



Paris, le 14 mai 2013

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE BOUYGUES

### 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2013

- **BONNE DYNAMIQUE COMMERCIALE POUR TOUS LES MÉTIERS DANS UN ENVIRONNEMENT DIFFICILE**
- **PLANS D'ADAPTATION RENFORCÉS**
- **RÉSULTATS OPÉRATIONNELS NON REPRÉSENTATIFS DE LA PERFORMANCE DE L'ANNÉE**
- **PERSPECTIVES 2013 CONFIRMÉES**

### Chiffres-clés

(millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre 2012	1 <sup>er</sup> trimestre 2013	Variation
Chiffre d'affaires	6 985	6 698	-4%
Résultat opérationnel courant	82	(76)	-158 M€
Résultat net part du Groupe	35	(42)	-77 M€
Endettement net <sup>1</sup>	5 324	5 007	-317 M€
Ratio d'endettement <sup>1</sup>	55%	50%	-5 pts

<sup>1</sup> Fin de période

**Au premier trimestre 2013, dans un environnement économique et concurrentiel difficile, le groupe Bouygues a fait preuve d'une bonne dynamique commerciale et a renforcé ses plans d'adaptation. Comme chaque année, les résultats opérationnels du premier trimestre ne sont pas représentatifs de la performance de l'année. Ils ne remettent pas en cause les perspectives du Groupe pour l'exercice 2013.**

**L'endettement net est maîtrisé et conduit à une amélioration du ratio d'endettement. Le Groupe dispose d'une excellente liquidité de 8,7 milliards d'euros et d'un échéancier de remboursement très bien réparti.**

### Bonne dynamique commerciale

Les prises de commandes de **Bouygues Construction** sont bonnes. Elles s'élèvent à 2,8 milliards d'euros, niveau comparable à celui du premier trimestre 2012 hors contrat du Palais de Justice de Paris, d'un montant de 823 millions d'euros.

Le carnet de commandes à fin mars 2013 est en hausse de 4% sur un an et atteint 17,3 milliards d'euros dont 43% à l'international. Il offre une bonne visibilité sur l'activité future.

Les réservations de **Bouygues Immobilier** sont satisfaisantes malgré un marché qui reste, comme attendu, difficile. À 437 millions d'euros, elles sont en croissance de 7%. Les réservations de logements progressent de 4% à 306 millions d'euros dans un marché délaissé par les investisseurs individuels. Les réservations en Immobilier d'entreprise illustrent à nouveau le savoir-faire de Bouygues Immobilier en « Immobilier vert » et s'élèvent à 131 millions d'euros, en croissance de 13%.

À fin mars 2013, le carnet de commandes s'établit à 2,9 milliards d'euros (-4% par rapport à fin mars 2012) et représente 14 mois de chiffre d'affaires.

**Colas** démarre bien l'année avec un carnet de commandes à fin mars 2013 en croissance de 4% sur un an à 7,5 milliards d'euros (+12% en France métropolitaine et -4% à l'international). L'activité ferroviaire poursuit son développement avec la signature de deux contrats importants : le réseau ferroviaire rapide de Tunis

(86 millions d'euros) et la première ligne à grande vitesse du Maroc (124 millions d'euros non pris en compte dans le carnet de commandes à fin mars 2013).

Au total, le carnet de commandes des **métiers de la Construction** est excellent et s'élève à 27,8 milliards d'euros à fin mars 2013, en croissance de 3% par rapport à fin mars 2012.

Sur les trois premiers mois de l'année, l'audience des 4 chaînes gratuites de **TF1** poursuit sa progression avec une part d'audience de 29,6%<sup>1</sup>, en hausse de 1,1 point sur un an. Avec 23,5%<sup>1</sup> de part d'audience, la chaîne TF1 progresse de 0,6 point par rapport au premier trimestre 2012.

Au premier trimestre 2013, le marché du Mobile a vu la forte croissance des offres d'entrée de gamme sur le segment du « SimOnly-WebOnly » et des baisses de prix significatives sur le segment des offres avec services. Dans ce contexte, **Bouygues Telecom** a fait preuve d'une bonne résistance commerciale. Le parc Mobile est en croissance de 20 000 nouveaux clients et le parc Forfait de 190 000. La dynamique de B&YOU se poursuit avec l'acquisition de 335 000 nouveaux clients pour un parc total de 1 413 000 clients à fin mars 2013.

Bouygues Telecom continue sa progression sur le marché du Haut Débit Fixe avec 68 000 nouveaux clients sous la marque Bouygues Telecom et 45 000 au total acquis sur le premier trimestre 2013. Le parc clients s'établit ainsi à 1,9 million de clients<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Cible : individus âgés de 4 ans et plus. Source : Médiamétrie

<sup>2</sup> Comprend les abonnements Haut Débit et Très Haut Débit

### Plans d'adaptation renforcés

Dans la continuité de 2012, le groupe Bouygues fait preuve d'une grande réactivité et déploie des plans d'adaptation importants.

La réorganisation des activités routières de **Colas** en France se déroule conformément au plan de marche prévu.

**TF1** accélère l'exécution de la phase II de son plan d'optimisation visant à générer 85 millions d'euros d'économies récurrentes en 2014. Par ailleurs, face à la dégradation du marché publicitaire du premier trimestre, des réductions de coûts complémentaires sur l'exercice 2013 sont en préparation.

Enfin, les mesures prises en 2012 chez **Bouygues Telecom** vont sécuriser 400 millions d'euros d'économies dans l'activité Mobile en 2013, contre 300 millions d'euros attendus précédemment. En outre, les mesures complémentaires décidées au premier trimestre 2013 pour poursuivre la transformation de Bouygues Telecom sont en cours de réalisation et n'ont pas encore porté leurs fruits.

### Résultats opérationnels non représentatifs de la performance de l'année

Comme chaque année, les résultats du premier trimestre ne sont pas représentatifs des performances attendues pour l'année du fait principalement de la forte saisonnalité chez Colas.

Le chiffre d'affaires des **métiers de la Construction** est stable à 5 milliards d'euros. Les marges opérationnelles courantes de Bouygues Construction et Bouygues Immobilier se maintiennent à un bon niveau à respectivement 3,5% et 7,4%. Le résultat opérationnel courant de Colas est en recul de 17 millions d'euros à -203 millions d'euros et reflète les conditions météorologiques défavorables en France et en Europe du Nord.

Le chiffre d'affaires de **TF1** est en retrait de 10% à 566 millions d'euros et le chiffre d'affaires publicitaire de 12%. Le résultat opérationnel courant s'établit à -16 millions d'euros et son recul par rapport à l'année précédente s'explique par la baisse du chiffre d'affaires publicitaire et la comptabilisation d'un remboursement de taxe de 27 millions d'euros au premier trimestre 2012.

Comme attendu, le premier trimestre de **Bouygues Telecom** souffre d'une base de comparaison particulièrement défavorable puisque les résultats du premier trimestre 2012 n'avaient pas encore été impactés par le bouleversement du marché Mobile. Le chiffre d'affaires de Bouygues Telecom au premier trimestre s'établit donc à 1 148 millions d'euros, en baisse de 16% et le chiffre d'affaires réseau à 1 063 millions d'euros, en baisse de 13%. L'EBITDA atteint 212 millions d'euros et le résultat opérationnel courant 28 millions d'euros.

Enfin, la contribution financière d'**Alstom** au résultat net du Groupe est stable à 58 millions d'euros.

## Perspectives 2013 confirmées

L'objectif de chiffre d'affaires à 33,45 milliards d'euros est confirmé.

La priorité du Groupe est la poursuite et l'accélération des plans d'action de l'ensemble de ses métiers. Dans ces conditions, l'année 2012 devrait marquer le point bas de la rentabilité.

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	Réalisé 2012	Objectif 2013		Variation %
		Publié en février	Publié en mai	
Bouygues Construction	10 640	10 700	10 750	+1%
Bouygues Immobilier	2 396	2 500	2 500	+4%
Colas	13 036	13 200	13 200	+1%
TF1	2 621	2 540	2 500	-5%
Bouygues Telecom	5 226	4 850	4 850	-7%
Holding et divers	123	120	120	ns
Retraitements intra-Groupe	(495)	(460)	(470)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>33 547</b>	<b>33 450</b>	<b>33 450</b>	<b>=</b>
<i>dont France</i>	<i>22 308</i>	<i>22 250</i>	<i>22 250</i>	<b>=</b>
<i>dont international</i>	<i>11 239</i>	<i>11 200</i>	<i>11 200</i>	<b>=</b>

## Rappel des événements significatifs depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013

- 14 janvier 2013 : Colas Ltd a remporté en groupement le contrat de rénovation et d'entretien des voiries principales du centre de Londres d'une durée de 8 ans pour un montant de 208 millions d'euros.
- 4 février 2013 : Colas Rail a remporté en groupement le contrat de réalisation des deux premières lignes du Réseau Ferroviaire Rapide (RFR) de Tunis pour 86 millions d'euros.
- 27 février 2013 : Bouygues Construction va réaliser Incity, la plus haute tour de Lyon, pour un montant de 124 millions d'euros.
- 5 mars 2013 : Challenger, siège de Bouygues Construction, distingué pour son excellente performance sur le référentiel BREEAM®, un des plus hauts niveaux de certification environnementale, de la conception à la construction et jusqu'à l'exploitation.
- 14 mars 2013 : L'ARCEP autorise Bouygues Telecom à mettre en œuvre la 4G dans la bande 1 800 MHz à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2013.
- 22 mars 2013 : Bouygues Immobilier inaugure à Issy-les-Moulineaux la nouvelle École de Formation des Barreaux.
- 4 avril 2013 : Colas Rail remporte le contrat de conception-construction de la première ligne LGV du Maroc pour un montant de 124 millions d'euros.
- 10 avril 2013 : Bouygues Construction signe son premier contrat au Myanmar, d'un montant de 74 millions d'euros pour la conception et la construction d'un important complexe résidentiel.
- 18 avril 2013 : Le conseil d'administration de TF1 a renouvelé le mandat de PDG de Nonce Paolini.
- 29 avril 2013 : Bouygues Telecom annonce l'ouverture commerciale de son réseau 4G.

**Prochains rendez-vous financiers :**

28 août 2013 : résultats du premier semestre 2013

7h00 : communiqué de presse

9h00 : conférence de presse

11h00 : réunion analystes

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis.

Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site [www.bouygues.com](http://www.bouygues.com).

*Contact presse :*  
01 44 20 12 01 - [presse@bouygues.com](mailto:presse@bouygues.com)

*Contact investisseurs et analystes :*  
01 44 20 10 79 - [investors@bouygues.com](mailto:investors@bouygues.com)

---

[www.bouygues.com](http://www.bouygues.com)

COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉS RÉSUMÉS (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre		Variation %
	2012	2013	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6 985</b>	<b>6 698</b>	<b>-4%</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>82</b>	<b>(76)</b>	<b>ns</b>
Autres produits et charges opérationnels	0	0	ns
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>82</b>	<b>(76)</b>	<b>ns</b>
Coût de l'endettement financier net	(79)	(79)	=
Autres produits et charges financiers	(1)	(8)	ns
Charge d'impôt	(5)	52	ns
Quote-part du résultat net des entités associées	62	64	+3%
Résultat net	59	(47)	ns
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle <sup>1</sup>	(24)	5	ns
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>35</b>	<b>(42)</b>	<b>ns</b>

<sup>1</sup> Anciennement appelé « intérêts minoritaires »

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre		Variation %	Variation à périmètre et change constants
	2012	2013		
Bouygues Construction	2 380	2 451	+3%	+1%
Bouygues Immobilier	472	526	+11%	+11%
Colas	2 209	2 109	-5%	-5%
TF1	629	566	-10%	-10%
Bouygues Telecom	1 366	1 148	-16%	-16%
Holding et divers	36	30	ns	ns
Retraitements intra-Groupe	(107)	(132)	ns	ns
<b>Total</b>	<b>6 985</b>	<b>6 698</b>	<b>-4%</b>	<b>-5%</b>
<i>dont France</i>	<i>5 026</i>	<i>4 726</i>	<i>-6%</i>	<i>-6%</i>
<i>dont international</i>	<i>1 959</i>	<i>1 972</i>	<i>+1%</i>	<i>-2%</i>

<b>Contribution des métiers à L'EBITDA</b> (millions d'euros)	<b>1<sup>er</sup> trimestre</b>		<b>Variation %</b>
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	
Bouygues Construction	130	110	-15%
Bouygues Immobilier	24	34	+42%
Colas	(115)	(154)	ns
TF1	80	(9)	ns
Bouygues Telecom	296	212	-28%
Holding et divers	(12)	(11)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>403</b>	<b>182</b>	<b>-55%</b>

<b>Contribution des métiers au RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b> (millions d'euros)	<b>1<sup>er</sup> trimestre</b>		<b>Variation %</b>
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	
Bouygues Construction	79	85	+8%
Bouygues Immobilier	35	39	+11%
Colas	(186)	(203)	ns
TF1	56	(16)	ns
Bouygues Telecom	107	28	-74%
Holding et divers	(9)	(9)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>82</b>	<b>(76)</b>	<b>ns</b>

<b>Contribution des métiers au RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b> (millions d'euros)	<b>1<sup>er</sup> trimestre</b>		<b>Variation %</b>
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	
Bouygues Construction	52	60	+15%
Bouygues Immobilier	22	20	-9%
Colas	(123)	(126)	ns
TF1	15	(3)	ns
Bouygues Telecom	59	15	-75%
Alstom	58	58	=
Holding et divers	(48)	(66)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>(42)</b>	<b>ns</b>

<b>TRÉSORERIE NETTE PAR MÉTIER</b> (millions d'euros)	<b>À fin mars</b>		<b>Variation M€</b>
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	
Bouygues Construction	2 842	3 215	+373 M€
Bouygues Immobilier	372	292	-80 M€
Colas	(531)	(763)	-232 M€
TF1	36	249	+213 M€
Bouygues Telecom	(1 326)	(802)	+524 M€
Holding et divers	(6 717)	(7 198)	-481 M€
<b>TOTAL</b>	<b>(5 324)</b>	<b>(5 007)</b>	<b>+317 M€</b>

**Contribution des métiers au CASH-FLOW LIBRE<sup>1</sup>**

Avant variation du Besoin en Fonds de Roulement (millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> trimestre		Variation M€
	2012	2013	
Bouygues Construction	72	91	+19 M€
Bouygues Immobilier	20	22	+2 M€
Colas	(105)	(140)	-35 M€
TF1	47	4	-43 M€
Bouygues Telecom	87 <sup>2</sup>	(30) <sup>3</sup>	-117 M€
Holding et divers	(37)	(59) <sup>3</sup>	-22 M€
<b>TOTAL</b>	<b>84<sup>2</sup></b>	<b>(112)<sup>3</sup></b>	<b>-196 M€</b>

<sup>1</sup> Cash-flow libre = CAF – coût de l'endettement financier net – charge d'impôt – investissements d'exploitation nets

**Contribution des métiers aux INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION NETS**  
(millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> trimestre		Variation M€
	2012	2013	
Bouygues Construction	35	24	-11 M€
Bouygues Immobilier	2	2	=
Colas	53	56	+3 M€
TF1	5	6	+1 M€
Bouygues Telecom	145 <sup>2</sup>	209 <sup>3</sup>	+64 M€
Holding et divers	(1)	0 <sup>3</sup>	+1 M€
<b>TOTAL HORS FRÉQUENCES 4G</b>	<b>239</b>	<b>297<sup>3</sup></b>	<b>+58 M€</b>
<b>FRÉQUENCES 4G</b>	<b>683</b>	<b>11</b>	<b>-672 M€</b>
<b>TOTAL</b>	<b>922</b>	<b>308</b>	<b>-614 M€</b>

<sup>2</sup> Hors achat de fréquences 4G dans la bande 800 MHz pour 683 millions d'euros

<sup>3</sup> Hors capitalisation des frais financiers des fréquences 4G pour 11 millions d'euros au niveau du Groupe (dont 4 millions d'euros au niveau de Bouygues Telecom et 7 millions d'euros au niveau de la Holding)