



Paris, le 31 août 2016

COMMUNIQUÉ DE PRESSE BOUYGUES

1^{ER} SEMESTRE 2016

- **BONNES PERFORMANCES COMMERCIALES DE BOUYGUES TELECOM ET CONFIRMATION DE LA CROISSANCE DE SES RÉSULTATS**
- **CARNET DE COMMANDES DES ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION À UN HAUT NIVEAU**
- **CROISSANCE DES RÉSULTATS DU GROUPE**
- **PERSPECTIVES 2016 CONFIRMÉES**
- **NOMINATION DE DEUX DIRECTEURS GÉNÉRAUX DÉLÉGUÉS**

Chiffres clés (millions d'euros)	1^{er} semestre 2015	1^{er} semestre 2016	Variation
Chiffre d'affaires	15 098	14 669	-3% ^a
Résultat opérationnel courant	119	206	+87 M€
Résultat opérationnel	45 ^b	57 ^b	+12 M€
Résultat net part du Groupe	(42)	(28)	+14 M€
Résultat net part du Groupe hors éléments exceptionnels ^c	(4)	46	+50 M€
Endettement net ^d	5 209	4 354	-855 M€

(a) -1% à périmètre et change constants

(b) Dont 74 millions d'euros de charges non courantes chez Bouygues Telecom, TF1 et Bouygues Construction au S1 2015 et 149 millions d'euros de charges non courantes dans tous les métiers au S1 2016

(c) Voir tableau de réconciliation en page 9

(d) Au 30 juin

Faits marquants

Le premier semestre 2016 est marqué par les bonnes performances commerciales de Bouygues Telecom et la forte amélioration de son chiffre d'affaires et de son EBITDA :

- Gain de 322 000 clients Forfait Mobile hors MtoM^a et de 122 000 clients Fixe dans un marché très concurrentiel ;
- Chiffre d'affaires total en hausse de 6% ;
- Chiffre d'affaires réseau en hausse de 5% par rapport au premier semestre 2015 (après un premier semestre 2015 en baisse de 3% et un deuxième semestre 2015 en hausse de 1%) ;
- Taux de marge d'EBITDA^b en progression de 3,6 points par rapport au premier semestre 2015.

Par ailleurs, le carnet de commandes des activités de construction à fin juin 2016 se maintient à un haut niveau :

- 29,5 milliards d'euros (en progression de 1% par rapport à fin juin 2015 hors effet de change) ;
- Ce carnet n'intègre pas encore le contrat de l'extension en mer de Monaco pris en commande en juillet pour une première tranche de 842 millions d'euros.



Comme attendu, les résultats du Groupe sont en amélioration par rapport au premier semestre 2015 :

- Le résultat opérationnel courant s'élève à 206 millions d'euros, en augmentation de 87 millions d'euros par rapport au premier semestre 2015, du fait de l'amélioration de la profitabilité de Bouygues Telecom ;
- Le résultat opérationnel progresse de 12 millions d'euros, en dépit de la prise en compte sur le semestre de 149 millions d'euros de charges non courantes contre 74 millions d'euros au premier semestre 2015 ;
- Le résultat net part du Groupe hors éléments exceptionnels est en amélioration de 50 millions d'euros (46 millions au premier semestre 2016 contre -4 millions d'euros au premier semestre 2015).

(a) Machine-to-Machine

(b) EBITDA sur chiffre d'affaires réseau

Perspectives

Les perspectives 2016 annoncées lors de la publication des résultats du premier trimestre 2016 **sont confirmées.**

La rentabilité des **activités de construction** est attendue en amélioration à partir de 2016 grâce à la poursuite du développement ciblé en France et à l'international et à l'élargissement du portefeuille d'offres avec des produits et services innovants.

TF1 poursuit son développement dans la production et les contenus, accélère sa transformation digitale et adapte le modèle économique de ses chaînes.

Bouygues Telecom confirme le retour à une croissance pérenne de son chiffre d'affaires et de ses résultats et maintient son objectif de marge d'EBITDA de 25% en 2017, avec un plan d'économies d'au moins 400 millions d'euros en 2016 par rapport à fin 2013. Les investissements d'exploitation nets devraient être de l'ordre de 800 millions d'euros en 2016.

En conséquence, le Groupe devrait poursuivre l'amélioration de sa profitabilité en 2016.

Par ailleurs, la mise en œuvre du partage de réseau avec le groupe SFR ainsi que les plans d'adaptation dans les métiers devraient conduire à la prise en compte d'environ 270 millions d'euros de charges non courantes en 2016 dans le résultat opérationnel du Groupe, à un niveau équivalent à celui de 2015.

* * *



AUTRES INFORMATIONS

Analyse détaillée par activité

Activités de construction^a

Le carnet de commandes des **activités de construction** se maintient au niveau élevé de 29,5 milliards d'euros à fin juin 2016 (-1% sur un an et +1% à taux de change constants). Le carnet à fin juin 2016 n'intègre pas encore le contrat de l'extension en mer de Monaco pris en commande par Bouygues Construction en juillet pour une première tranche de 842 millions d'euros.

En **France**, le premier semestre confirme la stabilisation progressive du marché de la construction avec un carnet de commandes à fin juin 2016 de 14,0 milliards d'euros, en hausse de 3% par rapport à fin juin 2015. Les prises de commandes de **Bouygues Construction** augmentent de 29% au premier semestre 2016 avec notamment la signature de contrats significatifs comme l'extension du Port de Calais, la Tour Alto à La Défense et la rénovation de la Poste du Louvre.

Les réservations de logements chez **Bouygues Immobilier** poursuivent leur forte croissance au premier semestre 2016 (+22% sur un an) grâce aux effets positifs de la Loi Pinel, à l'élargissement du prêt à taux zéro depuis le 1^{er} janvier 2016 et à des taux d'intérêt historiquement bas.

Le chiffre d'affaires de l'activité Route métropole de **Colas** se stabilise progressivement au premier semestre 2016 (-2% sur un an), après deux années de fort recul (-14% en 2014 et -11% en 2015).

À **l'international**, le Groupe continue de profiter de positions solides et diversifiées avec un carnet de commandes de 15,5 milliards d'euros à fin juin 2016 (stable à taux de change constants). La part de l'international représente 57% du carnet de commandes de Bouygues Construction et Colas.

Le chiffre d'affaires des **activités de construction** s'élève à 11,4 milliards d'euros au premier semestre 2016, en baisse de 5% par rapport au premier semestre 2015 et de 2% à périmètre et change constants. Il est en effet négativement impacté par un effet de périmètre de 200 millions d'euros (dont 179 millions d'euros chez Colas liés à la cession ou à l'arrêt d'activités de bitume en Asie et en France) et par un effet de change de 153 millions d'euros (dont 65 millions d'euros liés à la dépréciation de la livre sterling).

Le résultat opérationnel courant ressort à 125 millions d'euros, en amélioration de 37 millions d'euros par rapport au premier semestre 2015, en raison principalement de l'arrêt de l'activité de la Raffinerie de Dunkerque (SRD). La marge opérationnelle courante progresse de 0,4 point à 1,1%.

Le résultat opérationnel du premier semestre 2016 s'établit à 85 millions d'euros après prise en compte de 40 millions d'euros de charges non courantes principalement chez Colas du fait de la fermeture en cours de la Raffinerie de Dunkerque.

(a) Bouygues Construction, Bouygues Immobilier et Colas

TF1

Le chiffre d'affaires de **TF1** s'élève à 1 025 millions d'euros au premier semestre 2016, en hausse de 4% par rapport au premier semestre 2015. Il bénéficie de l'intégration de Newen Studios, consolidée depuis le 1^{er} janvier 2016.

Le résultat opérationnel courant ressort à 58 millions d'euros au premier semestre 2016, en baisse de 39 millions d'euros sur un an, et reflète le coût de diffusion de l'Euro 2016. Pour rappel, au premier semestre 2015, il intégrait un impact positif de 34 millions d'euros lié à la déconsolidation de la société Eurosport France.

Le résultat opérationnel de TF1 s'établit à 3 millions d'euros. Il comprend 55 millions d'euros de charges non courantes prenant en compte les coûts de transformation, les effets du passage en gratuit de LCI et les impacts de Newen Studios et du décret sur la fiction française.



Bouygues Telecom

La stratégie engagée par **Bouygues Telecom** depuis deux ans porte ses fruits et lui permet d'afficher de bonnes performances commerciales ainsi qu'une forte progression de son chiffre d'affaires et de ses résultats financiers au premier semestre 2016.

Le parc Mobile est en hausse de 303 000 clients au deuxième trimestre 2016 et de 543 000 clients au premier semestre 2016 pour un parc total de 12,4 millions de clients à fin juin 2016. La croissance nette du parc forfait hors MtoM^a s'accroît au deuxième trimestre avec une hausse de 171 000 clients, soit un gain de 322 000 clients sur le semestre.

Avec 6 millions d'utilisateurs^b à fin juin 2016, la 4G continue sa progression au sein des clients de Bouygues Telecom et représente désormais 58% du parc Mobile hors MtoM (vs 42% à fin juin 2015). Cette diffusion de la 4G s'accompagne d'un fort développement des usages internet avec une consommation moyenne mensuelle^c des clients 4G de 3,2 Go au deuxième trimestre 2016 contre 2,4 Go au deuxième trimestre 2015.

Sur le marché du Fixe, Bouygues Telecom poursuit sa croissance régulière avec le gain de 122 000 nouveaux clients au premier semestre, dont 51 000 clients au deuxième trimestre 2016, pour un parc total de 2 910 000 clients à fin juin 2016. Bouygues Telecom compte désormais 412 000 clients dans le Très Haut Débit^d à fin juin 2016, dont près de 70 000 clients FTTH^e.

Le chiffre d'affaires de Bouygues Telecom s'élève à 2 291 millions d'euros au premier semestre 2016, en hausse de 6% par rapport au premier semestre 2015. Le chiffre d'affaires réseau, en hausse pour le quatrième trimestre consécutif, progresse de 5% sur le premier semestre à 1 975 millions d'euros. Par ailleurs, le chiffre d'affaires réseau Mobile renoue avec la croissance au premier semestre 2016, en hausse de 3%, grâce à la forte croissance de la base de clients et à la stabilisation de l'ARPU.

L'EBITDA augmente de 26% au premier semestre 2016 à 408 millions d'euros. La marge d'EBITDA atteint 20,7%, en hausse de 3,6 points par rapport au premier semestre 2015. Pour rappel, l'EBITDA du premier trimestre intègre l'impact d'IFRIC 21 qui affecte le rythme de comptabilisation de certaines taxes.

Le résultat opérationnel courant ressort à 38 millions d'euros au premier semestre 2016 comparé à une perte de 54 millions d'euros au premier semestre 2015, soit une amélioration de 92 millions d'euros. Le résultat opérationnel s'établit à -5 millions d'euros contre -109 millions d'euros au premier semestre 2015 après prise en compte de 43 millions d'euros de charges non courantes essentiellement liées à la mise en œuvre du partage de réseau avec le groupe SFR.

(a) Machine-to-Machine

(b) Clients ayant utilisé le réseau 4G au cours des trois derniers mois (définition Arcep)

(c) Données consommées sur les réseaux cellulaires 4G, hors Wi-Fi

(d) Définition Arcep : abonnements avec un débit crête descendant supérieur ou égal à 30 Mbits/s. Comprend les abonnements FTTH, FTTLA et VDSL2

(e) Fiber to the Home - Fibre jusqu'à l'abonné : correspond au déploiement de la fibre optique depuis le nœud de raccordement optique (lieu d'implantation des équipements de transmission de l'opérateur) jusque dans les logements ou locaux à usage professionnel (définition Arcep)

Alstom

Au premier semestre 2016, la contribution d'**Alstom** au résultat net du Groupe est de 0 million d'euro comme au premier semestre 2015.

Pour rappel :

- Au premier trimestre 2016, la contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues était de 0 million d'euro après prise en compte du résultat publié par Alstom pour 2015/2016, des impacts de la cession de l'activité Énergie d'Alstom, de l'Offre Publique de Rachat d'Actions (OPRA) et du solde de la dépréciation comptabilisée chez Bouygues ;
- Au deuxième trimestre 2016, Bouygues n'a pas enregistré de contribution d'Alstom dans ses comptes. En effet, la contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues est enregistrée uniquement aux premier et troisième trimestres, sur la base des résultats nets semestriels publiés par Alstom (clôtures des 31 mars et 30 septembre).



Situation financière

La structure financière du Groupe s'est renforcée avec une dette nette de 4,4 milliards d'euros au 30 juin 2016, en baisse de 855 millions d'euros par rapport au 30 juin 2015. Elle bénéficie du produit de l'OPRA d'Alstom réalisée fin janvier 2016 (+996 millions d'euros) et intègre l'acquisition de Newen Studios (-293 millions d'euros pour 100%) ainsi que le paiement de la première échéance des fréquences 700 MHz (-117 millions d'euros). Par rapport au 31 décembre 2015, l'endettement net est en hausse du fait de l'impact traditionnel de la saisonnalité de l'activité chez Colas et du paiement des dividendes (-656 millions d'euros).

Le 20 juin 2016, Standard & Poor's a relevé la perspective de la note long terme de Bouygues (BBB) à positive.

Direction générale

Sur proposition de Martin Bouygues, président-directeur général, le conseil d'administration a nommé à l'unanimité **Olivier Roussat** et **Philippe Marien** directeurs généraux délégués. Avec Olivier Bouygues, directeur général délégué depuis 2002, ils assisteront désormais Martin Bouygues dans sa mission de directeur général du Groupe. Par ailleurs, Olivier Roussat continuera d'exercer ses fonctions de président-directeur général de Bouygues Telecom et Philippe Marien celles de directeur financier et de responsable des filières ressources humaines, systèmes d'information et innovation du Groupe.

* * *

Prochain rendez-vous financier :

16 novembre 2016 : résultats des neuf premiers mois 2016 (7h30 CET)

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis.

Retrouvez le rapport financier semestriel, l'intégralité des comptes et annexes sur www.bouygues.com.

La réunion de présentation des résultats aux analystes financiers sera retransmise en direct sur Internet le 31 août 2016 à partir de 11h (CET) sur www.bouygues.com.

Contact presse :
01 44 20 12 01 - presse@bouygues.com

Contact investisseurs et analystes :
01 44 20 10 79 - investors@bouygues.com

www.bouygues.com

ACTIVITÉ COMMERCIALE DU PREMIER SEMESTRE 2016

CARNET DE COMMANDES DES ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION (millions d'euros)	Fin juin		
	2015	2016	Variation %
Bouygues Construction	19 317	18 741	-3%
Bouygues Immobilier	2 372	2 785	+17%
Colas	8 079	8 011	-1%
TOTAL	29 768	29 537	-1%

BOUYGUES CONSTRUCTION PRISES DE COMMANDES (millions d'euros)	1 ^{er} semestre		
	2015	2016	Variation %
France	2 153	2 770	+29%
International	3 699	2 416	-35%
TOTAL	5 852	5 186	-11%

BOUYGUES IMMOBILIER RÉSERVATIONS (millions d'euros)	1 ^{er} semestre		
	2015	2016	Variation %
Logement	832	1 004	+21%
Immobilier d'Entreprise	165	191	+16%
TOTAL	997	1 195	+20%

COLAS CARNET DE COMMANDES (millions d'euros)	Fin juin		
	2015	2016	Variation %
France métropolitaine	3 169	3 115	-2%
International et Outre-Mer	4 910	4 896	0%
TOTAL	8 079	8 011	-1%

TF1 PART D'AUDIENCE ^a	Fin juin		
	2015	2016	Variation pts
TF1	21,6%	20,8%	-0,8 pt
TMC	3,1%	2,8%	-0,3 pt
NT1	2,0%	1,8%	-0,2 pt
HD1	1,1%	1,6%	+0,5 pt
LCI	ns	0,1%	ns
TOTAL	27,8%	27,1%	-0,7 pt

(a) Source : Médiamétrie - Individus âgés de 4 ans et plus

BOUYGUES TELECOM PARCS CLIENTS (‘000 CLIENTS)	Fin mars 2016	Fin juin 2016	Variation (‘000 clients)
Parc Forfait	11 169	11 472	+303
Parc Prépayé	961	961	0
Parc total Mobile	12 130	12 433	+303
Parc total Fixe	2 859	2 910	+51

PERFORMANCE FINANCIÈRE DU PREMIER SEMESTRE 2016

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ (millions d'euros)	1 ^{er} semestre		Variation
	2015	2016	
Chiffre d'affaires	15 098	14 669	-3%
Résultat opérationnel courant	119	206	+87 M€
Autres produits et charges opérationnels	(74) ^a	(149) ^a	-75 M€
Résultat opérationnel	45	57	+12 M€
Coût de l'endettement financier net	(146)	(118)	+28 M€
Autres produits et charges financiers	25	2	-23 M€
Impôt	36	1	-35 M€
Quote-part de résultat net des coentreprises et entités associées	29	32	+3 M€
<i>dont Alstom</i>	0 ^b	0 ^c	0 M€
Résultat net	(11)	(26)	-15 M€
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(31)	(2)	+29 M€
Résultat net part du Groupe	(42)	(28)	+14 M€
Résultat net part du Groupe hors éléments exceptionnels^d	(4)	46	+50 M€

(a) 74 M€ de charges non courantes chez Bouygues Telecom, TF1 et Bouygues Construction au S1 2015 et 149 M€ de charges non courantes dans tous les métiers au S1 2016

(b) Après prise en compte de la contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues et d'une reprise partielle de la dépréciation de la participation de Bouygues dans Alstom enregistrée en 2013

(c) Après prise en compte de la contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues, des conséquences sur les comptes de Bouygues de la cession par Alstom de l'activité Energie, de l'OPRA réalisée par Alstom en janvier 2016 et de la reprise du solde de la dépréciation comptabilisée chez Bouygues au 31 décembre 2015

(d) Voir tableau de réconciliation en page 9

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU PREMIER TRIMESTRE (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		Variation
	2015	2016	
Chiffre d'affaires	6 731	6 534	-3%
Résultat opérationnel courant	(194)	(140)	+54 M€
Résultat opérationnel	(216) ^a	(227) ^a	-11 M€
Résultat net part du Groupe	(157)	(180)	-23 M€

(a) Dont 22 millions d'euros de charges non courantes chez Bouygues Telecom au T1 2015 et 87 millions d'euros de charges non courantes dans tous les métiers au T1 2016

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU DEUXIÈME TRIMESTRE (millions d'euros)	2 ^{ème} trimestre		Variation
	2015	2016	
Chiffre d'affaires	8 367	8 135	-3%
Résultat opérationnel courant	313	346	+33 M€
Résultat opérationnel	261 ^a	284 ^a	+23 M€
Résultat net part du Groupe	115	152	+37 M€

(a) Dont 52 millions de charges non courantes chez Bouygues Telecom, TF1 et Bouygues Construction au T2 2015 et 62 millions d'euros de charges non courantes dans tous les métiers au T2 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES DES ACTIVITÉS (millions d'euros)	1 ^{er} semestre		Variation %	Variation à périmètre et change constants
	2015	2016		
Activités de construction ^a	11 983	11 383	-5%	-2%
<i>dont Bouygues Construction</i>	5 850	5 800	-1%	0%
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	1 058	1 047	-1%	-1%
<i>dont Colas</i>	5 204	4 678	-10%	-6%
TF1	981	1 025	+4%	-2%
Bouygues Telecom	2 156	2 291	+6%	+6%
Holding et divers	75	73	ns	ns
Retraitements intra-Groupe ^b	(226)	(245)	ns	ns
TOTAL	15 098	14 669	-3%	-1%
<i>dont France</i>	9 637	9 532	-1%	-1%
<i>dont international</i>	5 461	5 137	-6%	-1%

(a) Somme des chiffres d'affaires contributifs (après retraitements internes aux activités de construction)

(b) Dont retraitements intra-Groupe des activités de construction

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS À L'EBITDA ^a (millions d'euros)	1 ^{er} semestre		Variation
	2015	2016	
Activités de construction	315	256	-59 M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	228	185	-43 M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	38	32	-6 M€
<i>dont Colas</i>	49	39	-10 M€
TF1	102	162	+60 M€
Bouygues Telecom	323	408	+85 M€
Holding et divers	(12)	(24)	-12 M€
TOTAL	728	802	+74 M€

(a) EBITDA = Résultat opérationnel courant + dotations nettes aux amortissements + dotations nettes aux provisions et dépréciations - reprises de provisions et dépréciations non utilisées

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (millions d'euros)	1 ^{er} semestre		Variation
	2015	2016	
Activités de construction	88	125	+37 M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	148	151	+3 M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	59	59	0 M€
<i>dont Colas</i>	(119)	(85)	+34 M€
TF1	97	58	-39 M€
Bouygues Telecom	(54)	38	+92 M€
Holding et divers	(12)	(15)	-3 M€
TOTAL	119	206	+87 M€

**CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL**

(millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Variation
	2015	2016	
Activités de construction	81	85	+4 M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	141 ^a	143 ^a	+2 M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	59	57 ^a	-2 M€
<i>dont Colas</i>	(119)	(115) ^b	+4 M€
TF1	85 ^c	3 ^c	-82 M€
Bouygues Telecom	(109) ^d	(5) ^d	+104 M€
Holding et divers	(12)	(26)	-14 M€
TOTAL	45	57	+12 M€

(a) Dont des charges non courantes de 7 M€ au S1 2015 et 8 M€ au S1 2016 chez Bouygues Construction et 2 M€ au S1 2016 chez Bouygues Immobilier liées à la mise en place de leurs nouvelles organisations

(b) Dont 30 M€ de charges non courantes essentiellement liées à l'arrêt de l'activité de la filiale SRD à Dunkerque

(c) Dont 12 M€ de charges non courantes liées à l'adaptation du pôle de l'information au S1 2015 et 55 M€ de charges non courantes prenant en compte les coûts de transformation, les effets du passage en gratuit de LCI et les impacts de Newen Studios et du décret sur la fiction française

(d) Dont 55 M€ de charges non courantes au S1 2015 et 43 M€ au S1 2016 essentiellement liées à la mise en œuvre du partage de réseau avec SFR

**CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE**

(millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Variation
	2015	2016	
Activités de construction	78	65	-13 M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	110	100	-10 M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	34	34	0 M€
<i>dont Colas</i>	(66)	(69)	-3 M€
TF1	27	0	-27 M€
Bouygues Telecom	(66)	(12)	+54 M€
Alstom	0 ^a	0 ^b	0 M€
Holding et divers	(81)	(81)	0 M€
Résultat net part du Groupe	(42)	(28)	+14 M€
Résultat net part du Groupe hors éléments exceptionnels^c	(4)	46	+50 M€

(a) Après prise en compte de la contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues et d'une reprise partielle de la dépréciation de la participation de Bouygues dans Alstom enregistrée en 2013

(b) Après prise en compte de la contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues, des conséquences sur les comptes de Bouygues de la cession par Alstom de l'activité Energie, de l'OPRA réalisée par Alstom en janvier 2016 et de la reprise du solde de la dépréciation comptabilisée chez Bouygues au 31 décembre 2015

(c) Voir tableau de réconciliation en page 9

**IMPACTS DES ÉLÉMENTS EXCEPTIONNELS
SUR LE RÉSULTAT NET PART DU GROUPE**

(millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Variation
	2015	2016	
Résultat net part du Groupe	(42)	(28)	+14 M€
<i>dont résultats non courants liés à Bouygues Telecom (nets d'impôts)</i>	31	25	- 6 M€
<i>dont résultats non courants des activités de construction (nets d'impôts)</i>	4	26	+22 M€
<i>dont résultats non courants de TF1 (nets d'impôts)</i>	3	16	+13 M€
<i>dont résultats non courants liés à la société holding (nets d'impôts)</i>	-	7	+7 M€
Résultat net part du Groupe hors éléments exceptionnels	(4)	46	+50 M€

TRÉSORERIE NETTE PAR MÉTIER
(millions d'euros)

	À fin juin		Variation
	2015	2016	
Bouygues Construction	2 433	2 707	+274 M€
Bouygues Immobilier	(82)	(240)	-158 M€
Colas	(569)	(316)	+253 M€
TF1	308	133 ^a	-175 M€
Bouygues Telecom	(977)	(1 267) ^b	-290 M€
Holding et divers	(6 322)	(5 371) ^c	+951 M€
TOTAL	(5 209)	(4 354)	+855 M€

(a) Dont acquisition de Newen Studios pour 293 millions d'euros à 100%

(b) Dont paiement de la première échéance des fréquences 700 MHz pour 117 millions d'euros

(c) Dont impact positif de l'OPRA d'Alstom en janvier 2016 pour 996 millions d'euros

**CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AUX
INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION NETS**
(millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Variation
	2015	2016	
Activités de construction	156	227	+71 M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	66	89	+23 M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	6	10	+4 M€
<i>dont Colas</i>	84	128	+44 M€
TF1	15	96	+81 M€
Bouygues Telecom	380	464	+84 M€
Holding et divers	2	2	0 M€
TOTAL	553	789	+236 M€

**CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU
CASH-FLOW LIBRE^a**

Avant variation du Besoin en Fonds de Roulement
(millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Variation
	2015	2016	
Activités de construction	123	53	-70 M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	125	81	-44 M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	24	24	0 M€
<i>dont Colas</i>	(26)	(52)	-26 M€
TF1	50	24	-26 M€
Bouygues Telecom	(67)	(69)	-2 M€
Holding et divers	(79)	(78)	+1 M€
TOTAL	27	(70)	-97 M€

(a) Cash-flow libre = CAF - coût de l'endettement financier net - charge d'impôt - investissements d'exploitation nets