222</b>	<b>5 341</b>	<b>3 983</b>
Autres Produits d'Exploitation	154	189	118	104
Achats et variations de stocks	(866)	(802)	(629)	(545)
Impôts, Taxes et versements assimilés	(81)	(77)	(79)	(53)
Charges de personnel	(1 496)	(1 428)	(1 274)	(932)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(3 915)	(3 920)	(3 233)	(2 439)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem.et de provisions	(64)	(88)	(136)	(63)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	13	21	12	13
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (2)</b>	<b>69</b>	<b>117</b>	<b>120</b>	<b>68</b>
Produits et Charges Financiers	33	13	10	15
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>102</b>	<b>130</b>	<b>130</b>	<b>83</b>
Produits et Charges Exceptionnels	(9)	(17)	1	(4)
Impôts sur les bénéfices	(56)	(54)	(50)	(32)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>37</b>	<b>59</b>	<b>81</b>	<b>47</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	6	5	3	2
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>43</b>	<b>64</b>	<b>84</b>	<b>49</b>
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition	(1)	(4)	(9)	(7)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>42</b>	<b>60</b>	<b>75</b>	<b>42</b>
Part des intérêts minoritaires	(21)	(18)	(28)	(2)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (Part du Groupe)</b>	<b>21</b>	<b>42</b>	<b>47</b>	<b>40</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>12</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>23</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>12</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>23</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

(2) dont produits afférents à des exercices antérieurs

3 337	3 258	2 778	1 915
		1	1

Comptes pro forma 12 / 99 : ils intègrent les divers changements de méthodes 2000 et la prise en compte de BOUYGUES OFFSHORE, ETDE et PARCOFRANCE en compte de résultat.

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES CONSTRUCTION

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999	
			<i>Pro Forma</i>	
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>				
<b><i>Capacité d'autofinancement</i></b>				
Résultat net des sociétés consolidées (1)	39	58	72	40
Dotations aux amortissements	147	127	117	84
Dotations et reprises de provisions à long terme	(171)	(34)	1	(9)
Charges à répartir	(1)	(15)	(2)	(2)
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	19	9	(4)	(3)
	33	145	184	110
<b><i>Variation du Besoin en Fonds de Roulement</i></b>				
* Actif circulant et Comptes de Régularisations	262	(598)	(621)	(555)
* Avances et Acomptes nets reçus, Dettes non financières et divers	58	761	475	385
	320	163	(146)	(170)
Incidence des variations de périmètre sur dettes diverses			140	140
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>353</b>	<b>308</b>	<b>178</b>	<b>80</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
<b><i>Augmentation des actifs immobilisés :</i></b>				
Acquisitions d'Immobilisations incorporelles et corporelles	(262)	(211)	(166)	(105)
Acquisitions de participations financières	(21)	(3)	(531)	(481)
	(283)	(214)	(697)	(586)
Incidence des variations de périmètre sur aug act.Immo.			(140)	(140)
<b><i>Cessions des actifs immobilisés :</i></b>				
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	51	34	27	24
Cessions de participations financières	2	1	3	3
	53	35	30	27
<b><i>Investissements nets :</i></b>	<b>(230)</b>	<b>(179)</b>	<b>(807)</b>	<b>(699)</b>
<i>Immobilisations financières diverses nettes</i>	(19)	2	1	1
<i>Dettes nettes sur immobilisations</i>	2	(25)	18	18
<i>Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie</i>	(18)	(4)	833	1 037
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(265)</b>	<b>(206)</b>	<b>45</b>	<b>357</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
<i>Augmentation des capitaux propres d'ensemble</i>	(9)		31	33
<i>Dividendes mis en paiement dans l'exercice</i>	(46)	(43)	(32)	(9)
<i>Dettes financières nettes</i>	1	39	14	14
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>(54)</b>	<b>(4)</b>	<b>13</b>	<b>38</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>28</b>	<b>14</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>47</b>	<b>107</b>	<b>264</b>	<b>489</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	837	667	404	178
Flux nets de l'exercice	47	107	264	489
Autres flux non monétaires (3)	(1)	62		
Trésorerie à la clôture (2)	883	837	667	667

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ Mises en Equivalence inclus.

(2) Disponibilités + VMP - Concours bancaires courants + ou - comptes courants Bouygues Relais et Uniservice

(3) Virements inter-rubriques.

Comptes pro forma 12 / 99 : ils intègrent les divers flux sur changements de méthodes 2000 et sur BOUYGUES OFFSHORE, ETDE et PARCOFRANCE.

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES OFFSHORE

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'EUROS

ACTIF	12/2001	12/2000	12/1999	
	Net	Net	Pro Forma Net	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	2	2	2	2
<i>Ecart d'acquisition</i>	23	25	27	27
<i>Immobilisations corporelles</i>	168	144	122	122
<i>Immobilisations financières (a)</i>				
- Participations non consolidées	2	5	2	2
- Participations mises en équivalence	6	2	1	1
- Autres	7	6	5	5
	15	13	8	8
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>208</b>	<b>184</b>	<b>159</b>	<b>159</b>
<i>Stocks et En-cours</i>	22	16	15	15
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	33	22	18	18
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	444	453	328	328
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	149	103	106	106
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	35	29	21	21
<i>Disponibilités (C)</i>	228	180	219	219
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>911</b>	<b>803</b>	<b>707</b>	<b>707</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 119</b>	<b>987</b>	<b>866</b>	<b>866</b>
(a) dont à moins d'un an	1		1	1
(b) dont à plus d'un an	5	17	18	18
(c) dont comptes courants BY Construction Relais et Uniservice	119	59	133	133

PASSIF	12/2001	12/2000	12/1999	
			Pro Forma	
Capital social	26	26	26	26
Primes Réserves et Résultat consolidé (d)	163	144	137	145
Réserve de conversion	13	11	7	7
Actions propres détenues	(11)	(2)	(2)	(2)
<b>CAPITAUX PROPRES (Part du Groupe)</b>	<b>191</b>	<b>179</b>	<b>168</b>	<b>176</b>
Intérêts minoritaires	(1)			
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>190</b>	<b>179</b>	<b>168</b>	<b>176</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>82</b>	<b>127</b>	<b>127</b>	<b>119</b>
<b>DETTES FINANCIERES (e)</b>	<b>44</b>	<b>46</b>	<b>24</b>	<b>24</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>89</b>	<b>70</b>	<b>54</b>	<b>54</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	376	310	261	261
<i>Aut.dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	324	248	222	222
<b>DETTES NON FINANCIERES (f)</b>	<b>700</b>	<b>558</b>	<b>483</b>	<b>483</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque (g)</i>	14	7	10	10
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 119</b>	<b>987</b>	<b>866</b>	<b>866</b>
(d) dont résultat net de l'exercice (part groupe)	46	39	51	52
(e) dont à moins d'un an	17	3	24	24
(f) dont à plus d'un an	5	3	4	4
(g) dont comptes courants BY Construction Relais et Uniservice	9			

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES OFFSHORE

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999 <i>Pro Forma</i>	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>1 028</b>	<b>1 065</b>	<b>984</b>	<b>984</b>
Autres Produits d'Exploitation	65	73	34	34
Achats et variations de stocks	(148)	(95)	(66)	(66)
Impôts, Taxes et versements assimilés	(16)	(16)	(16)	(16)
Charges de personnel	(236)	(218)	(199)	(199)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(662)	(721)	(630)	(630)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem.et de provisions	25	(27)	(55)	(54)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	(4)	(7)	(4)	(4)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>48</b>	<b>49</b>
Produits et Charges Financiers	12		10	10
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>63</b>	<b>54</b>	<b>58</b>	<b>59</b>
Produits et Charges Exceptionnels			1	1
Impôts sur les bénéfices	(20)	(15)	(8)	(8)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>43</b>	<b>39</b>	<b>51</b>	<b>52</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	4	2	1	1
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>47</b>	<b>41</b>	<b>52</b>	<b>53</b>
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition	(1)	(2)	(1)	(1)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>46</b>	<b>39</b>	<b>51</b>	<b>52</b>
Part des intérêts minoritaires				
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (Part du Groupe)</b>	<b>46</b>	<b>39</b>	<b>51</b>	<b>52</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>2,74</b>	<b>2,29</b>	<b>3,02</b>	<b>3,08</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>2,65</b>	<b>2,27</b>	<b>2,99</b>	<b>3,05</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

	848	840	837	837
--	-----	-----	-----	-----

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES OFFSHORE

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999	
			Pro Forma	
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>				
<b><i>Capacité d'autofinancement</i></b>				
Résultat net des sociétés consolidées (1)	45	38	51	52
Dotations aux amortissements	26	28	21	21
Dotations et reprises de provisions à long terme	(4)	10	6	5
Charges à répartir				
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	(14)	1	(1)	(1)
	53	77	77	77
<b><i>Variation du Besoin en Fonds de Roulement</i></b>				
* Actif circulant et Comptes de Régularisations	(41)	(142)	(52)	(52)
* Avances et Acomptes nets reçus, Dettes non financières et divers	106	94	70	70
	65	(48)	18	18
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>118</b>	<b>29</b>	<b>95</b>	<b>95</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
<b><i>Augmentation des actifs immobilisés :</i></b>				
Acquisitions d'Immobilisations incorporelles et corporelles	(46)	(44)	(51)	(51)
Acquisitions de participations financières	(2)	(6)	(46)	(46)
	(48)	(50)	(97)	(97)
<b><i>Cessions des actifs immobilisés :</i></b>				
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	13	2	1	1
Cessions de participations financières	3		1	1
	16	2	2	2
<b><i>Investissements nets :</i></b>	<b>(32)</b>	<b>(48)</b>	<b>(95)</b>	<b>(95)</b>
<i>Immobilisations financières diverses nettes</i>				
Dettes nettes sur immobilisations	1	(1)		
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie	(3)		32	32
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(34)</b>	<b>(49)</b>	<b>(63)</b>	<b>(63)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
<b><i>Augmentation des capitaux propres d'ensemble</i></b>	<b>(9)</b>		<b>(2)</b>	<b>(2)</b>
Dividendes mis en paiement dans l'exercice	(27)	(32)	(22)	(22)
Dettes financières nettes	(4)	22	(3)	(3)
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>(40)</b>	<b>(10)</b>	<b>(27)</b>	<b>(27)</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>48</b>	<b>(29)</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	193	222	203	203
Flux nets de l'exercice	48	(29)	19	19
Autres flux non monétaires (3)				
Trésorerie à la clôture (2)	241	193	222	222

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ Mises en Equivalence inclus.

(2) Disponibilités + VMP - Concours bancaires courants.

(3) Virements inter-rubriques.

# COMPTES CONSOLIDES ETDE

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'EUROS

ACTIF	12/2001	12/2000	12/1999	
	Net	Net	Pro Forma Net	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	11	8	9	9
<i>Ecart d'acquisition</i>	6	5	6	6
<i>Immobilisations corporelles</i>	17	16	17	17
<i>Immobilisations financières (a)</i>				
- Participations non consolidées	1	1	1	1
- Participations mises en équivalence				
- Autres	1	1	3	3
	2	2	4	4
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>36</b>	<b>31</b>	<b>36</b>	<b>36</b>
<i>Stocks et En-cours</i>	14	15	10	10
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	1	1	1	1
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	194	213	165	165
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	26	35	26	25
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	1	1	1	1
<i>Disponibilités (C)</i>	16	5	9	9
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>252</b>	<b>270</b>	<b>212</b>	<b>211</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>288</b>	<b>301</b>	<b>248</b>	<b>247</b>
(a) dont à moins d'un an			3	
(b) dont à plus d'un an	1	2	2	
(c) dont comptes courants BY Construction Relais et Uniservice	8			

PASSIF	12/2001	12/2000	12/1999	
			Pro Forma	
Capital social	12	12	12	12
Primes Réserves et Résultat consolidé (d)	17	15	14	18
Réserve de conversion				
Actions propres détenues				
<b>CAPITAUX PROPRES (Part du Groupe)</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>30</b>
Intérêts minoritaires	1	1	1	1
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>31</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>21</b>	<b>33</b>	<b>30</b>	<b>25</b>
<b>DETTES FINANCIERES (e)</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	109	117	93	93
<i>Aut.dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	99	107	88	88
<b>DETTES NON FINANCIERES (f)</b>	<b>208</b>	<b>224</b>	<b>181</b>	<b>181</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque (g)</i>	1	1		
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>288</b>	<b>301</b>	<b>248</b>	<b>247</b>
(d) dont résultat net de l'exercice (part groupe)	2	1	1	
(e) dont à moins d'un an	15	1		
(f) dont à plus d'un an	1			
(g) dont comptes courants BY Construction Relais et Uniservice				

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES ETDE

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999 <i>Pro Forma</i>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>425</b>	<b>447</b>	<b>376</b>
Autres Produits d'Exploitation	6	5	7
Achats et variations de stocks	(178)	(184)	(148)
Impôts, Taxes et versements assimilés	(8)	(10)	(10)
Charges de personnel	(157)	(158)	(139)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(80)	(79)	(72)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem.et de provisions	(1)	(12)	(11)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	1	1	1
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>4</b>
Produits et Charges Financiers		(1)	1
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>5</b>
Produits et Charges Exceptionnels			2
Impôts sur les bénéfices	(5)	(6)	(4)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence			
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition	(1)	(1)	(1)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Part des intérêts minoritaires		(1)	(1)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (Part du Groupe)</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>6,47</b>	<b>3,06</b>	<b>5,4</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en Euros)</b>			

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

58

52

55

# COMPTES CONSOLIDES ETDE

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999 <i>Pro Forma</i>
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>			
<i>Capacité d'autofinancement</i>			
Résultat net des sociétés consolidées (1)	2	1	2
Dotations aux amortissements	11	10	8
Dotations et reprises de provisions à long terme	(12)	4	1
Charges à répartir		(1)	(1)
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	(1)		
		14	10
<i>Variation du Besoin en Fonds de Roulement</i>			
* Actif circulant et Comptes de Régularisations	15	(19)	1
* Avances et Acomptes nets reçus, Dettes non financières et divers	(1)	1	(1)
	14	(18)	
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>14</b>	<b>(4)</b>	<b>10</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<i>Augmentation des actifs immobilisés :</i>			
Acquisitions d'Immobilisations incorporelles et corporelles	(7)	(7)	(8)
Acquisitions de participations financières	(12)	(1)	(5)
	(19)	(9)	(15)
<i>Cessions des actifs immobilisés :</i>			
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	2	2	2
Cessions de participations financières	1	1	
	3	2	2
<i>Investissements nets :</i>			
	(16)	(7)	(13)
<i>Immobilisations financières diverses nettes</i>			
Dettes nettes sur immobilisations			(1)
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie	1	3	
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(15)</b>	<b>(4)</b>	<b>(14)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
<i>Augmentation des capitaux propres d'ensemble</i>			
Dividendes mis en paiement dans l'exercice			
Dettes financières nettes	11	4	
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>			
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>10</b>	<b>(4)</b>	<b>(4)</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	6	10	14
Flux nets de l'exercice	10	(4)	(4)
Autres flux non monétaires (3)			
Trésorerie à la clôture (2)	16	6	10

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ Mises en Equivalence inclus.

(2) Disponibilités + VMP - Concours bancaires courants.

(3) Virements inter-rubriques.

# COMPTES CONSOLIDES COLAS

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'EUROS

ACTIF	12/2001	12/2000	12/1999	
	Net	Net	Pro Forma Net	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	141	116	78	78
<i>Ecart d'acquisition</i>	88	113	72	72
<i>Immobilisations corporelles</i>	1 112	1 019	782	749
<i>Immobilisations financières (a)</i>				
- Participations non consolidées	79	102	79	79
- Participations mises en équivalence	173	153	128	128
- Autres	33	33	31	31
	285	288	238	238
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>1 626</b>	<b>1 536</b>	<b>1 170</b>	<b>1 137</b>
<i>Stocks et En-cours</i>	177	183	151	151
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	12	5	9	9
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	1 693	1 678	1 274	1 274
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	375	369	338	338
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	27	15	295	295
<i>Disponibilités</i>	226	109	100	100
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 510</b>	<b>2 359</b>	<b>2 167</b>	<b>2 167</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 136</b>	<b>3 895</b>	<b>3 337</b>	<b>3 304</b>
(a) dont à moins d'un an	2	5	4	4
(b) dont à plus d'un an	1	5	5	5

  

PASSIF	12/2001	12/2000	12/1999	
			Pro Forma	
<i>Capital social</i>	46	46	46	46
<i>Primes Réserves et Résultat consolidé (c)</i>	763	625	658	716
<i>Réserve de conversion</i>	58	40	23	23
<b>CAPITAUX PROPRES (Part du Groupe)</b>	<b>867</b>	<b>711</b>	<b>727</b>	<b>785</b>
<i>Intérêts minoritaires</i>	27	31	25	25
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>894</b>	<b>742</b>	<b>752</b>	<b>810</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>452</b>	<b>463</b>	<b>408</b>	<b>342</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>197</b>	<b>234</b>	<b>151</b>	<b>126</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>96</b>	<b>70</b>	<b>76</b>	<b>76</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	1 588	1 526	1 192	1 192
<i>Aut.dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	855	756	728	728
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>2 443</b>	<b>2 282</b>	<b>1 920</b>	<b>1 920</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	54	104	30	30
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 136</b>	<b>3 895</b>	<b>3 337</b>	<b>3 304</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part groupe)	203	153	101	106
(d) dont à moins d'un an	18	16	11	11
(e) dont à plus d'un an	4	3	3	3

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES COLAS

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999	
			Pro Forma	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>7 328</b>	<b>6 517</b>	<b>5 296</b>	<b>5 296</b>
Autres Produits d'Exploitation	280	289	192	192
Achats et variations de stocks	(3 614)	(3 300)	(2 576)	(2 576)
Impôts, Taxes et versements assimilés	(110)	(89)	(79)	(79)
Charges de personnel	(1 803)	(1 607)	(1 382)	(1 382)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(1 601)	(1 410)	(1 140)	(1 146)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem.et de provisions	(226)	(222)	(203)	(192)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	45	42	39	39
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>299</b>	<b>220</b>	<b>147</b>	<b>152</b>
Produits et Charges Financiers	(27)	(18)	(1)	
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>272</b>	<b>202</b>	<b>146</b>	<b>152</b>
Produits et Charges Exceptionnels	(10)	14	(7)	(7)
Impôts sur les bénéfices	(77)	(76)	(56)	(57)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>185</b>	<b>140</b>	<b>83</b>	<b>88</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	36	30	30	30
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>221</b>	<b>170</b>	<b>113</b>	<b>118</b>
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition	(16)	(14)	(9)	(9)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>205</b>	<b>156</b>	<b>104</b>	<b>109</b>
Part des intérêts minoritaires	(2)	(3)	(3)	(3)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (Part du Groupe)</b>	<b>203</b>	<b>153</b>	<b>101</b>	<b>106</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>6,66</b>	<b>5,05</b>	<b>3,40</b>	<b>3,55</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en Euros)</b>	<b>6,38</b>	<b>4,82</b>	<b>3,29</b>	<b>3,43</b>
(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger	3 078	2 692	2 091	2 091

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES COLAS

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999	
			<i>Pro Forma</i>	
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>				
<i>Capacité d'autofinancement</i>				
Résultat net des sociétés consolidées (1)	188	143	89	93
Dotations aux amortissements	282	210	164	161
Dotations et reprises de provisions à long terme	(34)	18	42	36
Charges à répartir				
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	(16)	(13)	(10)	(10)
	420	358	285	280
<i>Variation du Besoin en Fonds de Roulement</i>				
* Actif circulant et Comptes de Régularisations	94	(282)	(201)	(201)
* Avances et Acomptes nets reçus, Dettes non financières et divers	80	208	241	241
	174	(74)	40	40
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>594</b>	<b>284</b>	<b>325</b>	<b>320</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
<i>Augmentation des actifs immobilisés :</i>				
Acquisitions d'Immobilisations incorporelles et corporelles	(311)	(325)	(183)	(182)
Acquisitions de participations financières	(34)	(226)	(135)	(135)
	(345)	(551)	(318)	(317)
<i>Cessions des actifs immobilisés :</i>				
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	34	36	24	24
Cessions de participations financières	1		2	2
	35	36	26	26
<i>Investissements nets :</i>				
	(310)	(515)	(292)	(291)
<i>Immobilisations financières diverses nettes</i>	(2)	10	(1)	(1)
<i>Dettes nettes sur immobilisations</i>	10	(12)	10	10
<i>Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie</i>	3	32	18	18
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(299)</b>	<b>(485)</b>	<b>(265)</b>	<b>(264)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
<i>Augmentation des capitaux propres d'ensemble</i>	4	22	8	12
<i>Dividendes mis en paiement dans l'exercice</i>	(67)	(210)	(38)	(38)
<i>Dettes financières nettes</i>	(53)	45	3	3
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>(116)</b>	<b>(143)</b>	<b>(27)</b>	<b>(23)</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>				
		(1)	5	5
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>179</b>	<b>(345)</b>	<b>38</b>	<b>38</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	20	365	327	327
Flux nets de l'exercice	179	(345)	38	38
Autres flux non monétaires (3)				
Trésorerie à la clôture (2)	199	20	365	365

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ Mises en Equivalence inclus.

(2) Disponibilités + VMP - Concours bancaires courants.

(3) Virements inter-rubriques.

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'EUROS

ACTIF	12/2001	12/2000	12/1999	
	Net	Net	Pro Forma Net	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	3	6	5	5
<i>Ecart d'acquisition</i>			1	1
<i>Immobilisations corporelles</i>	107	116	454	141
<i>Immobilisations financières (a)</i>				
- Participations non consolidées		5	6	6
- Participations mises en équivalence				
- Autres	12	9	22	22
	12	14	28	28
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>122</b>	<b>136</b>	<b>488</b>	<b>175</b>
<i>Stocks et En-cours</i>	678	616	591	591
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	10	7	2	2
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	768	584	438	438
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	118	113	143	143
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	43	11	17	17
<i>Disponibilités</i>	91	14	17	17
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 708</b>	<b>1 345</b>	<b>1 208</b>	<b>1 208</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 830</b>	<b>1 481</b>	<b>1 696</b>	<b>1 383</b>
(a) dont à moins d'un an		1	1	1
(b) dont à plus d'un an	87	6	7	7

  

PASSIF	12/2001	12/2000	12/1999	
			Pro Forma	
<i>Capital social</i>	38	38	38	38
<i>Primes Réserves et Résultat consolidé (c)</i>	108	77	56	66
<i>Réserve de conversion</i>				
<b>CAPITAUX PROPRES (Part du Groupe)</b>	<b>146</b>	<b>115</b>	<b>94</b>	<b>104</b>
<i>Intérêts minoritaires</i>	11	7	7	7
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>157</b>	<b>122</b>	<b>101</b>	<b>111</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>76</b>	<b>71</b>	<b>60</b>	<b>57</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>58</b>	<b>43</b>	<b>359</b>	<b>39</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	372	388	300	300
<i>Aut.dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	1 154	855	751	751
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>1 526</b>	<b>1 243</b>	<b>1 051</b>	<b>1 051</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	12	1	123	123
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 830</b>	<b>1 481</b>	<b>1 696</b>	<b>1 383</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part groupe)	31	21	6	11
(d) dont à moins d'un an	10	21	28	6
(e) dont à plus d'un an	78	51	6	6

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES IMMOBILIER

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999	
			Pro Forma	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>940</b>	<b>926</b>	<b>824</b>	<b>824</b>
Autres Produits d'Exploitation	39	24	(48)	(48)
Achats et variations de stocks	(677)	(657)	(535)	(535)
Impôts, Taxes et versements assimilés	(33)	(28)	(26)	(26)
Charges de personnel	(67)	(60)	(57)	(57)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(147)	(139)	(126)	(149)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem.et de provisions	(11)	(7)	22	33
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	1			
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>45</b>	<b>59</b>	<b>54</b>	<b>42</b>
Produits et Charges Financiers	(8)	(27)	(35)	(20)
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>37</b>	<b>32</b>	<b>19</b>	<b>22</b>
Produits et Charges Exceptionnels	1	(7)	(14)	(12)
Impôts sur les bénéfices	(6)	(3)	1	1
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>32</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>11</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence				
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>32</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>11</b>
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition		(1)		
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>32</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>11</b>
Part des intérêts minoritaires	(1)			
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (Part du Groupe)</b>	<b>31</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>11</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en Euros) (2)</b>	<b>1261,40</b>	<b>859,71</b>	<b>238,89</b>	<b>424,84</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en Euros) (2)</b>	<b>1261,40</b>	<b>859,71</b>	<b>238,89</b>	<b>424,84</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

62 67 70 70

(2) nombre d'action 2000 et 1999 divisé par 100 pour comparaison avec 2001

COMPTES CONSOLIDES

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES IMMOBILIER

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'EUROS

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999	
			Pro Forma	
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>				
<b><i>Capacité d'autofinancement</i></b>				
Résultat net des sociétés consolidées (1)	32	21	6	11
Dotations aux amortissements	5	15	12	1
Dotations et reprises de provisions à long terme	(8)	7	(12)	(12)
Charges à répartir				
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	12	1	14	12
	41	44	20	12
<b><i>Variation du Besoin en Fonds de Roulement</i></b>				
* Actif circulant et Comptes de Régularisations	(161)	(145)	(147)	(147)
* Avances et Acomptes nets reçus, Dettes non financières et divers	193	186	293	293
	32	41	146	146
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>73</b>	<b>85</b>	<b>166</b>	<b>158</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
<b><i>Augmentation des actifs immobilisés :</i></b>				
Acquisitions d'Immobilisations incorporelles et corporelles	(10)	(8)	(38)	(44)
Acquisitions de participations financières	(10)	(4)	(4)	(4)
	(20)	(12)	(42)	(48)
<b><i>Cessions des actifs immobilisés :</i></b>				
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	12	344	1	1
Cessions de participations financières	6		41	41
	18	344	42	42
<b><i>Investissements nets :</i></b>				
Immobilisations financières diverses nettes	4	14	4	4
Dettes nettes sur immobilisations	7		(1)	(1)
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie	2		(9)	(9)
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>11</b>	<b>346</b>	<b>(6)</b>	<b>(12)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
<b><i>Augmentation des capitaux propres d'ensemble</i></b>				
Dividendes mis en paiement dans l'exercice				
Dettes financières nettes	13	(317)	(98)	(84)
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>13</b>	<b>(317)</b>	<b>(98)</b>	<b>(84)</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>				
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>97</b>	<b>114</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	25	(89)	(151)	(151)
Flux nets de l'exercice	97	114	62	62
Autres flux non monétaires (3)				
Trésorerie à la clôture (2)	122	25	(89)	(89)

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ Mises en Equivalence inclus.

(2) Disponibilités + VMP - Concours bancaires courants.

(3) Virements inter-rubriques.