

COMMUNIQUÉ  
DE PRESSE

Paris, le  
27 août 2020



© Colas / Blue Iris Photography / Créavision / McAsphalt / Nedim IMRE - Graphix Images

## Résultats Semestriels 2020

- **Carnet de commandes : 10,1 Mds €, en hausse de 1% retraité des principales acquisitions et cessions et à changes constants**

**Fort impact de la Covid-19 sur les résultats semestriels, comme attendu :**

- **Chiffre d'affaires : 4,9 Mds € (-17% et -15% à périmètre et changes constants)**
- **Résultat opérationnel courant : -304 M€ au 1<sup>er</sup> semestre (-168 M€ par rapport au S1 2019), dont +66 M€ au 2<sup>ème</sup> trimestre (-96 M€ par rapport au T2 2019)**
- **Résultat net part du Groupe : -295 M€ (-193 M€)**

Le Conseil d'Administration de Colas, réuni le 25 août 2020 sous la présidence d'Olivier Roussat, a examiné la situation au 30 juin 2020 et les perspectives pour l'année en cours.

### Chiffres clés consolidés

en millions d'euros	S1 2019	S1 2020	Variation	A périmètre et changes constants
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>5 834</b>	<b>4 870</b>	<b>-17%</b>	<b>-15%</b>
<i>Dont France</i>	<i>3 071</i>	<i>2 236</i>	<i>-27%</i>	<i>-24%</i>
<i>Dont International</i>	<i>2 763</i>	<i>2 634</i>	<i>-5%</i>	<i>-5%</i>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(136)</b>	<b>(304)</b>	<b>-168</b>	
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>-2,3%</i>	<i>-6,3%</i>	<i>-4,0 pts</i>	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(136)</b>	<b>(349) <sup>(a)</sup></b>	<b>-213</b>	
<b>Résultat net consolidé part du Groupe</b>	<b>(102)</b>	<b>(295)</b>	<b>-193</b>	
<b>Endettement financier net <sup>(b)</sup></b>	<b>1 544</b>	<b>1 065</b>	<b>-479</b>	

Les états financiers consolidés sont établis en conformité avec la norme IFRS 16 applicable depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

(a) Dont 45 M€ de charges non courantes liées à la réorganisation des activités routières en France et à la poursuite des travaux de démantèlement du site de Dunkerque.

(b) Voir la définition dans le glossaire page 6.

### Incidence de l'épidémie de Covid-19

Comme prévu, l'impact de l'épidémie de Covid-19 sur l'activité et les résultats de Colas s'est accentué au 2<sup>ème</sup> trimestre 2020.

Ainsi, à périmètre et changes constants, le chiffre d'affaires consolidé s'est inscrit en retrait de 18% au 2<sup>ème</sup> trimestre (-29% en France) contre -10% au 1<sup>er</sup> trimestre (-17% en France).

Après un fort recul au mois d'avril, le redémarrage progressif de l'activité a permis de retrouver un niveau normal au mois de juin. Cette reprise a été favorisée par l'amélioration ou la stabilisation de la situation sanitaire, à l'exception des États-Unis, des Départements et Régions d'Outre-mer et de l'Océan Indien.

Le résultat opérationnel courant du 2<sup>ème</sup> trimestre 2020, positif à hauteur de 66 millions d'euros, s'est inscrit en recul de 96 millions d'euros par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2019, contre -72 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2020.

Enfin, la crise sanitaire a ralenti la consommation du carnet de commandes.

### **Saisonnalité de l'activité**

La plupart des activités du Groupe se caractérisent par une forte saisonnalité, ce qui se traduit par une perte opérationnelle au premier semestre de chaque année.

### **Carnet de commandes**

Le carnet de commandes à fin juin 2020 se maintient au niveau élevé de 10,1 milliards d'euros, en hausse de 1% retraité des principales acquisitions et cessions et à changes constants.

Le carnet en France métropolitaine (3,6 milliards d'euros) est en baisse de 1%, en lien avec la diminution des prises de commandes de la Route Métropole (impacts de la Covid-19 et du contexte électoral).

Le carnet à l'international et Outre-mer (6,5 milliards d'euros) est en hausse de 2% retraité des principales acquisitions et cessions et à changes constants.

### **Chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2020 s'élève à 4,9 milliards d'euros, en baisse de 17% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019 (-15% à périmètre et changes constants). Le chiffre d'affaires ressort à 2,3 milliards d'euros en France (-27% et -24% à périmètre constant) et 2,6 milliards d'euros à l'international (-5% à périmètre et changes constants).

Au 1<sup>er</sup> semestre 2020, la réduction du chiffre d'affaires due aux conséquences de l'épidémie de Covid-19 est estimée à environ 810 millions d'euros.

### **Routes :**

Le chiffre d'affaires de l'activité routière s'élève à 4,3 milliards d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020, en baisse de 14% (-15% à périmètre et changes constants).

Dans la zone Métropole / DOM-OI, la plus fortement impactée par les conséquences de l'épidémie de Covid-19, l'activité est en baisse de 24% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019.



WE OPEN THE WAY

A périmètre et changes constants, l'activité est pratiquement stable dans la zone EMEA (+1%), alors qu'elle est en retrait de 7% aux Etats-Unis, de 8% au Canada et de 11% en Asie-Pacifique.

### **Ferroviaire et autres Activités :**

Par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019, le chiffre d'affaire du Ferroviaire et autres Activités est en baisse de 14% à périmètre et changes constants. La contribution de Smac, déconsolidée au 2<sup>ème</sup> trimestre 2019, s'élevait à 141 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2019.

### **Performance financière**

Le **résultat opérationnel courant** du 1<sup>er</sup> semestre 2020 ressort à -304 millions d'euros, en retrait de 168 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019. Au 1<sup>er</sup> semestre 2020, l'impact de la crise sanitaire sur le résultat opérationnel courant est estimé à environ -190 millions d'euros (perte de marge opérationnelle courante et coûts inévitables).

Le **résultat opérationnel** du 1<sup>er</sup> semestre 2020, égal à -349 millions d'euros, intègre des charges non courantes à hauteur de 45 millions d'euros. Ces charges sont liées à la réorganisation des activités routières en France et à la poursuite des travaux de démantèlement du site de Dunkerque.

La **quote-part du résultat des coentreprises et entités associées** s'élève à 4 millions d'euros à fin juin 2020 contre 25 millions d'euros à fin juin 2019, en partie du fait du retrait des résultats de Tipco Asphalt.

Le **résultat net part du Groupe** ressort à -295 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020, en baisse de 193 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019.

Par ailleurs, la crise sanitaire n'a pas d'impact sur la valorisation des actifs non courants du Groupe au 30 juin 2020.

### **Endettement financier net**

L'endettement financier net au 30 juin 2020 ressort à 1 065 millions d'euros, en amélioration de 479 millions d'euros par rapport au 30 juin 2019. Cette amélioration résulte à la fois de la bonne tenue du besoin en fonds de roulement et du décalage du versement des dividendes.

Le versement en septembre d'un dividende de 6,40 euros par action au titre de l'exercice 2019 sera proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire du 3 septembre 2020.

### **Perspectives**

Malgré l'annonce généralisée de plans de soutien de l'activité ou de relance par les infrastructures, la vigilance reste de mise au regard de l'évolution de l'épidémie de Covid-19 et de ses impacts sur les marchés et zones d'implantation de Colas.

Sur la base des éléments connus à date et hors nouvelle évolution défavorable de la situation sanitaire, la baisse du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel courant au 2<sup>ème</sup> semestre 2020 par rapport à 2019 devrait être sensiblement plus faible qu'au 1<sup>er</sup> semestre.

Colas confirme la fixation en 2020 d'objectifs de réduction de ses émissions de gaz à effet de serre compatibles avec l'Accord de Paris, ainsi que la communication du plan d'action pour les atteindre.

Les comptes et annexes sont consultables sur le site [www.colas.com](http://www.colas.com).

Le rapport financier semestriel est consultable sur le site [www.colas.com](http://www.colas.com).

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis.

#### **Colas ([www.colas.com](http://www.colas.com))**

Colas, filiale du groupe Bouygues, est un leader mondial dont la mission est de promouvoir des solutions d'infrastructure de transport pour une mobilité responsable. Implanté dans plus de 50 pays sur les cinq continents, à travers un réseau de 800 unités d'exploitation de travaux et 3 000 unités de production de matériaux, le Groupe rassemble 57 000 collaborateurs et réalise chaque année plus de 70 000 chantiers de construction et de maintenance.

En 2019, le chiffre d'affaires consolidé de Colas s'est élevé à 13,7 milliards € (dont 52 % à l'international) et le résultat net part du Groupe à 261 millions €.

#### **Pour tout renseignement :**

Delphine Lombard (tel. : 06 60 07 76 17) / Rémi Colin (tel.: 07 60 78 25 74) [contact-presse@colas.fr](mailto:contact-presse@colas.fr)

Jean-Paul Jorro (tel.: 01 47 61 74 23) / Zorah Chaouche (tel.: 01 47 61 74 36) [contact-investors@colas.fr](mailto:contact-investors@colas.fr)

### Compte de résultat consolidé résumé du deuxième trimestre 2020

<i>en millions d'euros</i>	<b>T2 2019</b>	<b>T2 2020</b>	<b>Variation</b>
Chiffre d'affaires	3 547	2 911	-18%
Résultat opérationnel courant	162	66	-96
Résultat opérationnel	162	20	-142
Résultat net part du Groupe	125	4	-120

### Chiffre d'affaires au 30 juin 2020 par secteur opérationnel

<i>en millions d'euros</i>	<b>Au 30/06/2019</b>	<b>Au 30/06/2020</b>	<b>Variation</b>	<b>Variation à périmètre et changes constants</b>
Route Métropole / DOM-OI	2 766	2 101	-24%	-24%
Route EMEA	921	916	-1%	+1%
Route Etats-Unis	675	674	=	-7%
Route Canada	494	456	-8%	-8%
Route Asie Pacifique	202	184	-9%	-11%
<b>Total Route</b>	<b>5 058</b>	<b>4 331</b>	<b>-14%</b>	<b>-15%</b>
<b>Ferroviaire et autres Activités</b>	<b>762</b>	<b>534</b>	<b>-30%</b>	<b>-14%</b>
<b> Holding</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>ns</b>	<b>ns</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5 834</b>	<b>4 870</b>	<b>-17%</b>	<b>-15%</b>

## Glossaire

**Carnet de commandes** : représente le volume d'activité traitée restant à réaliser pour les opérations ayant fait l'objet d'une prise de commande ferme, c'est-à-dire dont le contrat a été signé et est entré en vigueur (après l'obtention de l'ordre de service et la levée des conditions suspensives).

### **Evolution du chiffre d'affaires à périmètre et changes constants :**

- à changes constants : évolution après conversion du chiffre d'affaires en devises de la période en cours aux taux de change de la période de comparaison ;
- à périmètre constant : évolution du chiffre d'affaires des périodes à comparer, recalculé de la façon suivante :
  - en cas d'acquisition, est déduit de la période en cours le chiffre d'affaires de la société acquise qui n'a pas de correspondance dans la période de comparaison ;
  - en cas de cession, est déduit de la période de comparaison le chiffre d'affaires de la société cédée qui n'a pas de correspondance dans la période en cours.

**Excédent / Endettement financier net** : la position de trésorerie du Groupe se calcule en prenant en compte la trésorerie et équivalents de trésorerie, les concours bancaires courants et les soldes créditeurs de banque, les dettes financières non courantes et courantes et les instruments financiers. L'endettement / excédent financier n'inclut pas les obligations locatives non courantes et courantes. Selon que ce solde est positif ou négatif, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net.